



株主の皆様へ

平成21年度 報告書 平成21年4月1日 ▶ 平成22年3月31日

三井不動産株式会社



都市に豊かさと潤いを 私たち三井不動産グループは 常にベストを提供します

株主の皆様には、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。
当期（平成21年4月1日から平成22年3月31日まで）の報告書をお届けするにあたり、一言ご挨拶申し上げます。

当期の日本経済は、政府による緊急経済対策の効果や新興国を中心とした海外経済環境の改善などを背景に、景気の持ち直しの動きがみられましたが、昨年度から続く金融危機と世界同時不況の影響を受け、企業の設備投資は落ち込み、雇用環境の悪化や個人消費の低迷も続くなど、厳しい状況が続きました。

当不動産業界におきましては、賃貸オフィス事業については、企業のオフィス需要の減退などにより、一般的に空室率の上昇と賃料水準の下落傾向がみられ、分譲住宅事業については、販売価格の調整や政策支援の効果等により、契約率の回復や販売在庫の圧縮が進んだものの、供給量は大幅に減少しました。また、不動産投資事業は、Jリート市場における「不動産市場安定化ファンド」の設立等により、市場に対する信頼感が回復し、資金調達環境は徐々に改善に向かっておりますが、不動産投資事業全体における取引は引き続き低調に推移しました。

このような事業環境のもと、当社グループにおきましては、コアビジネスである「保有事業」「開発事業」「マネジメント事業」を推進し、これらを複合的に組み合わせた「都市再生」に取り組み、「三井ショッピングパーク ららぽーと新三郷」や「三井ショッピングパーク ららぽーと磐田」をオープンさせるとともに、「パークシティ武蔵小杉ミッドスカイトワー」を竣工させるなど、厳しい事業環境に対して一層緊張感を強めながらも、事業を進めてまいりました。



今後の経済の見通しにつきましては、世界経済は、欧米での雇用悪化やギリシャに端を発した欧州の財政不安など景気の下振れ懸念を抱えておりますが、中国をはじめとする新興国では高成長を続ける見通しであり、同時不況の最悪期から脱して回復基調が続くものと思われまます。わが国経済においても、円高、雇用不安、デフレなどの懸念材料はあるものの、景気の持ち直し傾向が続くことが期待されます。

このような見通しのもと、当社グループのコアビジネスを柔軟に組み合わせながら、長期経営計画「新チャレンジ・プラン2016」の方針に基づき、引き続き「顧客志向の経営」「ビジネスモデルの革新」「グループ経営の進化」という3つの戦略を実践し、「不動産ソリューション・パートナー」への進化を目指してまいります。また、各事業のリ・エンジニアリングやグローバル戦略の具体化にスピード感をもって取り組むとともに、今後さらに重要性が高まる環境施策の強化を積極的に推進するなど、次なる飛躍に向けた施策を継続的に実施し、長期経営計画達成のための強固な基盤づくりに注力してまいります。

また、内部管理態勢の強化などコーポレートガバナンスの充実に努めるとともに、環境との共生や社会への貢献等、企業の社会的責任を十分に果たしながら、企業価値の向上を目指し、鋭意邁進してまいりたいと存じます。

株主の皆様におかれましては、なにとぞ変わらぬご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

平成22年6月

代表取締役社長 **岩 沙 弘 道**

目 次

株主の皆様へ	1～2
当社グループの展開	3～9
財務ハイライト(連結)	10
財務諸表(連結)	11～12
財務諸表(単独)	13～14
株式の状況	14

表紙掲載写真 三井本館・日本橋三井タワー



商業施設事業 Shopping Center

「Growing Together」

～ひとりひとりの^{いろど}彩られた時間のために～

私たちは、来場されるお客さまを想い、新しい時代の夢にあふれた感動体験を創り続け、街とともに成長していく商業空間を実現してまいります。



当社は「三井アウトレットパーク」を全国で9施設運営しております。今後は国内において、「(仮称)三井アウトレットパーク 木更津金田」、「(仮称)三井アウトレットパーク 倉敷」を、海外(中国)において「(仮称)寧波アウトレット計画」を推進するなど積極的な事業展開を図ってまいります。



