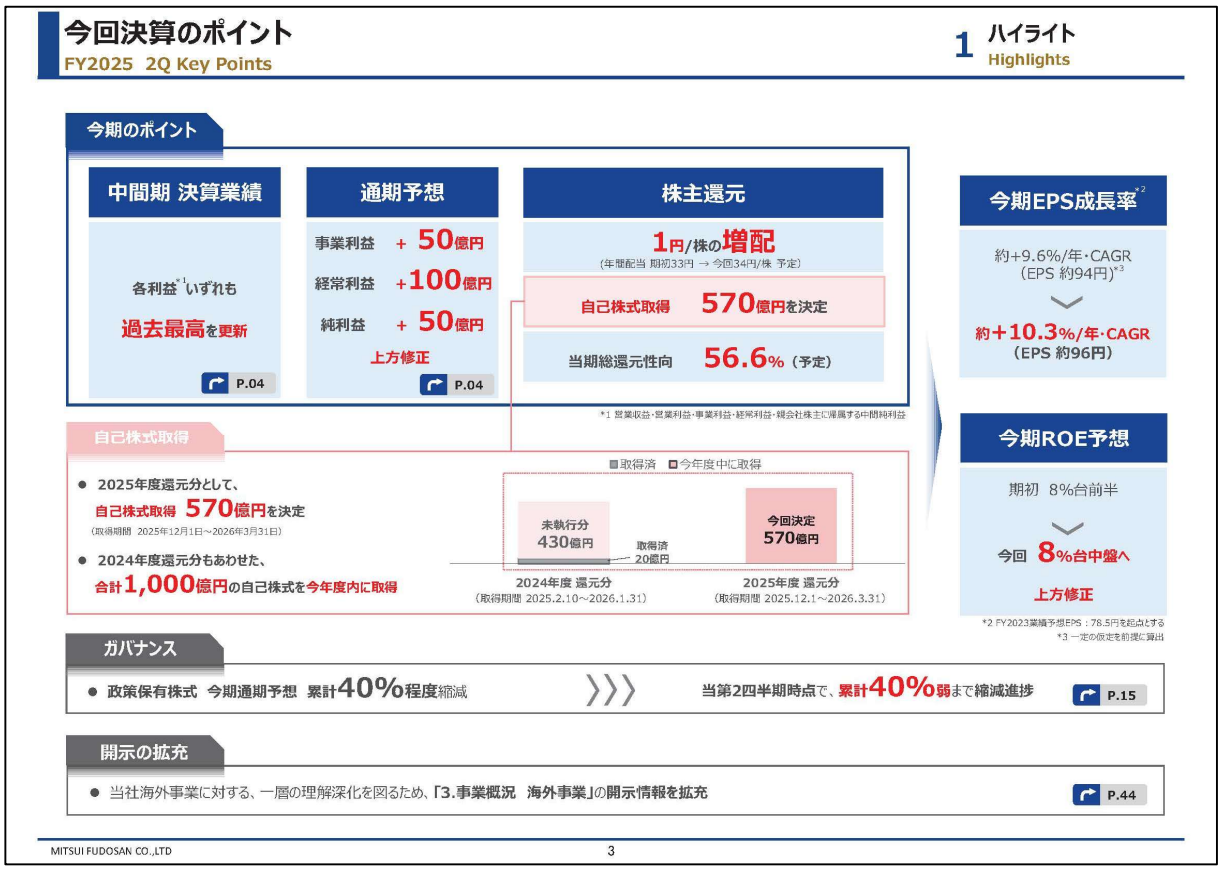
三井不動産グループの「2026 年 3 月期　第 2 四半期決算」につきまして、詳細を説明致します。

当社 IR サイトに掲示してある 11 月 7 日付け「決算説明資料」と書いてある IR 資料に沿って説明してまいります。

今回も第 2 四半期決算の全体のポイントを 3 ページにまとめております。



まず、当第２四半期累計の業績として売上から純利益の全てにおいて、過去最高を更新しております。

また、足元の状況および見通しを踏まえ、記載のとおり通期業績予想の上方修正を行うこととしました。

これらに伴い、１円の増配および2025年度還元分としての570億円の自己株式の取得を決定しました。

当期の総還元性向は56.6%を予定しております。

また、自己株式取得については、今回決定の570億円と

2025年２月に決議した2024年度還元分の450億円のうち現時点で未執行となっている430億円とを

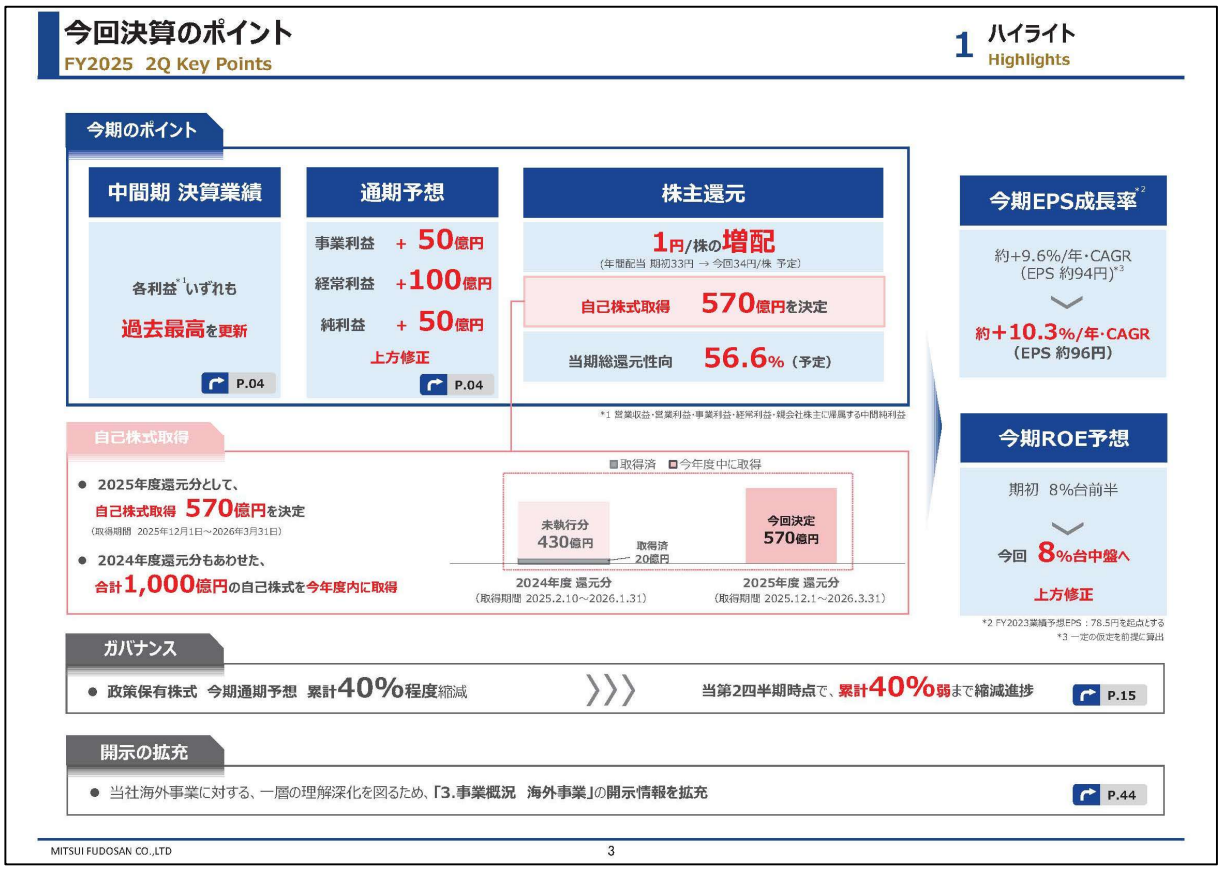
あわせた総額1,000億円を今年度内に取得してまいります。

これらにより、EPS成長率は約10.3%に、

今期のROE予想は、期初は８%台前半と見込んでおりましたが、８%台中盤に上方修正いたします。

また、政策保有株式の縮減も順調に進んでおり、

昨年度から当第２四半期までで40%弱の縮減が進んでいます。



以上が今回のポイントとなります。

では、ここからいつもの通り、「決算ハイライト」に沿ってご説明いたします。

決算説明資料 4 ページをご覧ください。

決算ハイライト：2026年3月期 第2四半期（中間期）決算サマリー

Financial Highlights : Summary of 2Q, FY2025 Financial Results

1 ハイライト Highlights

■第2四半期決算ハイライト / Second Quarter Financial Highlight

営業収益は前年同期比1,909億円（+16.4%）の増収、営業利益は同比493億円（+29.1%）の増益、事業利益は同比733億円（+42.3%）の増益、
経常利益は同比462億円（+33.7%）の増益、純利益*1は同比638億円（+72.3%）の増益。
営業収益、営業利益、事業利益、経常利益、純利益*1は、いずれも第2四半期（累計）の過去最高を更新。

マネジメントセグメントの好調な状況や純金利負担の改善等を踏まえ、通期業績予想を上方修正。
営業利益・事業利益は各々＋50億円、経常利益は＋100億円、純利益*2は＋50億円の上方修正を織り込むことで、
営業収益・営業利益・事業利益・経常利益・純利益*2 はいずれも過去最高の更新*3 を見込む。

通期業績の見通しを踏まえ、中間配当金と期末配当金予想を上方修正。年間配当金は34円/株（期初の年間配当金予想の33円/株から１円/株の増配）を予定。
また、通期業績予想の達成確度の高まり等を踏まえ、自己株式取得570億円を決定。
これらをもって、当期の総還元性向*4 は56.6%（予定）を見込む。