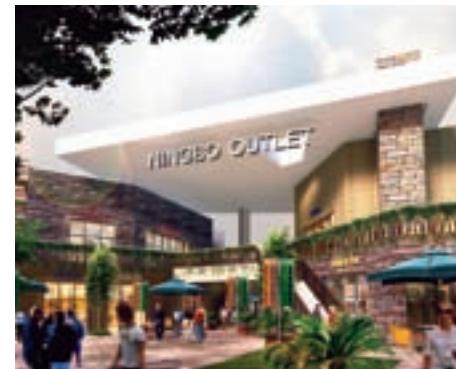
三井アウトレットパーク 滋賀竜王
(平成22年7月オープン予定) 完成予想図



(仮称) 三井アウトレットパーク 倉敷
(平成23年冬オープン予定) 完成予想図



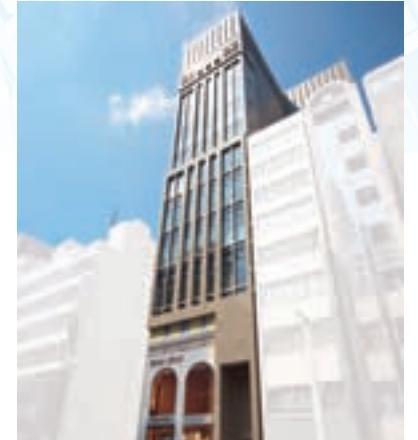
三井アウトレットパーク 札幌北広島
(平成22年4月オープン)



(仮称) 寧波アウトレット計画
(平成23年春オープン予定/中国) 完成予想図
[杉井不動産開発(寧波)有限公司]
杉井不動産開発(寧波)有限公司は、中国寧波市において設立した合弁会社です。



三井ショッピングパーク
ららぽーと新三郷
(平成21年9月オープン)



銀座トレシャス
(平成22年4月オープン)



(仮称) 青梅Q街区計画
(平成24年春オープン予定) 完成予想図



ららぽーとマネジメント(株)
日本最大級の規模を誇る「ららぽーとTOKYO-BAY」をはじめとする全国のショッピングセンターの運営実績を活かし、魅力ある商業空間の創造を目指してまいります。

Office

オフィスビル事業

「ワーカーズファースト」
～働く人にいちばんの場所であること～

働く人にとって、一番効率的で快適なオフィス環境を目指し、
開発から運営・管理までトータルなオフィスビル事業に取り組んでいます。



室町東三井ビルディング
(平成22年9月竣工予定) 完成予想図



三井住友銀行本店ビル
(平成22年7月竣工予定)



(仮称) 横浜三井ビルディング
(平成23年12月竣工予定) 完成予想図



三井不動産ビルマネジメント(株)
ファースト・ファシリティーズ(株)
ファースト・ファシリティーズ・ウエスト(株)
オフィスビルの運営・管理などにおける豊富なノウハウを活かし、お客様に安全で快適な環境を提供しております。



飯田橋駅西口地区第一種市街地再開発事業
(平成26年2月竣工予定) 完成予想図

Accommodations

アコモデーション事業

「Best Moments in Life」
～人生にかけがえのないひとときを～

賃貸住宅からホテルまで、お客様の視点に立ってさまざまなタイプの居住・生活空間を
付加価値の高いサービスとともに提供いたします。



パークアクシス恵比寿
(平成21年12月竣工)



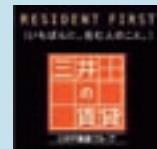
パークアクシス東十条
(平成19年2月竣工)



三井ガーデンホテル札幌
(平成22年6月オープン) 完成予想図



三井ガーデンホテル上野
(平成22年秋オープン予定) 完成予想図



三井不動産
住宅リース(株)

「三井の賃貸」ブランドのもと、首都圏を中心に4万戸を超える賃貸住宅を運営し、お客様に快適な生活空間を提供しております。



(株)三井不動産
ホテルマネジメント

ロケーション特性を考慮したホテルづくりを基本としつつ、高品質なサービスとホスピタリティに努めております。

Housing

住宅事業



「住まいとくらしのベストパートナー」
～信頼と感動のNo.1ブランドを目指して～

製販一体のバリューチェーンを活かし、多様化するお客さまのニーズに
きめ細かくお応えするすまいとくらしをお届けいたします。



パークコート神楽坂
(平成22年8月竣工予定) 完成予想図



パークタワーグランドスカイ
(平成22年6月竣工) 完成予想図



ミッドブレイス仙台タワー&レジデンス
(平成21年9月竣工)