*1：親会社株主に帰属する中間純利益　　*2：親会社株主に帰属する当期純利益
*3：営業収益14期連続、事業利益は２期連続、営業利益・経常利益・純利益は４期連続で過去最高の更新を見込む。
*4：(当期年間配当総額＋決定済み自己株式取得総額)÷親会社株主に帰属する当期純利益

（十億円/Billions of Yen）		当第2四半期 実績（A） 2Q, FY2025 Result (A) 2025.4.1-2025.9.30	前年同期 実績（B） 2Q, FY2024 Result (B) 2024.4.1-2024.9.30	増減（率） Change(Rate) (A-B)	(A/B-1)	2025年度 今回通期予想（C）(2025/11/7公表) FY2025 Current Forecast (C) (As of Nov. 7, 2025) 2025.4.1-2026.3.31	2025年度 前回通期予想（D）(2025/5/9公表) FY2025 Previous Forecast (D) (As of May 9, 2025) 2025.4.1-2026.3.31	前回予想比 Previous Forecast Comparison (C-D)	進捗率 Progress (Rate) (A/C)
営業収益 Revenues from operations	過去最高	1,353.4	1,162.4	+190.9	+16.4%	2,700.0	2,700.0	-	50.1%
営業利益 Operating Income	過去最高	218.7	169.4	+49.3	+29.1%	385.0	380.0	+5.0	56.8%
事業利益 Business Income	過去最高	**246.4**	**173.1**	+73.3	+42.3%	**430.0**	**425.0**	**+5.0**	57.3%
賃貸 Leasing		88.5	85.6	+2.9	+3.4%	175.0	175.0	-	50.6%
分譲 Property Sales		124.2	63.0	+61.1	+97.0%	190.0	190.0	-	65.4%
マネジメント Management		38.5	34.2	+4.2	+12.5%	80.0	75.0	+5.0	48.2%
施設営業 Facility Operations		23.3	19.4	+3.9	+20.1%	45.0	45.0	-	51.9%
その他 Other		2.0	1.3	+0.6	+50.7%	5.0	5.0	-	40.2%
消去他 Elimination or Corporate		-30.3	-30.6	+0.3	-	-65.0	-65.0	-	-
経常利益 Ordinary Income	過去最高	183.5	137.3	+46.2	+33.7%	295.0	285.0	+10.0	62.2%
親会社株主に帰属する中間純利益 Profit attributable to owners of parent	過去最高	**152.1**	**88.3**	+63.8	+72.3%	**265.0**	**260.0**	**+5.0**	57.4%

■「& INNOVATION 2030」（2024/4公表）

●EPS成長率*5＋８%以上/年(CAGR)の進捗状況

期初予想（当期純利益*2 2,600億円）	今回予想（当期純利益*2 2,650億円）
約+9.6%/年 ・CAGR	約+10.3%/年 ・CAGR

●政策保有株式数 50%縮減の進捗状況

今期通期予想	当第2四半期の進捗状況
累計40%程度縮減	累計40%弱まで縮減進捗

■株主還元（自己株式取得・増配）

●自己株式の取得決定

年間配当金（増配）	34円/株（予定） 中間：17円/株（+0.5円/株の増配） 期末：17円/株（+0.5円/株の増配）
自己株式取得	570億円（予定） 取得期間：2025.12.1-2026.3.31
総還元性向	56.6%（予定）

*5：FY2023業績予想EPS 78.5円を起点とする

MITSUI FUDOSAN CO.,LTD　4

まず１点目ですが、当第２四半期累計の業績は、

営業収益・営業利益・事業利益・経常利益・親会社株主に帰属する中間純利益のすべてにおいて

前年同期比「増収」「増益」となり、かつ、いずれも当第２四半期累計の「過去最高を更新」しました。

続いて２点目ですが、マネジメントセグメントの好調な状況や純金利負担の改善等を踏まえ、

通期業績予想を上方修正いたします。

営業利益が 50 億円の改善により、3,800 億円から 3,850 億円、

事業利益が 50 億円の改善により、4,250 億円から 4,300 億円、

経常利益が 100 億円の改善により、2,850 億円から 2,950 億円、

親会社株主に帰属する当期純利益は 50 億円の改善により、2,600 億円から 2,650 億円に上方修正

します。

決算ハイライト：2026年3月期 第2四半期（中間期）決算サマリー

Financial Highlights : Summary of 2Q, FY2025 Financial Results

1 ハイライト Highlights

■第2四半期決算ハイライト / Second Quarter Financial Highlight

営業収益は前年同期比1,909億円（+16.4%）の増収、営業利益は同比493億円（+29.1%）の増益、事業利益は同比733億円（+42.3%）の増益、
経常利益は同比462億円（+33.7%）の増益、純利益*1は同比638億円（+72.3%）の増益。
営業収益、営業利益、事業利益、経常利益、純利益*1は、いずれも第2四半期（累計）の過去最高を更新。

マネジメントセグメントの好調な状況や純金利負担の改善等を踏まえ、通期業績予想を上方修正。
営業利益・事業利益は各々＋50億円、経常利益は＋100億円、純利益*2は＋50億円の上方修正を織り込むことで、
営業収益・営業利益・事業利益・経常利益・純利益*2 はいずれも過去最高の更新*3 を見込む。

通期業績の見通しを踏まえ、中間配当金と期末配当金予想を上方修正。年間配当金は34円/株（期初の年間配当金予想の33円/株から１円/株の増配）を予定。
また、通期業績予想の達成確度の高まり等を踏まえ、自己株式取得570億円を決定。
これらをもって、当期の総還元性向*4 は56.6%（予定）を見込む。

*1：親会社株主に帰属する中間純利益　　*2：親会社株主に帰属する当期純利益
*3：営業収益14期連続、事業利益は２期連続、営業利益・経常利益・純利益は４期連続で過去最高の更新を見込む。
*4：(当期年間配当総額＋決定済み自己株式取得総額)÷親会社株主に帰属する当期純利益

（十億円/Billions of Yen）		当第2四半期 実績（A） 2Q, FY2025 Result (A) 2025.4.1-2025.9.30	前年同期 実績（B） 2Q, FY2024 Result (B) 2024.4.1-2024.9.30	増減（率） Change(Rate) (A-B)	(A/B-1)	2025年度 今回通期予想（C）(2025/11/7公表) FY2025 Current Forecast (C) (As of Nov. 7, 2025) 2025.4.1-2026.3.31	2025年度 前回通期予想（D）(2025/5/9公表) FY2025 Previous Forecast (D) (As of May 9, 2025) 2025.4.1-2026.3.31	前回予想比 Previous Forecast Comparison (C-D)	進捗率 Progress (Rate) (A/C)
営業収益 Revenues from operations	過去最高	1,353.4	1,162.4	+190.9	+16.4%	2,700.0	2,700.0	-	50.1%
営業利益 Operating Income	過去最高	218.7	169.4	+49.3	+29.1%	385.0	380.0	+5.0	56.8%
事業利益 Business Income	過去最高	**246.4**	**173.1**	+73.3	+42.3%	**430.0**	425.0	**+5.0**	57.3%
賃貸 Leasing		88.5	85.6	+2.9	+3.4%	175.0	175.0	-	50.6%
分譲 Property Sales		124.2	63.0	+61.1	+97.0%	190.0	190.0	-	65.4%
マネジメント Management		38.5	34.2	+4.2	+12.5%	80.0	75.0	+5.0	48.2%
施設営業 Facility Operations		23.3	19.4	+3.9	+20.1%	45.0	45.0	-	51.9%
その他 Other		2.0	1.3	+0.6	+50.7%	5.0	5.0	-	40.2%
消去他 Elimination or Corporate		-30.3	-30.6	+0.3	-	-65.0	-65.0	-	-
経常利益 Ordinary Income	過去最高	183.5	137.3	+46.2	+33.7%	295.0	285.0	+10.0	62.2%
親会社株主に帰属する中間純利益 Profit attributable to owners of parent	過去最高	**152.1**	**88.3**	+63.8	+72.3%	**265.0**	260.0	**+5.0**	57.4%

■「& INNOVATION 2030」（2024/4公表）

●EPS成長率*5＋８%以上/年(CAGR)の進捗状況

期初予想（当期純利益*2 2,600億円）	今回予想（当期純利益*2 2,650億円）
約+9.6%/年 ・CAGR	**約+10.3%/年 ・CAGR**

●政策保有株式数 50%縮減の進捗状況

今期通期予想	当第2四半期の進捗状況
累計40%程度縮減	累計**40%**弱まで縮減進捗

■株主還元（自己株式取得・増配）

●自己株式の取得決定

年間配当金（増配）	**34円/株**（予定） 中間：17円/株（+0.5円/株の増配） 期末：17円/株（+0.5円/株の増配）
自己株式取得	**570億円**（予定） 取得期間：2025.12.1-2026.3.31
総還元性向	**56.6%**（予定）

*5：FY2023業績予想EPS 78.5円を起点とする

MITSUI FUDOSAN CO.,LTD　4

これにより、売上高・営業利益・事業利益・経常利益・当期純利益はいずれも過去最高の更新を見込んでいます。

なお、過去最高の更新については、営業収益で 14 期連続、事業利益で２期連続、営業利益・経常利益・当期純利益で４期連続を見込んでいます。

そして、３点目ですが、上方修正した通期業績の見通しを踏まえまして、中間配当金及び当期末の配当予想を上方修正いたします。

期初に公表していた１株あたりの年間配当 33 円を１円アップの 34 円とし、右下ボックスに記載のとおり、中間配当金及び期末の配当予想を期初公表の 16.5 円から 17 円にそれぞれ上方修正いたします。

また、通期業績予想の達成確度の高まり等を踏まえ、自己株式取得 570 億円を決定しています。

これらをもって総還元性向は先ほど申し上げた通り 56.6%を見込みます。

2026年3月期 第2四半期（中間期）決算概要：連結PL概要

Summary of 2Q, FY2025 Financial Results : Summary of Consolidated Statements of Income

5 決算・企業情報等 Financial Results and Corporate Information, etc.

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

単位：百万円/Unit: Yen in millions

		2Q, FY2025	2Q, FY2024	増減/Change	増減率/Change Rate
営業収益 Revenue from Operations		1,353,420	1,162,438	+190,982	16.4%
賃貸	Leasing	456,266	419,706	+36,559	
分譲	Property Sales	398,772	267,571	+131,201	
マネジメント	Management	246,721	235,149	+11,571	
施設営業	Facility Operations	120,257	110,035	+10,222	
その他	Others	131,403	129,975	+1,427	
事業利益*1 Business Income*1		246,463	173,144	+73,319	42.3%
営業利益	Operating Income	218,780	169,470	+49,310	29.1%
持分法投資損益*2	Equity in Net Income of Affiliated Companies*2	1,182	3,670	-2,487	
固定資産売却損益	Gain on Sale of Fixed Assets	26,500	4	+26,496	
（セグメント別 事業利益）	Business Income by Segment				
賃貸	Leasing	88,578	85,673	+2,905	
分譲	Property Sales	124,251	63,065	+61,185	
マネジメント	Management	38,557	34,269	+4,287	
施設営業	Facility Operations	23,367	19,460	+3,906	
その他	Others	2,010	1,334	+675	
全社費用・消去	Corporate Expenses and Eliminations	-30,301	-30,659	+358	
営業外損益	Non-operating Expenses	-35,192	-32,147	-3,045	
持分法投資損益	Equity in Net Income of Affiliated Companies	1,182	3,739	-2,556	
純金利費用	Interest Expense, in Net	-37,047	-38,887	+1,840	
その他	Other, in Net	671	3,000	-2,329	
経常利益 Ordinary Income		183,587	137,322	+46,264	33.7%
特別損益	Extraordinary Income	50,398	10,665	+39,733	
特別利益	Extraordinary Income	67,072	13,488	+53,583	
特別損失	Extraordinary Losses	-16,673	-2,823	-13,850	
税金等調整前中間純利益	Income before Income Taxes	233,986	147,988	+85,998	
法人税等	Income Taxes	-90,060	-60,837	-29,223	
中間純利益	Net Income	143,926	87,151	+56,775	
非支配株主に帰属する中間純損益	Net Income Attributable to Non-controlling Shareholders	8,227	1,171	+7,056	
親会社株主に帰属する中間純利益 Net Income Attributable to Shareholders of the Company		152,153	88,322	+63,831	72.3%

* 売上は外部顧客からの売上高　* Revenue is sales to external customers.

* 期間は全て累計で表示　* All figures are presented in cumulative basis.

特別損益 Extraordinary Income (Losses)

単位：百万円/Unit: Yen in millions

[特別利益/Extraordinary Income]	
投資有価証券売却益 Gain on Sale of Investment Securities	40,571
固定資産売却益 Gain on Sale of Fixed Assets	26,500
合計 Total	67,072

[特別損失/Extraordinary Losses]	
減損損失 Impairment Loss on Fixed Assets	-16,673
合計 Total	-16,673

公表（進捗率） Progress Rate

単位：百万円/Unit: Yen in millions

	2Q, FY2025	通期予想 2025年11月7日公表 Full-year Forecast Announced on Nov. 7, 2025	進捗率 Progress Rate
営業収益 Revenue from Operations	1,353,420	2,700,000	50.1%
営業利益 Operating Income	218,780	385,000	56.8%
事業利益 Business Income	246,463	430,000	57.3%
経常利益 Ordinary Income	183,587	295,000	62.2%
親会社株主に帰属する中間純利益 Net Income Attributable to Shareholders of the Company	152,153	265,000	57.4%

*1 事業利益＝営業利益＋持分法投資損益（不動産分譲を目的とした関係会社株式売却損益含む）＋固定資産売却損益

*2 不動産分譲を目的とした関係会社株式売却損益含む

*1 Business Income = Operating Income + Equity in Net Income (Loss) of Affiliated Companies (Including Gain (Loss) on Sale of Investments in Equity Securities of Affiliated Companies for the Purpose of Real Property Sales) + Gain (Loss) on Sale of Fixed Assets

*2 Including Gain (Loss) on Sale of Investments in Equity Securities of Affiliated Companies for the Purpose of Real Property Sales

MITSUI FUDOSAN CO.,LTD　65

では、ここから詳細な決算の説明に入ります。

決算説明資料の 65 ページに移りまして、まずは連結損益計算書です。

当第 2 四半期累計の「営業収益」ですが 1 兆 3,534 億円、

前年同期に比べて 1,909 億円、16.4%の増収となりました。

営業利益に持分法投資損益と固定資産売却損益を加算した「事業利益」は

2,464 億円、前年同期に比べて 733 億円、42.3%の増益、

「経常利益」は 1,835 億円、前年同期に比べて 462 億円、33.7%の増益、

「親会社株主に帰属する中間純利益」は 1,521 億円、

前年同期に比べて 638 億円、72.3%の増益となりました。

2026年3月期 第2四半期（中間期）決算概要：連結PL概要

Summary of 2Q, FY2025 Financial Results : Summary of Consolidated Statements of Income

5 決算・企業情報等 Financial Results and Corporate Information, etc.

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

単位：百万円/Unit: Yen in millions

		2Q, FY2025	2Q, FY2024	増減/Change	増減率/Change Rate
営業収益 Revenue from Operations		1,353,420	1,162,438	+190,982	16.4%
賃貸	Leasing	456,266	419,706	+36,559	
分譲	Property Sales	398,772	267,571	+131,201	
マネジメント	Management	246,721	235,149	+11,571	
施設営業	Facility Operations	120,257	110,035	+10,222	
その他	Others	131,403	129,975	+1,427	
事業利益*1 Business Income*1		246,463	173,144	+73,319	42.3%
営業利益	Operating Income	218,780	169,470	+49,310	29.1%
持分法投資損益*2	Equity in Net Income of Affiliated Companies*2	1,182	3,670	-2,487	
固定資産売却損益	Gain on Sale of Fixed Assets	26,500	4	+26,496	
（セグメント別 事業利益）	Business Income by Segment				
賃貸	Leasing	88,578	85,673	+2,905	
分譲	Property Sales	124,251	63,065	+61,185	
マネジメント	Management	38,557	34,269	+4,287	
施設営業	Facility Operations	23,367	19,460	+3,906	
その他	Others	2,010	1,334	+675	
全社費用・消去	Corporate Expenses and Eliminations	-30,301	-30,659	+358	
営業外損益	Non-operating Expenses	-35,192	-32,147	-3,045	
持分法投資損益	Equity in Net Income of Affiliated Companies	1,182	3,739	-2,556	
純金利費用	Interest Expense, in Net	-37,047	-38,887	+1,840	
その他	Other, in Net	671	3,000	-2,329	
経常利益 Ordinary Income		183,587	137,322	+46,264	33.7%
特別損益	Extraordinary Income	50,398	10,665	+39,733	
特別利益	Extraordinary Income	67,072	13,488	+53,583	
特別損失	Extraordinary Losses	-16,673	-2,823	-13,850	
税金等調整前中間純利益	Income before Income Taxes	233,986	147,988	+85,998	
法人税等	Income Taxes	-90,060	-60,837	-29,223	
中間純利益	Net Income	143,926	87,151	+56,775	
非支配株主に帰属する中間純損益	Net Income Attributable to Non-controlling Shareholders	8,227	1,171	+7,056	
親会社株主に帰属する中間純利益 Net Income Attributable to Shareholders of the Company		152,153	88,322	+63,831	72.3%

* 売上高は外部顧客からの売上高　* Revenue is sales to external customers.

* 期間は全て累計で表示　* All figures are presented in cumulative basis.

特別損益 Extraordinary Income (Losses)

単位：百万円/Unit: Yen in millions

[特別利益/Extraordinary Income]	
投資有価証券売却益 Gain on Sale of Investment Securities	40,571
固定資産売却益 Gain on Sale of Fixed Assets	26,500
合計 Total	67,072

[特別損失/Extraordinary Losses]	
減損損失 Impairment Loss on Fixed Assets	-16,673
合計 Total	-16,673

公表（進捗率） Progress Rate

単位：百万円/Unit: Yen in millions

	2Q, FY2025	通期予想 2025年11月7日公表 Full-year Forecast Announced on Nov. 7, 2025	進捗率 Progress Rate
営業収益 Revenue from Operations	1,353,420	2,700,000	50.1%
営業利益 Operating Income	218,780	385,000	56.8%
事業利益 Business Income	246,463	430,000	57.3%
経常利益 Ordinary Income	183,587	295,000	62.2%
親会社株主に帰属する中間純利益 Net Income Attributable to Shareholders of the Company	152,153	265,000	57.4%

*1 事業利益＝営業利益＋持分法投資損益（不動産分譲を目的とした関係会社株式売却損益含む）＋固定資産売却損益

*2 不動産分譲を目的とした関係会社株式売却損益含む

*1 Business Income = Operating Income + Equity in Net Income (Loss) of Affiliated Companies (Including Gain (Loss) on Sale of Investments in Equity Securities of Affiliated Companies for the Purpose of Real Property Sales) + Gain (Loss) on Sale of Fixed Assets

*2 Including Gain (Loss) on Sale of Investments in Equity Securities of Affiliated Companies for the Purpose of Real Property Sales

MITSUI FUDOSAN CO.,LTD　65

公表からの進捗率につきましては、右側に記載しております「公表(進捗率)」のハコをご覧ください。

上方修正後の進捗で見まして、

営業収益は 50.1%、事業利益は 57.3%、経常利益は 62.2%、

親会社株主に帰属する中間純利益は 57.4%となっており、

通期業績予想の達成に向けて、順調に進捗していることがお判りいただけると思います。

次に、各セグメントの詳細の前に、ページ左側の一覧表に戻りまして、

先に営業外損益以下の項目について触れさせていただきます。

まず、営業外損益でございますが、「持分法投資損益」は第 2 四半期累計で 11 億円と、

前年同期比で 25 億円の減。

これは主に前期に竣工した米国賃貸物件の減価償却費などの費用の増加等によるものです。

2026年3月期 第2四半期（中間期）決算概要：連結PL概要

Summary of 2Q, FY2025 Financial Results : Summary of Consolidated Statements of Income

5 決算・企業情報等 Financial Results and Corporate Information, etc.