(仮称) 上海嘉定プロジェクト
(平成24年12月全体竣工予定/中国) 完成予想図
[上海好世嘉定置業有限公司]
上海好世嘉定置業有限公司は、中国上海市において設立した合弁会社です。



ファインコート流山おおたかの森
(平成22年5月第1期竣工) 完成予想図



三井ホーム(株)
2×4住宅のトップメーカーとして注文住宅、賃貸住宅、建売請負等の事業により、暮らし継がれる家づくりに取り組んでおります。

Solution & Services

不動産ソリューションサービス事業

不動産ソリューションパートナーへの進化を目指して

豊富な経験と国内外のネットワークをもとに、当社グループの総合的なマネジメント力を活かし、
お客さまのパートナーとして、ベストソリューションを提供いたします。



神戸旧居留地25番館
(平成22年1月オープン)



北品川五丁目第1地区第一種市街地
再開発プロジェクト
(平成26年度全体竣工予定) 完成予想図



三井不動産販売(株)
リハウス各社
仲介・コンサルティング事業、総合駐車場事業「リパーク」を柱として、「不動産流通No.1カンパニー」を目指してまいります。

投資運用会社



アセト三菱信託受託物件
東京ミッドタウン
三井不動産投資顧問(株)



運用受託物件
NBFプラザタワー
日本ビルファンドマネジメント(株)



運用受託物件
Mitsui Fudosan Acorn
(株)三井不動産アコモデーションファンドマネジメント



運用受託物件
三井アウトレットパーク久留
三井不動産フロンティアリートマネジメント(株)

三井不動産グループ Group

「暮らしのトータル・ソリューション」
～暮らしの様々なシーンに豊かさと潤いを～

三井不動産グループは、「共存・共栄」、「多様な価値観の連繋」という「&」マークの理念のもと、暮らしのさまざまなシーンに「価値ある豊かさと潤い」をお届けしています。



ハレクラニ(株)
ホテル運営



三井不動産リゾート(株)
リゾート施設の所有・賃貸・経営



第一園芸(株)
花卉の小売、ホテル等の花卉装飾



(株)キャニー
飲食店等の経営・受託

主なグループ会社〈関係会社172社の中から抜粋〉

会社名	事業内容
三井不動産レジデンシャル(株)	住宅等の開発・分譲、販売受託
三井不動産販売(株)	不動産の仲介・コンサルティング、駐車場の賃貸
三井ホーム(株)	2×4住宅の建築・販売
三井不動産住宅サービス(株)	マンションの管理・保守・保安・清掃
三井不動産住宅サービス関西(株)	マンションの管理・保守・保安・清掃
ファースト・ファンリティーズ(株)	ビル等の建物の管理(清掃・設備管理・警備等)
ファースト・ファンリティーズ・ウエスト(株)	ビル等の建物の管理(清掃・設備管理・警備等)
三井不動産ビルマネジメント(株)	ビル等の運営管理(テナント契約管理・建物管理等)
ららぽーとマネジメント(株)	ショッピングセンターの運営管理
(株)セレスティンホテル	ホテル運営
(株)三井不動産ホテルマネジメント	ホテル運営
三井不動産住宅リース(株)	賃貸マンション等の運営
三井不動産リゾート(株)	リゾート施設の所有・賃貸・経営

会社名	事業内容
日本みどり開発(株)	ゴルフ場の運営(大浅間ゴルフクラブ)
(株)三井の森	ゴルフ場の運営・別荘地の分譲管理
臼津開発(株)	ゴルフ場の運営(臼杵カントリークラブ)
(株)益子カントリー倶楽部	ゴルフ場の運営(益子カントリー倶楽部)
成田スポーツ開発(株)	ゴルフ場の運営(成田フェアフィールドゴルフクラブ)
三井不動産投資顧問(株)	不動産投資に関するコンサルティング・アセットマネジメント業務
日本ビルファンドマネジメント(株)	日本ビルファンド投資法人の資産運用
(株)三井不動産アコモデーションファンドマネジメント	日本アコモデーションファンド投資法人の資産運用
三井不動産フロンティアリートマネジメント(株)	フロンティア不動産投資法人の資産運用
第一園芸(株)	花卉の小売、ホテル等の花卉装飾
(株)キャニー	飲食店等の経営・受託
(株)ユニリビング	ホームセンターの経営
三井不動産アメリカ(株)	米国における不動産事業