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

単位：百万円/Unit: Yen in millions

		2Q, FY2025	2Q, FY2024	増減/Change	増減率/Change Rate
営業収益 Revenue from Operations		1,353,420	1,162,438	+190,982	16.4%
賃貸	Leasing	456,266	419,706	+36,559	
分譲	Property Sales	398,772	267,571	+131,201	
マネジメント	Management	246,721	235,149	+11,571	
施設営業	Facility Operations	120,257	110,035	+10,222	
その他	Others	131,403	129,975	+1,427	
事業利益*1 Business Income*1		246,463	173,144	+73,319	42.3%
営業利益	Operating Income	218,780	169,470	+49,310	29.1%
持分法投資損益*2	Equity in Net Income of Affiliated Companies*2	1,182	3,670	-2,487	
固定資産売却損益	Gain on Sale of Fixed Assets	26,500	4	+26,496	
（セグメント別 事業利益）	Business Income by Segment				
賃貸	Leasing	88,578	85,673	+2,905	
分譲	Property Sales	124,251	63,065	+61,185	
マネジメント	Management	38,557	34,269	+4,287	
施設営業	Facility Operations	23,367	19,460	+3,906	
その他	Others	2,010	1,334	+675	
全社費用・消去	Corporate Expenses and Eliminations	-30,301	-30,659	+358	
営業外損益	Non-operating Expenses	-35,192	-32,147	-3,045	
持分法投資損益	Equity in Net Income of Affiliated Companies	1,182	3,739	-2,556	
純金利負担	Interest Expense, in Net	-37,047	-38,887	+1,840	
その他	Other, in Net	671	3,000	-2,329	
経常利益 Ordinary Income		183,587	137,322	+46,264	33.7%
特別損益	Extraordinary Income	50,398	10,665	+39,733	
特別利益	Extraordinary Income	67,072	13,488	+53,583	
特別損失	Extraordinary Losses	-16,673	-2,823	-13,850	
税金等調整前中間純利益	Income before Income Taxes	233,986	147,988	+85,998	
法人税等	Income Taxes	-90,060	-60,837	-29,223	
中間純利益	Net Income	143,926	87,151	+56,775	
非支配株主に帰属する中間純損益	Net Income Attributable to Non-controlling Shareholders	8,227	1,171	+7,056	
親会社株主に帰属する中間純利益 Net Income Attributable to Shareholders of the Company		152,153	88,322	+63,831	72.3%

* 売上は外部顧客からの売上高　* Revenue is sales to external customers.

* 期間は全て累計で表示　* All figures are presented in cumulative basis.

特別損益 Extraordinary Income (Losses)

単位：百万円/Unit: Yen in millions

[特別利益/Extraordinary Income]	
投資有価証券売却益 Gain on Sale of Investment Securities	40,571
固定資産売却益 Gain on Sale of Fixed Assets	26,500
合計 Total	67,072

[特別損失/Extraordinary Losses]	
減損損失 Impairment Loss on Fixed Assets	-16,673
合計 Total	-16,673

公表（進捗率） Progress Rate

単位：百万円/Unit: Yen in millions

	2Q, FY2025	通期予想 2025年11月7日公表 Full-year Forecast Announced on Nov. 7, 2025	進捗率 Progress Rate
営業収益 Revenue from Operations	1,353,420	2,700,000	50.1%
営業利益 Operating Income	218,780	385,000	56.8%
事業利益 Business Income	246,463	430,000	57.3%
経常利益 Ordinary Income	183,587	295,000	62.2%
親会社株主に帰属する中間純利益 Net Income Attributable to Shareholders of the Company	152,153	265,000	57.4%

*1 事業利益＝営業利益＋持分法投資損益（不動産分譲を目的とした関係会社株式売却損益含む）＋固定資産売却損益

*2 不動産分譲を目的とした関係会社株式売却損益含む

*1 Business Income = Operating Income + Equity in Net Income (Loss) of Affiliated Companies (Including Gain (Loss) on Sale of Investments in Equity Securities of Affiliated Companies for the Purpose of Real Property Sales) + Gain (Loss) on Sale of Fixed Assets

*2 Including Gain (Loss) on Sale of Investments in Equity Securities of Affiliated Companies for the Purpose of Real Property Sales

MITSUI FUDOSAN CO.,LTD　65

続いて、「純金利負担」は、第 2 四半期累計で 370 億円となりました。

国内では金利上昇の影響で増加しているものの、

主に米国における利下げ影響等により前年同期比で 18 億円の改善となりました。

さらに「受取配当金」や「その他営業外損益」などその他を加味し、

営業外損益全体では第 2 四半期累計でマイナス 351 億円と

前年同期比でマイナス 30 億円となっております。

次に、特別損益について触れさせていただきます。

表の右上の「特別損益」のハコの中に記載がありますように、

当第 2 四半期累計の特別利益として、投資有価証券の売却益を 405 億円計上しております。

これは長期経営方針「＆INNOVATION2030」に掲げた投資有価証券に関する方針に基づき、

当社の保有株式の一部を継続的に売却したことによるものです。

また、固定資産売却益については、265 億円計上しております。

これは、「＆INNOVATION2030」に掲げた「固定資産・販売用不動産の聖域なき売却」の方針に

基づき、大手町建物名古屋駅前ビルを売却するなどしたことによるものです。

2026年3月期 第2四半期（中間期）決算概要：連結PL概要

Summary of 2Q, FY2025 Financial Results : Summary of Consolidated Statements of Income

5 決算・企業情報等 Financial Results and Corporate Information, etc.

連結損益計算書 Consolidated Statements of Income

単位：百万円/Unit: Yen in millions

		2Q, FY2025	2Q, FY2024	増減/Change	増減率/Change Rate
営業収益 Revenue from Operations		1,353,420	1,162,438	+190,982	16.4%
賃貸	Leasing	456,266	419,706	+36,559	
分譲	Property Sales	398,772	267,571	+131,201	
マネジメント	Management	246,721	235,149	+11,571	
施設営業	Facility Operations	120,257	110,035	+10,222	
その他	Others	131,403	129,975	+1,427	
事業利益*1 Business Income*1		246,463	173,144	+73,319	42.3%
営業利益	Operating Income	218,780	169,470	+49,310	29.1%
持分法投資損益*2	Equity in Net Income of Affiliated Companies*2	1,182	3,670	-2,487	
固定資産売却損益	Gain on Sale of Fixed Assets	26,500	4	+26,496	
（セグメント別 事業利益）	Business Income by Segment				
賃貸	Leasing	88,578	85,673	+2,905	
分譲	Property Sales	124,251	63,065	+61,185	
マネジメント	Management	38,557	34,269	+4,287	
施設営業	Facility Operations	23,367	19,460	+3,906	
その他	Others	2,010	1,334	+675	
全社費用・消去	Corporate Expenses and Eliminations	-30,301	-30,659	+358	
営業外損益	Non-operating Expenses	-35,192	-32,147	-3,045	
持分法投資損益	Equity in Net Income of Affiliated Companies	1,182	3,739	-2,556	
純金利費用	Interest Expense, in Net	-37,047	-38,887	+1,840	
その他	Other, in Net	671	3,000	-2,329	
経常利益 Ordinary Income		183,587	137,322	+46,264	33.7%
特別損益	Extraordinary Income	50,398	10,665	+39,733	
特別利益	Extraordinary Income	67,072	13,488	+53,583	
特別損失	Extraordinary Losses	-16,673	-2,823	-13,850	
税金等調整前中間純利益	Income before Income Taxes	233,986	147,988	+85,998	
法人税等	Income Taxes	-90,060	-60,837	-29,223	
中間純利益	Net Income	143,926	87,151	+56,775	
非支配株主に帰属する中間純損益	Net Income Attributable to Non-controlling Shareholders	8,227	1,171	+7,056	
親会社株主に帰属する中間純利益 Net Income Attributable to Shareholders of the Company		152,153	88,322	+63,831	72.3%

* 売上は外部顧客からの売上高　* Revenue is sales to external customers.

* 期間は全て累計で表示　* All figures are presented in cumulative basis.

特別損益 Extraordinary Income (Losses)

単位：百万円/Unit: Yen in millions

[特別利益/Extraordinary Income]	
投資有価証券売却益 Gain on Sale of Investment Securities	40,571
固定資産売却益 Gain on Sale of Fixed Assets	26,500
合計 Total	67,072

[特別損失/Extraordinary Losses]	
減損損失 Impairment Loss on Fixed Assets	-16,673
合計 Total	-16,673

公表（進捗率） Progress Rate

単位：百万円/Unit: Yen in millions

	2Q, FY2025	通期予想 2025年11月7日公表 Full-year Forecast Announced on Nov. 7, 2025	進捗率 Progress Rate
営業収益 Revenue from Operations	1,353,420	2,700,000	50.1%
営業利益 Operating Income	218,780	385,000	56.8%
事業利益 Business Income	246,463	430,000	57.3%
経常利益 Ordinary Income	183,587	295,000	62.2%
親会社株主に帰属する中間純利益 Net Income Attributable to Shareholders of the Company	152,153	265,000	57.4%

*1 事業利益＝営業利益＋持分法投資損益（不動産分譲を目的とした関係会社株式売却損益含む）＋固定資産売却損益

*2 不動産分譲を目的とした関係会社株式売却損益含む

*1 Business Income = Operating Income + Equity in Net Income (Loss) of Affiliated Companies (Including Gain (Loss) on Sale of Investments in Equity Securities of Affiliated Companies for the Purpose of Real Property Sales) + Gain (Loss) on Sale of Fixed Assets

*2 Including Gain (Loss) on Sale of Investments in Equity Securities of Affiliated Companies for the Purpose of Real Property Sales

MITSUI FUDOSAN CO.,LTD　65

そして、特別損失ですが、「減損損失」で 166 億円計上しております。

これは、マレーシア・クアラルンプールの商業施設「ららぽーと BBCC」におけるものです。

当施設は、コロナ禍に開業したため、複数の核テナントの出店断念・延期に見舞われていました。

また、当施設は複合開発のうちの 1 施設となっていますが、複合開発全体で見たときに、

当社が取り組む商業施設以外の開発の遅れが生じていたことなどの理由により、

想定していた賑わいの創出に至っておりませんでした。

そこで、今般、施設の立て直しを目的とした戦略的な投資を決定したことを契機として、

収益性の精査を行うなかで、減損損失の計上に至ったものです。

なお、本物件には JV パートナーがおり、パートナーにシェア分の損失が帰属することになるため、

一覧表の下から 2 行目の「非支配株主に帰属する中間純損益」において、

減損損失 166 億円の概ね半分の約 80 億円強が計上され、

当社の純利益への影響が軽減されております。

このようなことから、「非支配株主に帰属する中間純損益」は、

前年同期比 70 億円増の 82 億円となっています。

2026年3月期 第2四半期（中間期）決算概要：連結PL概要

Summary of 2Q, FY2025 Financial Results : Summary of Consolidated Statements of Income

賃貸 Leasing

5 決算・企業情報等 Financial Results and Corporate Information, etc.

賃貸/Leasing

国内外オフィスの収益・利益の拡大等により、セグメント全体では365億円の増収、29億円の増益。なお、当第2四半期末における当社の首都圏オフィス空室率は0.9%。

Overall revenue from operations increased by ¥36.5 billion and business income increased by ¥2.9 billion, mainly due to the growth in leasing revenue and income from domestic and overseas offices. As of the end of second quarter, office vacancy rate (on a non-consolidated basis) in the Tokyo metropolitan area was 0.9%.

単位：百万円/Unit: Yen in millions

			2Q, FY2025	2Q, FY2024	増減/Change
営業収益 Revenue from Operations	オフィス	Offices	241,046	230,304	+10,741
	商業施設	Retail Facilities	158,785	144,869	+13,915
	その他	Others	56,434	44,532	+11,902
		合計/Total	**456,266**	**419,706**	**+36,559**
事業利益 Business Income			**88,578**	**85,673**	**+2,905**

空室率推移/Vacancy Rate	9/2025	6/2025	3/2025	3/2024	3/2023	3/2022
連結オフィス・商業 Consolidated Offices & Retail Facilities	3.5%	3.7%	3.5%	3.8%	4.3%	3.0%
単体オフィス首都圏 Standalone Offices at Tokyo Metropolitan Area	0.9%	1.1%	1.3%	2.2%	3.8%	3.2%

				2Q, FY2025	2Q, FY2024	増減/Change
貸付面積（千㎡） Leased Floor Space (1,000㎡)	オフィス Offices	所有	Owned	2,065	2,077	-12
		転貸	Sublease	1,539	1,507	+32
	商業施設 Retail Facilities	所有	Owned	2,167	2,013	+154
		転貸	Sublease	800	669	+131
			合計/Total	6,571	6,267	+304

当第2四半期における主要な新規・通期稼働物件 Major Projects during the Period

【新規稼働（当期稼働物件）】
- らら ぽーと空城
- らら テラス川口
- 三井アウトレットパーク 木更津（4期）
- らら テラス北綾瀬
- らら ぽーと台北南港（台湾台北市）

【通期稼働（前期稼働物件）】
- 三井アウトレットパーク マリンピア神戸
- パークウェルステイト華蓋ベイパーク
- パークウェルステイト西麻布
- パークウェルステイト相模原SST
- 三井アウトレットパーク台湾林口 Ⅱ館（台湾新北市）

[Newly operating (properties operating from FY2025)]
- LaLaport ANJO
- LaLa Terrace KAWAGUCHI
- MITSUI OUTLET PARK KISARAZU (Phase 4 expansion plan)
- LaLa Terrace KITAYAISE
- LaLaport TAIPEI NANGANG (Taipei City, Taiwan)

[Properties operating throughout the year (properties operating from FY2024)]
- MITSUI OUTLET PARK MARINE PIA KOBE
- PARK WELLSTATE Makuhari Bay-Park
- PARK WELLSTATE Nishiazabu
- PARK WELLSTATE Shonan Fujisawa SST
- MITSUI OUTLET PARK LINKOU Building Ⅱ (New Taipei City, Taiwan)

【参考】単体・賃貸総括表 /Breakdown of Leasing (Standalone)

オフィス/Offices		総計/Total		首都圏/Tokyo Metropolitan Area		地方/Local Area	
		2Q, FY2025	2Q, FY2024	2Q, FY2025	2Q, FY2024	2Q, FY2025	2Q, FY2024
棟数	Number of Buildings	113	114	92	92	21	22
貸付面積（千㎡）	Leased Floor Space (1,000㎡)	2,830	2,814	2,554	2,537	276	277
賃貸収益	Leasing Revenue (¥ millions)	178,044	170,002	165,893	157,861	12,150	12,140
空室率	Vacancy Rate	1.1%	2.6%	0.9%	2.4%	3.2%	3.9%

商業施設/Retail Facilities		総計/Total		首都圏/Tokyo Metropolitan Area		地方/Local Area	
		2Q, FY2025	2Q, FY2024	2Q, FY2025	2Q, FY2024	2Q, FY2025	2Q, FY2024
棟数	Number of Buildings	104	98	74	70	30	28
貸付面積（千㎡）	Leased Floor Space (1,000㎡)	2,565	2,350	1,536	1,453	1,029	897
賃貸収益	Leasing Revenue (¥ millions)	141,598	131,459	89,628	85,460	51,970	45,999
空室率	Vacancy Rate	2.3%	1.5%	2.4%	1.2%	2.0%	2.0%

* 収益は外部顧客からの売上高 * Revenue is sales to external customers.

* 期間は全て累計で表示 * All figures are presented in cumulative basis.

MITSUI FUDOSAN CO.,LTD 67

続きまして、セグメントの詳細について説明させていただきます。

まず「賃貸」セグメントですが、決算説明資料 67 ページをご覧ください。

ページ最上段に記載ございますように、

当第 2 四半期累計の営業収益は 4,562 億円、事業利益は 885 億円。

前年同期比で 365 億円の増収、29 億円の増益となっております。

この「賃貸」セグメントにおける事業の状況につきましては、ページ左側のコメント欄をご覧ください。

当第 2 四半期累計は、「東京ミッドタウン八重洲」やニューヨークの「50 ハドソンヤード」等の

国内外オフィスの収益・利益の拡大等により、セグメント全体で、前年同期比で増収・増益となりました。

オフィスの空室率につきましては、ページ中段のハコをご覧ください。

当社の単体首都圏オフィス空室率は、テナント企業の入居進捗により 9 月末で 0.9%となり、

2007 年以来の過去最低水準の空室率となりました。

なお、今期末の空室率の見込みは、期初計画において 2%程度とお伝えしておりましたが、

これより改善し、今期末には 1%中盤程度の空室率を想定しています。

2026年3月期 第2四半期（中間期）決算概要：連結PL概要

Summary of 2Q, FY2025 Financial Results : Summary of Consolidated Statements of Income

分譲 Property Sales

5 決算・企業情報等 Financial Results and Corporate Information, etc.

分譲/Property Sales

国内住宅分譲は、「三田ガーデンヒルズ」「パークシティ高田馬場」等の引渡しが進捗し、投資家向け・海外住宅分譲等は、販売用不動産・固定資産をトータルで捉えた資産回転の加速による物件売却が進捗したことにより、セグメント全体で1,312億円の増収、611億円の増益。なお、国内の新築マンション分譲の当期計上予定戸数2,800戸に対する契約進捗率は96%。

Revenue and business income from residential property sales to individuals (domestic) increased mainly due to the handovers of "Mita Garden Hills" and "PARK CITY TAKADANOBABA". Revenue and business income from property sales to investors and residential property sales to individuals (overseas), etc. increased due to the progress in property sales supported by accelerated asset turnover involving both real property for sale - completed and fixed assets. Overall, the segment revenue from operations and business income increased by ¥131.2 billion and ¥61.1 billion, respectively. As of the end of the period, the contract progress rate for domestic new condominium units scheduled to be recorded during the current fiscal year (2,800 units) reached 96%.