連結売上高



連結営業利益



連結総資産



連結有利子負債・D/Eレシオ



連結当期純利益・ROE



設備投資・減価償却の状況 (連結)

(平成21年4月1日から平成22年3月31日まで)
(百万円)

科目	当期	前期	次期 (予想)
設備投資	61,971	165,023	140,000
減価償却	50,286	48,890	50,000

※詳細につきましては、当社ホームページ<http://www.mitsui-fudosan.co.jp/corporate/ir/library/report/index.html>に掲載しておりますので参照ください。

連結貸借対照表（平成22年3月31日現在）

(百万円)

科目	当 期	前 期
資産の部		
流動資産	987,573	1,127,472
現金・預金	63,291	63,098
受取手形・売掛金	24,478	31,451
有価証券	243	125
販売用不動産等	682,536	759,489
繰延税金資産	43,770	53,160
その他の流動資産	173,252	220,146
固定資産	2,722,850	2,630,914
有形固定資産	2,074,946	2,018,583
建物・構築物	537,952	519,610
土地	1,466,951	1,441,255
その他の有形固定資産	70,042	57,718
無形固定資産	30,875	29,132
投資その他の資産	617,027	583,198
投資有価証券	392,744	343,523
差入敷金・保証金	175,774	180,870
繰延税金資産	11,493	15,556
再評価に係る繰延税金資産	1,405	2,279
その他の投資その他の資産	35,608	40,968
資産合計	3,710,423	3,758,386

科目	当 期	前 期
負債の部		
流動負債	593,355	624,517
支払手形・買掛金	76,749	125,037
短期借入金	303,403	186,213
その他の流動負債	213,202	313,266
固定負債	2,087,841	2,134,009
社債	235,000	205,000
長期借入金	1,198,316	1,302,345
預り敷金・保証金	366,770	370,694
繰延税金負債	26,374	3,129
再評価に係る繰延税金負債	192,238	185,316
その他の固定負債	69,142	67,523
負債計	2,681,197	2,758,526
純資産の部		
株主資本	719,080	749,959
資本金	174,296	174,296
資本剰余金	248,320	248,332
利益剰余金	301,653	332,333
自己株式	△5,189	△5,002
評価・換算差額等	288,731	228,707
その他有価証券評価差額金	51,913	1,793
繰延ヘッジ損益	△588	△459
土地再評価差額金	271,337	263,063
為替換算調整勘定	△33,931	△35,690
新株予約権	378	220
少数株主持分	21,036	20,973
純資産計	1,029,226	999,860
負債・純資産合計	3,710,423	3,758,386

連結株主資本等変動計算書（平成21年4月1日から平成22年3月31日まで）

(百万円)

	株主資本					評価・換算差額等					新株予約権	少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	評価・換算差額等合計			
前期末残高	174,296	248,332	332,333	△5,002	749,959	1,793	△459	263,063	△35,690	228,707	220	20,973	999,860
当期変動額	—	△11	△30,680	△187	△30,878	50,120	△128	8,273	1,758	60,024	157	62	29,366
剰余金の配当			△19,329		△19,329								△19,329
当期純利益			60,084		60,084								60,084
土地再評価差額金取崩額			△8,992		△8,992								△8,992
自己株式		△11		△187	△198								△198
その他			△62,442		△62,442								△62,442
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						50,120	△128	8,273	1,758	60,024	157	62	60,245
当期末残高	174,296	248,320	301,653	△5,189	719,080	51,913	△588	271,337	△33,931	288,731	378	21,036	1,029,226

連結損益計算書（平成21年4月1日から平成22年3月31日まで）(百万円)

科目	当 期	前 期
営業収益	1,384,806	1,418,945
営業損益		
営業費用	1,264,221	1,247,397
営業利益	120,585	171,547
営業外損益		
営業外収益	6,839	15,370
営業外費用	33,523	40,828
経常利益	93,901	146,090
特別損益		
特別利益	26,339	—
特別損失	22,550	30,108
税金等調整前当期純利益	97,690	115,981
法人税、住民税及び事業税	28,013	24,785
法人税等調整額	8,560	6,059
少数株主利益	1,031	1,565
当期純利益	60,084	83,572

連結キャッシュ・フロー計算書（平成21年4月1日から平成22年3月31日まで）(百万円)