当第2四半期における主要な計上物件 Major Projects during the Period

【国内住宅分譲】
- 三田ガーデンヒルズ
- パークシティ高田馬場
- パークホームズ代々木西原
- HARUMI FLAG SKY DUO（タワー棟）

【海外住宅分譲】
- Cortland（米国ニューヨーク市）

【投資家向け分譲】
- 大手町連物名古屋駅前ビル
- MFLP 2物件

[Residential Property Sales to Individuals (Domestic)]
- Mita Garden Hills
- PARK CITY TAKADANOBABA
- PARK HOMES Yoyogi Nishihara
- HARUMI FLAG SKY DUO (Tower Building)

[Residential Property Sales to Individuals (Overseas)]
- Cortland (New York City U.S.A.)

[Property Sales to Investors]
- Otemachi Building Nagoya Station Front
- 2 MFLP properties

単位：百万円/Unit: Yen in millions

		2Q, FY2025	2Q, FY2024	増減/Change
営業収益 Revenue from Operations	国内住宅分譲 Residential Property Sales to Individuals (Domestic)	290,612	203,968	+86,644
	投資家向け・海外住宅分譲等 Property Sales to Investors and Residential Property Sales to Individuals (Overseas), etc.	108,159	63,602	+44,556
	合計/Total	**398,772**	**267,571**	**+131,201**
営業利益 Operating Income	国内住宅分譲 Residential Property Sales to Individuals (Domestic)	87,534	44,872	+42,662
	投資家向け・海外住宅分譲等 Property Sales to Investors and Residential Property Sales to Individuals (Overseas), etc.	9,156	16,243	-7,086
	合計/Total	96,691	61,115	+35,575
持分法投資損益* Equity in Net Income of Affiliated Companies*		1,058	1,945	-887
固定資産売却損益 Gain on Sale of Fixed Assets		26,500	4	+26,496
事業利益 Business Income		**124,251**	**63,065**	**+61,185**

* 不動産分譲を目的とした関係会社株式売却損益含む
* Including gain (loss) on sale of investments in equity securities of affiliated companies for the purpose of real property sales

中高層分譲 Condominium Sales	営業収益 Revenue from Operations	273,869	187,308	+86,561
	戸数（戸） Number of Units (Units)	1,526	1,997	-471
	戸当たり単価（万円） Unit Price (¥10 thousand)	17,947	9,380	+8,567
戸建分譲 Single-family Home Sales	営業収益 Revenue from Operations	16,742	16,659	+83
	戸数（戸） Number of Units (Units)	179	200	-21
	戸当たり単価（万円） Unit Price (¥10 thousand)	9,354	8,330	+1,024
国内住宅分譲合計 Total Residential Property Sales to Individuals (Domestic)	営業収益 Revenue from Operations	290,612	203,968	+86,644
	戸数（戸） Number of Units (Units)	1,705	2,197	-492
	戸当たり単価（万円） Unit Price (¥10 thousand)	17,045	9,284	+7,761

国内住宅分譲完成在庫推移/Completed Inventory of Residential Property Sales to Individuals (Domestic) (戸/Units)

	9/2025	6/2025	3/2025	3/2024	3/2023	3/2022
中高層分譲 Condominium Sales	43	30	32	24	55	82
戸建分譲 Single-family Home Sales	26	23	22	22	0	7
合計/Total	69	53	54	46	55	89

国内住宅分譲契約戸数/Contracted for Sale from the Residential Property Sales to Individuals (Domestic) (戸/Units)

	前期末契約済み Contracts at Beginning of Period	期中契約 Contracts during the Period	契約累計 Total Contracted	売上計上 Reported No. of Units	当期末契約済み Contracts at End of Period	期中新規発売 Newly Launched during the Period
中高層分譲 Condominium Sales	3,844	1,232	5,076	1,526	3,550	1,249
戸建分譲 Single-family Home Sales	43	218	261	179	82	225
合計/Total	3,887	1,450	5,337	1,705	3,632	1,474

* 収益は外部顧客からの売上高　* Revenue is sales to external customers.
* 期間は全て累計で表示　* All figures are presented in cumulative basis.

MITSUI FUDOSAN CO.,LTD　68

続いて、「分譲」セグメントにまいります。68 ページをご覧ください。

ページ最上段に記載がありますが、「分譲」全体で言いますと、

当第 2 四半期累計の営業収益は 3,987 億円、事業利益は 1,242 億円。

前年同期比で 1,312 億円の増収、611 億円の増益となりました。

その内訳として、まず「国内住宅分譲」ですが、営業収益 2,906 億円、営業利益 875 億円。

前年同期比で 866 億円の増収、426 億円の増益となりました。

この主な要因は、左側のコメント欄に記載ございますように、

「三田ガーデンヒルズ」「パークシティ高田馬場」の引渡しの進捗等によるものです。

国内の新築マンション分譲の今期計上予定戸数 2,800 戸に対する契約進捗率は、

９月末時点で 96%まで進捗しております。

2026年3月期 第2四半期（中間期）決算概要：連結PL概要

Summary of 2Q, FY2025 Financial Results : Summary of Consolidated Statements of Income

分譲 Property Sales

5 決算・企業情報等 Financial Results and Corporate Information, etc.

分譲/Property Sales

国内住宅分譲は、「三田ガーデンヒルズ」「パークシティ高田馬場」等の引渡しが進捗し、投資家向け・海外住宅分譲等は、販売用不動産・固定資産をトータルで捉えた資産回転の加速による物件売却が進捗したことにより、セグメント全体で1,312億円の増収、611億円の増益。なお、国内の新築マンション分譲の当期計上予定戸数2,800戸に対する契約進捗率は96%。

Revenue and business income from residential property sales to individuals (domestic) increased mainly due to the handovers of "Mita Garden Hills" and "PARK CITY TAKADANOBABA". Revenue and business income from property sales to investors and residential property sales to individuals (overseas), etc. increased due to the progress in property sales supported by accelerated asset turnover involving both real property for sale - completed and fixed assets. Overall, the segment revenue from operations and business income increased by ¥131.2 billion and ¥61.1 billion, respectively. As of the end of the period, the contract progress rate for domestic new condominium units scheduled to be recorded during the current fiscal year (2,800 units) reached 96%.

当第2四半期における主要な計上物件 Major Projects during the Period

【国内住宅分譲】
- 三田ガーデンヒルズ
- パークシティ高田馬場
- パークホームズ代々木西原
- HARUMI FLAG SKY DUO（タワー棟）

【海外住宅分譲】
- Cortland（米国ニューヨーク市）

【投資家向け分譲】
- 大手町建物名古屋駅前ビル
- MFLP 2物件

[Residential Property Sales to Individuals (Domestic)]
- Mita Garden Hills
- PARK CITY TAKADANOBABA
- PARK HOMES Yoyogi Nishihara
- HARUMI FLAG SKY DUO (Tower Building)

[Residential Property Sales to Individuals (Overseas)]
- Cortland (New York City U.S.A.)

[Property Sales to Investors]
- Otemachi Building Nagoya Station Front
- 2 MFLP properties

単位：百万円/Unit: Yen in millions

		2Q, FY2025	2Q, FY2024	増減/Change
営業収益 Revenue from Operations	国内住宅分譲 Residential Property Sales to Individuals (Domestic)	290,612	203,968	+86,644
	投資家向け・海外住宅分譲等 Property Sales to Investors and Residential Property Sales to Individuals (Overseas), etc.	108,159	63,602	+44,556
	合計/Total	**398,772**	**267,571**	**+131,201**
営業利益 Operating Income	国内住宅分譲 Residential Property Sales to Individuals (Domestic)	87,534	44,872	+42,662
	投資家向け・海外住宅分譲等 Property Sales to Investors and Residential Property Sales to Individuals (Overseas), etc.	9,156	16,243	-7,086
	合計/Total	96,691	61,115	+35,575
持分法投資損益* Equity in Net Income of Affiliated Companies*		1,058	1,945	-887
固定資産売却損益 Gain on Sale of Fixed Assets		26,500	4	+26,496
事業利益 Business Income		**124,251**	**63,065**	**+61,185**

* 不動産分譲を目的とした関係会社株式売却損益含む
* Including gain (loss) on sale of investments in equity securities of affiliated companies for the purpose of real property sales

中高層分譲 Condominium Sales	営業収益 Revenue from Operations	273,869	187,308	+86,561
	戸数（戸） Number of Units (Units)	1,526	1,997	-471
	戸当たり単価（万円） Unit Price (¥10 thousand)	17,947	9,380	+8,567
戸建分譲 Single-family Home Sales	営業収益 Revenue from Operations	16,742	16,659	+83
	戸数（戸） Number of Units (Units)	179	200	-21
	戸当たり単価（万円） Unit Price (¥10 thousand)	9,354	8,330	+1,024
国内住宅分譲合計 Total Residential Property Sales to Individuals (Domestic)	営業収益 Revenue from Operations	290,612	203,968	+86,644
	戸数（戸） Number of Units (Units)	1,705	2,197	-492
	戸当たり単価（万円） Unit Price (¥10 thousand)	17,045	9,284	+7,761

国内住宅分譲完成在庫推移/Completed Inventory of Residential Property Sales to Individuals (Domestic) (戸/Units)

	9/2025	6/2025	3/2025	3/2024	3/2023	3/2022
中高層分譲 Condominium Sales	43	30	32	24	55	82
戸建分譲 Single-family Home Sales	26	23	22	22	0	7
合計/Total	69	53	54	46	55	89

国内住宅分譲契約戸数/Contracted for Sale from the Residential Property Sales to Individuals (Domestic) (戸/Units)

	前期末契約済み Contracts at Beginning of Period	期中契約 Contracts during the Period	契約累計 Total Contracted	売上計上 Reported No. of Units	当期末契約済み Contracts at End of Period	期中新規発売 Newly Launched during the Period
中高層分譲 Condominium Sales	3,844	1,232	5,076	1,526	3,550	1,249
戸建分譲 Single-family Home Sales	43	218	261	179	82	225
合計/Total	3,887	1,450	5,337	1,705	3,632	1,474

* 収益は外部顧客からの売上高　* Revenue is sales to external customers.
* 期間は全て累計で表示　* All figures are presented in cumulative basis.

MITSUI FUDOSAN CO.,LTD　68

また、計上戸数につきましては、ページ中段に記載しておりまして、

中高層・戸建あわせて 1,705 戸となり、前年同期比で 492 戸減少となりました。

一方で、戸当たり単価は、中高層・戸建あわせて平均 1 億 7,000 万円超と高い水準となりました。

なお、足元の販売は依然変わりなく、好調な状況が続いています。

ページ下段の完成在庫の表に記載がありますように、当第 2 四半期時点の完成在庫は、

中高層が 43 戸、戸建は 26 戸、合計でもわずか 69 戸と、引き続き低水準の在庫数となっています。

続いて、「固定資産売却益や持分法投資損益を含む投資家向け・海外住宅分譲等」ですが、

ページ上段を再びご確認ください。

営業収益 1,081 億円で、前年同期比 445 億円の増収となりました。

そして、事業利益は、投資家向け分譲等の営業利益 91 億円と

持分法投資損益 10 億円および固定資産売却益 265 億円の合計 275 億円を加算した

367 億円となり、前年同期比で 185 億円の増益となりました。

これは固定資産の大手町建物名古屋駅前ビルのほか、MFLP 2 物件を売却したことなどによるものです。

2026年3月期 第2四半期（中間期）決算概要：連結PL概要

Summary of 2Q, FY2025 Financial Results : Summary of Consolidated Statements of Income

マネジメント Management　5 決算・企業情報等 Financial Results and Corporate Information, etc.

マネジメント/Management

プロパティマネジメントは、カーシェア事業における利用者数増加やリパーク（貸し駐車場）における駐車料金の改定等の影響により、増収増益。仲介・アセットマネジメント等は、プロジェクトマネジメントフィーの増加等により、増収増益。セグメント全体では115億円の増収、42億円の増益。

Property management experienced an increase in revenue from operations and business income mainly due to increased users in the car-sharing business and revisions to parking fees in Repark (car park leasing) business. Brokerage and asset management, etc. experienced an increase in revenue from operations and business income mainly due to the increase in project management fees. Overall, the segment revenue from operations and the business income increased by ¥11.5 billion and ¥4.2 billion, respectively.

単位：百万円/Unit: Yen in millions

		2Q, FY2025	2Q, FY2024	増減/Change
営業収益 Revenue from Operations	プロパティマネジメント Property Management	182,282	177,623	+4,659
	仲介・アセットマネジメント等 Brokerage & Asset Management, etc.	64,438	57,526	+6,912
	合計/Total	**246,721**	**235,149**	**+11,571**
営業利益 Operating Income	プロパティマネジメント Property Management	20,356	19,321	+1,034
	仲介・アセットマネジメント等 Brokerage & Asset Management, etc.	18,200	14,947	+3,252
	合計/Total	38,557	34,269	+4,287
事業利益 Business Income		**38,557**	**34,269**	**+4,287**

	2Q, FY2025	2Q, FY2024	増減/Change
リパーク（貸し駐車場）台数 Repark (Car Park Leasing) - Total Managed Units (Units)	250,678	247,949	+2,729
仲介件数* Number of Brokerages* (Units)	17,419	19,102	-1,683
販売受託件数 Consignment Sales (Units)	438	681	-243

* 仲介件数は外部顧客からの件数
（参考）三井不動産リアルティグループの消去前仲介件数：17,439件（前年同期比-1,699件）
* Number of Brokerages refers to brokerages to external customers
(Reference) Number of Brokerages for Mitsui Fudosan Realty Group before elimination: 17,439 (-1,699 in comparison to the corresponding period of the previous fiscal year)

* 収益は外部顧客からの売上高　* Revenue is sales to external customers.
* 期間は全て累計で表示　* All figures are presented in cumulative basis.

MITSUI FUDOSAN CO.,LTD　69

続いて、「マネジメント」セグメントにまいります。69 ページをご覧ください。

ページ最上段をご覧ください。

「マネジメント」全体で言いますと、

当第 2 四半期累計の営業収益は 2,467 億円、事業利益は 385 億円。

前年同期比で 115 億円の増収、42 億円の増益となりました。

まず、「プロパティマネジメント」です。

こちらは、営業収益が 1,822 億円、事業利益が 203 億円。

前年同期比で 46 億円の増収、10 億円の増益となっております。

主な要因は、カーシェア事業における利用者数の増加や

リパーク（貸し駐車場）における駐車料金の改定等の影響によるものです。

2026年3月期 第2四半期（中間期）決算概要：連結PL概要

Summary of 2Q, FY2025 Financial Results : Summary of Consolidated Statements of Income

マネジメント Management

5 決算・企業情報等 Financial Results and Corporate Information, etc.

マネジメント/Management

プロパティマネジメントは、カーシェア事業における利用者数増加やリパーク（貸し駐車場）における駐車料金の改定等の影響により、増収増益。仲介・アセットマネジメント等は、プロジェクトマネジメントフィーの増加等により、増収増益。セグメント全体では115億円の増収、42億円の増益。

Property management experienced an increase in revenue from operations and business income mainly due to increased users in the car-sharing business and revisions to parking fees in Repark (car park leasing) business. Brokerage and asset management, etc. experienced an increase in revenue from operations and business income mainly due to the increase in project management fees. Overall, the segment revenue from operations and the business income increased by ¥11.5 billion and ¥4.2 billion, respectively.

単位：百万円/Unit: Yen in millions

		2Q, FY2025	2Q, FY2024	増減/Change
営業収益 Revenue from Operations	プロパティマネジメント Property Management	182,282	177,623	+4,659
	仲介・アセットマネジメント等 Brokerage & Asset Management, etc.	64,438	57,526	+6,912
	合計/Total	**246,721**	**235,149**	**+11,571**
営業利益 Operating Income	プロパティマネジメント Property Management	20,356	19,321	+1,034
	仲介・アセットマネジメント等 Brokerage & Asset Management, etc.	18,200	14,947	+3,252
	合計/Total	38,557	34,269	+4,287
事業利益 Business Income		**38,557**	**34,269**	**+4,287**

	2Q, FY2025	2Q, FY2024	増減/Change
リパーク（貸し駐車場）台数 Repark (Car Park Leasing) - Total Managed Units (Units)	250,678	247,949	+2,729
仲介件数* Number of Brokerages* (Units)	17,419	19,102	-1,683
販売受託件数 Consignment Sales (Units)	438	681	-243

* 仲介件数は外部顧客からの件数
（参考）三井不動産リアルティグループの消去前仲介件数：17,439件（前年同期比-1,699件）
* Number of Brokerages refers to brokerages to external customers
(Reference) Number of Brokerages for Mitsui Fudosan Realty Group before elimination: 17,439 (-1,699 in comparison to the corresponding period of the previous fiscal year)

* 収益は外部顧客からの売上高　* Revenue is sales to external customers.
* 期間は全て累計で表示　* All figures are presented in cumulative basis.

MITSUI FUDOSAN CO.,LTD　69

次に、「仲介・アセットマネジメント等」です。

こちらは、営業収益が 644 億円、事業利益が 182 億円。

前年同期比で 69 億円の増収、32 億円の増益となっております。

主な要因は、プロジェクトマネジメントフィーの増加などによるものです。

2026年3月期 第2四半期（中間期）決算概要：連結PL概要

Summary of 2Q, FY2025 Financial Results : Summary of Consolidated Statements of Income

施設営業 Facility Operations

5 決算・企業情報等 Financial Results and Corporate Information, etc.

施設営業/Facility Operations

ホテル・リゾートのADR・稼働率上昇や、東京ドームにおける使用料の増額改定等により、セグメント全体では102億円の増収、39億円の増益。

"Facility Operations" segment recorded an increase in revenue of ¥10.2 billion and an increase in business income of ¥3.9 billion, mainly due to a rise in the ADR (average daily rate) and occupancy rates in hotels and resorts, as well as the increment of facility usage fees at Tokyo Dome.

単位：百万円/Unit: Yen in millions

		2Q, FY2025	2Q, FY2024	増減/Change
営業収益 Revenue from Operations	ホテル・リゾート Hotels & Resorts	85,102	78,019	+7,082
	スポーツ・エンターテインメント Sports & Entertainment	35,154	32,015	+3,139
	合計/Total	120,257	110,035	+10,222
事業利益 Business Income		23,367	19,460	+3,906

	2Q, FY2025	2Q, FY2024	増減/Change
国内宿泊主体型ホテル 稼働率 Lodging-focused Domestic Hotels Occupancy Rates	87%	82%	+5pt

＊ 収益は外部顧客からの売上高　＊ Revenue is sales to external customers.

＊ 期間は全て累計で表示　＊ All figures are presented in cumulative basis.