科目	当 期	前 期	増 減
営業活動によるキャッシュ・フロー	84,389	△40,996	125,385
投資活動によるキャッシュ・フロー	△64,834	△141,633	76,799
財務活動によるキャッシュ・フロー	△19,762	182,215	△201,977
現金及び現金同等物に係る換算差額	55	△189	244
現金及び現金同等物の増減額	△152	△604	452
現金及び現金同等物の期首残高	62,891	63,495	△604
現金及び現金同等物の期末残高	62,739	62,891	△152

事業種別セグメント情報（平成21年4月1日から平成22年3月31日まで）

(百万円)

	Ⅰ. 売上高及び営業損益					Ⅱ. 資産、減価償却費及び資本的支出			Ⅲ. 予想（注1） （平成22年4月1日から平成23年3月31日まで）		
	(1)外部顧客に対する売上高	(2)セグメント間の内部売上高又は振替高	計	営業費用	営業利益	資産	減価償却費	資本的支出	売上高（注2）	営業利益	
賃貸	546,762	8,159	554,921	455,133	99,787	2,402,916	37,533	40,932	賃貸	423,000	91,000
分譲	392,087	13	392,100	380,014	12,085	808,451	1,180	4,215	分譲	420,000	18,000
完成工事	159,802	6,695	166,497	164,294	2,203	53,170	2,847	2,306	マネジメント	280,000	30,000
仲介・販売受託・コンサルティング	62,584	3,184	65,769	58,277	7,491	59,893	908	1,300	三井ホーム	217,000	4,200
管理受託	100,536	37,595	138,131	122,158	15,972	87,079	1,458	2,411	その他	100,000	0
住宅部材・商品等販売	63,017	32,505	95,523	94,538	985	42,096	845	677	計	1,440,000	143,200
施設営業	48,518	400	48,918	52,473	△3,554	96,535	3,491	6,730	消去又は全社	—	(22,200)
その他	11,497	9,923	21,420	16,403	5,017	23,054	582	548	連結	1,440,000	121,000
計	1,384,806	98,477	1,483,283	1,343,294	139,988	3,573,196	48,848	59,122			
消去又は全社	—	(98,477)	(98,477)	(79,073)	(19,403)	137,226	1,438	2,848			
連結	1,384,806	—	1,384,806	1,264,221	120,585	3,710,423	50,286	61,971			

(注1)次期より、「セグメント情報等の開示に関する会計基準／適用指針」に則り、マネジメント・アプローチによる新セグメントでの開示としております。

(注2)外部顧客に対する売上高を示しております。

※詳細につきましては、当社ホームページ<http://www.mitsuifudosan.co.jp/corporate/ir/library/report/index.html>に掲載しておりますのでご参照ください。

貸借対照表（平成22年3月31日現在）

科目	当 期	前 期
資産の部		
流動資産	574,842	584,748
現金・預金	37,186	35,222
売掛金	6,188	6,591
販売用不動産等	264,517	267,146
営業出資金	74,451	90,815
繰延税金資産	20,035	33,473
その他の流動資産	172,462	151,499
固定資産	2,757,027	2,624,076
有形固定資産	1,813,305	1,827,305
建物	394,177	410,081
土地	1,364,386	1,374,103
その他の有形固定資産	54,742	43,121
無形固定資産	17,110	15,570
投資その他の資産	926,611	781,199
投資有価証券	499,429	391,800
差入敷金・保証金	162,406	167,969
その他の投資その他の資産	264,774	221,429
資産合計	3,331,869	3,208,824

(百万円)

科目	当 期	前 期
負債の部		
流動負債	488,008	386,500
買掛金	17,515	15,811
短期借入金	268,514	139,570
その他の流動負債	201,979	231,118
固定負債	1,967,079	2,025,696
社債	235,000	205,000
長期借入金	1,140,930	1,253,444
預り敷金・保証金	354,427	358,658
繰延税金負債	21,127	—
再評価に係る繰延税金負債	188,850	180,308
その他の固定負債	26,743	28,285
負債計	2,455,088	2,412,196
純資産の部		
株主資本	548,069	529,237
資本金	174,296	174,296
資本剰余金	248,312	248,324
利益剰余金	130,607	111,577
自己株式	△5,147	△4,960
評価・換算差額等	328,334	267,169
その他有価証券評価差額金	51,829	2,019
繰延ヘッジ損益	7	9
土地再評価差額金	276,496	265,140
新株予約権	378	220
純資産計	876,781	796,627
負債・純資産合計	3,331,869	3,208,824

株主資本等変動計算書（平成21年4月1日から平成22年3月31日まで）

	株主資本				株主資本合計	評価・換算差額等				新株予約権	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式		その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計		
前期末残高	174,296	248,324	111,577	△4,960	529,237	2,019	9	265,140	267,169	220	796,627
当期変動額	—	△11	19,030	△187	18,831	49,809	△1	11,356	61,164	157	80,153
剰余金の配当			△19,329		△19,329						△19,329
当期純利益			49,716		49,716						49,716
土地再評価差額金取崩額			△11,356		△11,356						△11,356
自己株式		△11		△187	△198						△198
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）						49,809	△1	11,356	61,164	157	61,322
当期末残高	174,296	248,312	130,607	△5,147	548,069	51,829	7	276,496	328,334	378	876,781

(百万円)

※詳細につきましては、当社ホームページ<http://www.mitsufudosan.co.jp/corporate/ir/library/report/index.html>に掲載しておりますので参照ください。

損益計算書（平成21年4月1日から平成22年3月31日まで）

科目	当 期	前 期
経常損益		
営業収益	521,377	522,130
営業損益		
営業費用	454,285	418,425
営業利益	67,092	103,705
営業外損益		
営業外収益	27,879	40,459
営業外費用	28,724	32,581
経常利益	66,247	111,584
特別損益		
特別利益	25,708	9,098
特別損失	23,760	52,738
税引前当期純利益	68,196	67,944
法人税、住民税及び事業税	7,460	380
法人税等調整額	11,019	25,962
当期純利益	49,716	41,601

(百万円)

平成22年度 当社配当金予想

(円)

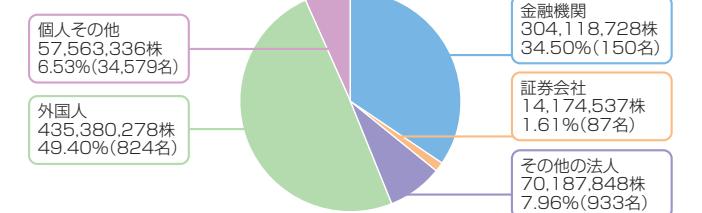
科目	中間配当金	期末配当金
一株当たりの配当金	11	11

株式の状況（平成22年3月31日現在）

●株式の状況

発行可能株式総数	3,290,000,000株
発行済株式の総数	881,424,727株
株主数	36,573名

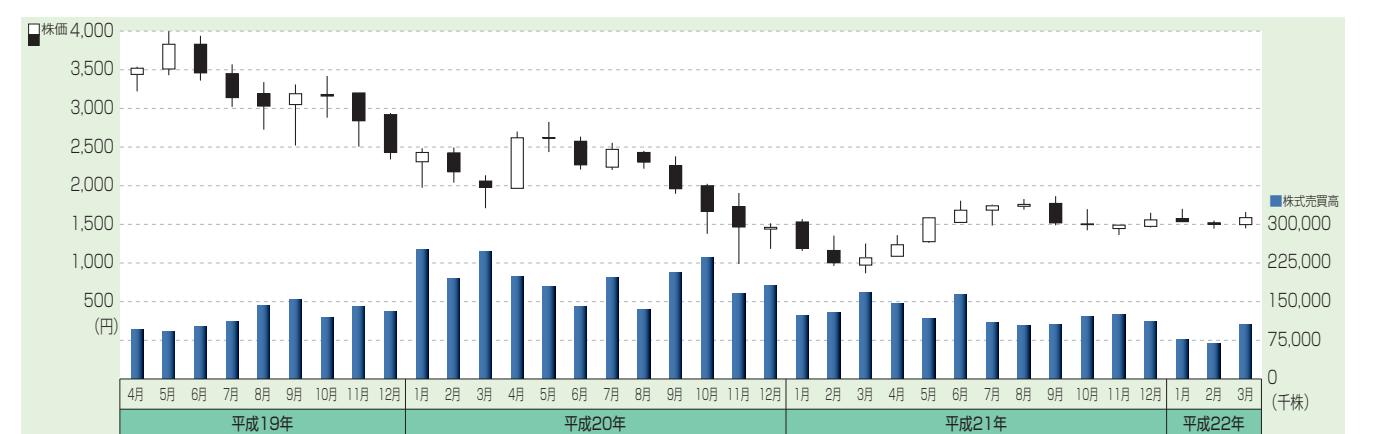
●所有者別株式分布状況



●大株主

株主名	持株数(千株)	出資比率(%)
1. 日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	61,884	7.02%
2. 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	52,128	5.91%
3. CBLDN STICHTING PGGM DEPOSITORY	27,922	3.17%
4. 中央三井信託銀行株式会社	21,965	2.49%
5. 株式会社三井住友銀行	18,546	2.10%
6. ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー505225	14,244	1.62%
7. ステートストリートバンクアンドトラストカンパニー	14,084	1.60%
8. XONバンクエー・アズエイトフォーイックライアントXONコムユー・エム・エス・エム	13,762	1.56%
9. ザチェスマンハッタンバンクエヌエイロンドンエスエルコム・エス・アカウント	13,595	1.54%
10. 鹿島建設株式会社	13,362	1.52%

株価（高値・安値）および株式売買高



会社概要 (平成22年6月29日現在)

商号	三井不動産株式会社 Mitsui Fudosan Co., Ltd.	設立	昭和16年7月15日
本社	〒103-0022 東京都中央区日本橋室町二丁目1番1号 TEL. (03) 3246-3131 (大代表)	資本金	174,296,119千円
支社	関西	従業員数	1,216名 (平成22年3月31日現在)
支店	北海道 東北 千葉 横浜 中部 京都 中国 九州	ホームページアドレス	http://www.mitsuifudosan.co.jp/
役員体制			

●取締役・監査役

代表取締役社長	常務取締役	常任監査役
岩沙 弘道	飯沼 喜章	永田 和一
代表取締役副社長	藏本 誠三	監査役
大室 康一	菰田 正信	磯辺 真幸
曾田 立夫	取締役に(非常勤)	監査役に(非常勤)
専務取締役	青木 利晴	岡田 明重
松本 光弘	早川 吉春	西田 敬宇
影山 美樹	浦野 光人	長谷川 俊明

●執行役員

社長執行役員	常務執行役員	執行役員
岩沙 弘道	飯沼 喜章	山代 裕彦
副社長執行役員	藏本 誠三	尾崎 昌利
大室 康一	菰田 正信	小野澤 康夫
曾田 立夫	齋藤 敬義	
専務執行役員	斎藤 一志	
松本 光弘	市川 俊英	
影山 美樹	北原 義一	
澤井 英一	中井 省吾	
	飯野 健司	

●グループ執行役員

グループ上席執行役員
佐藤 実
竹井 英久
浅井 裕史
グループ執行役員
池田 孝
鈴木 健
有田 洋一
安藤 正
藤林 清隆

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで	上場金融商品取引所	東京・大阪各証券取引所
定時株主総会	毎年6月	証券コード	8801
公告方法	当社ホームページ http://www.mitsuifudosan.co.jp/に掲載いたします。ただし、やむを得ない事情により電子公告をすることができない場合は、東京都内において発行する日本経済新聞に掲載して行います。	株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関	中央三井信託銀行株式会社
		同連絡先	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-78-2031 (フリーダイヤル)

(お知らせ)

住所変更、単元未満株式買取増請求、配当金振込指定などを行う場合の受付窓口は、原則として口座を開設されている証券会社等になります。なお、証券会社等に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である中央三井信託銀行までお問い合わせいただきますようお願いいたします。

単元未満株式をご所有の株主様へ

単元未満株式(1,000株未満)をお持ちの場合、以下の制度をご利用いただけます。

- 1) 単元未満株式を当社に売却する(買取制度)
- 2) 単元株式(1,000株)にするため、不足する株数の株式を当社より購入する(買増制度)

お手続きの詳細内容につきましては、口座を開設されている証券会社等までお問い合わせいただきますようお願いいたします。

なお、特別口座に記録された株式に関するお手続きにつきましては、特別口座の口座管理機関である中央三井信託銀行までお問い合わせいただきますようお願いいたします。

上場株式配当等の支払いに関する通知書について

配当金支払いの際送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことができます。

なお、配当金領収証にて配当金をお受取りの株主様につきましても、本年より配当支払いの都度「配当金計算書」を同封させていただいております。

*確定申告をなされる株主様は、大切に保管ください。