MITSUI FUDOSAN CO.,LTD　70

続いて、「施設営業」セグメントにまいります。70 ページをご覧ください。

「施設営業」全体で言いますと、当第 2 四半期累計の営業収益は 1,202 億円、事業利益は 233 億円。

前年同期比で 102 億円の増収、39 億円の増益となりました。

こちらの要因は、ページ左側のコメントに記載ございますように、

ホテル・リゾートの ADR・稼働率の上昇や、東京ドームにおける使用料の増額改定などによるものです。

収益の内訳をみると「ホテル・リゾート」の営業収益が 851 億円で前年同期比 70 億円の増収。

東京ドームシティを中心とする「スポーツ・エンターテインメント」の営業収益が 351 億円で

前年同期比 31 億円の増収となっており、どちらも増収していることがお判りいただけると思います。

2026年3月期 第2四半期（中間期）決算概要：連結PL概要

Summary of 2Q, FY2025 Financial Results : Summary of Consolidated Statements of Income

その他 Others

5 決算・企業情報等 Financial Results and Corporate Information, etc.

その他/Others

単位：百万円/Unit: Yen in millions

			2Q, FY2025	2Q, FY2024	増減/Change
営業収益 Revenue from Operations	新築請負・リフォーム等	New Construction under Consignment & Reform	111,489	109,827	+1,662
	その他	Others	19,913	20,148	-234
		合計/Total	**131,403**	**129,975**	**+1,427**
事業利益 Business Income			**2,010**	**1,334**	**+675**

	2Q, FY2025	2Q, FY2024	増減/Change
新築請負受注工事高 Amount of New Construction under Consignment Orders Received	62,925	69,934	-7,009

* 収益は外部顧客からの売上高　* Revenue is sales to external customers.

* 期間は全て累計で表示　* All figures are presented in cumulative basis.

MITSUI FUDOSAN CO.,LTD　71

続いて、「その他」セグメントですが、71 ページをご覧ください。

「その他」全体で言いますと、当第 2 四半期累計の営業収益は 1,314 億円、事業利益は 20 億円。

三井ホームにおける新築請負事業の売上棟数の増加等により、

前年同期比で 14 億円の増収、6 億円の増益となっております。

2026年3月期 第2四半期（中間期）決算概要：連結PL概要

Summary of 2Q, FY2025 Financial Results : Summary of Consolidated Statements of Income

参考：海外事業 Reference: Overseas Business

5 決算・企業情報等 Financial Results and Corporate Information, etc.

参考：海外事業
Reference: Overseas Business

単位：百万円/Unit: Yen in millions

			2Q, FY2025	2Q, FY2024	増減/Change
賃貸 Leasing	営業収益	Revenue from Operations	92,525	84,587	+7,938
	事業利益①	Business Income (1)	20,231	19,632	+598
分譲 Property Sales	営業収益	Revenue from Operations	59,290	16,262	+43,027
	事業利益②	Business Income (2)	-354	985	-1,340
マネジメント・施設営業等 Management, Facility Operations, etc.	営業収益	Revenue from Operations	12,327	12,187	+140
	事業利益③	Business Income (3)	10	-4	+15
海外事業利益合計①+②+③ Total Overseas Business Income ((1) + (2) + (3))			**19,886**	**20,613**	**-726**
海外事業利益比率*1 Overseas Business Income Ratio*1			8.1%	11.9%	-3.8pt

*1 海外事業利益合計÷連結事業利益×100
*2 為替：期中平均レート 当第2四半期148.40円/ドル 前年同期152.36円/ドル
*1 Total overseas business income/Consolidated business income×100
*2 Foreign exchange: Average rate for 2Q, FY2025 ¥148.40:US$1 ; 2Q, FY2024 ¥152.36:US$1

* 収益は外部顧客からの売上高　* Revenue is sales to external customers.
* 期間は全て累計で表示　* All figures are presented in cumulative basis.

MITSUI FUDOSAN CO.,LTD　72

続いて、参考として、当社グループの「海外事業」をご説明しますので、72 ページをご覧ください。

「海外事業利益」合計につきましては、当第 2 四半累計で 198 億円となり、

前年同期比で 7 億円の減益となっております。

なお、海外事業利益は、会計上 3 か月の期ズレをもって取り込んでいるため、

当第 2 四半期累計の数字は、海外での 1 月から 6 月の動きを反映しております。

このうち、「賃貸」セグメントは、「50 ハドソンヤード」等のオフィス収益・利益の拡大等により、

前年同期比で 79 億円の増収、5 億円の増益となっています。

「分譲」セグメントは、物件売却が進捗した一方で、業績予想時にお伝えしていたとおり、

米国西海岸の賃貸住宅について、売却に伴う損失を当第 2 四半期で計上したことなどにより、

前年同期比で 430 億円の増収、13 億円の減益となっています。

また、「マネジメント・その他」セグメントは、1 億円の増収、微増益となりました。

2026年3月期 第2四半期（中間期）決算概要：連結BS概要

Summary of 2Q, FY2025 Financial Results : Summary of Consolidated Balance Sheets

5 決算・企業情報等 Financial Results and Corporate Information, etc.

■連結貸借対照表/Consolidated Balance Sheets

単位：百万円/Unit: Yen in millions

		2Q, FY2025	FY2024	増減 /Change
流動資産	**Current Assets**	**3,146,757**	**3,168,436**	**-21,679**
現金・預金	Cash and Deposits	159,831	164,106	-4,275
受取手形、売掛金及び契約資産	Notes and Accounts Receivable - Trade and Contract Assets	71,923	78,990	-7,066
有価証券	Marketable Securities	-	60	-60
販売用不動産・前渡金	Real Property for Sale (including Advances Paid for Purchases)	2,437,466	2,500,757	-63,291
未成工事支出金	Expenditure on Contracts in Progress	16,208	11,894	+4,314
その他の棚卸資産	Other Inventories	8,608	7,723	+884
短期貸付金	Short-term Loans Receivable	12,517	9,396	+3,120
営業出資金	Equity Investments in Properties for Sale	5,596	5,516	+79
その他の流動資産	Others	435,856	391,421	+44,434
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	-1,250	-1,432	+182
有形固定資産	**Tangible Fixed Assets**	**4,503,864**	**4,584,366**	**-80,501**
建物及び構築物	Buildings and Structures	1,851,830	1,900,679	-48,848
機械装置・運搬具	Machinery, Equipment and Vehicles	82,152	80,400	+1,751
土地	Land	2,171,363	2,209,205	-37,841
建設仮勘定	Construction in Progress	153,871	148,932	+4,939
その他	Others	244,647	245,148	-501
無形固定資産	**Intangible Fixed Assets**	**125,602**	**123,052**	**+2,549**
有形・無形固定資産	**Tangible and Intangible Fixed Assets**	**4,629,467**	**4,707,418**	**-77,951**
投資その他資産	**Investments and Other Assets**	**2,061,816**	**1,984,001**	**+77,815**
投資有価証券	Investment Securities	1,413,184	1,334,510	+78,674
長期貸付金	Long-term Loans Receivable	39,963	37,073	+2,889
差入敷金・保証金	Deposits and Security Deposits Paid	177,048	176,617	+430
退職給付に係る資産	Net Defined Retirement Benefit Assets	80,848	81,361	-512
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	32,711	32,176	+535
その他投資その他資産	Others	319,257	323,452	-4,195
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	-1,196	-1,190	-6
資産計	**Total Assets**	**9,838,041**	**9,859,856**	**-21,815**

		2Q, FY2025	FY2024	増減 /Change
流動負債	**Current Liabilities**	**1,606,351**	**1,849,551**	**-243,199**
支払手形及び買掛金	Notes and Accounts Payable - Trade	118,660	197,043	-78,382
短期借入金	Short-term Debt	719,228	640,067	+79,161
コマーシャルペーパー	Commercial Paper	132,481	108,000	+24,481
短期償還社債	Bonds Payable Due within One Year	30,000	83,100	-53,100
未払法人税等	Accrued Income Taxes	101,263	75,694	+25,568
契約負債	Contract Liabilities	169,086	210,864	-41,777
完成工事補償引当金	Allowance for Warranty Repair on Completed Construction	851	884	-33
その他流動負債	Others	334,780	533,897	-199,117
固定負債	**Non-current Liabilities**	**4,892,705**	**4,739,581**	**+153,123**
社債	Bonds Payable	1,006,891	867,788	+139,103
長期借入金	Long-term Debt	2,692,033	2,717,131	-25,097
預り敷金・保証金	Deposits and Security Deposits Received	503,860	490,351	+13,509
役員退職慰労引当金	Allowance for Directors' Retirement Benefits	823	672	+150
退職給付に係る負債	Net Defined Retirement Benefit Liabilities	36,281	34,996	+1,284
繰延税金負債	Deferred Tax Liabilities	268,428	248,571	+19,857
再評価に係る繰延税金負債	Deferred Tax Liabilities for Land Revaluation	81,082	81,082	-
その他固定負債	Others	303,304	298,988	+4,315
有利子負債	Interest-bearing Debt	4,580,634	4,416,086	+164,548
うちノンリコース債務	Non-recourse Debt	381,714	462,741	-81,026
余剰敷金・保証金	Surplus Deposits and Security Deposits Received	326,812	313,733	+13,078
負債計	**Total Liabilities**	**6,499,057**	**6,589,133**	**-90,076**
資本金	Common Stock	341,800	341,800	-
資本剰余金	Capital Surplus	311,526	313,835	-2,308
利益剰余金	Retained Earnings	1,887,960	1,782,181	+105,779
自己株式	Treasury Stock	-12,129	-12,210	+80
土地再評価差額金	Reserve on Land Revaluation	165,906	165,439	+466
その他有価証券評価差額金	Net Unrealized Holding Gains on Available-for-Sale Securities	362,099	311,043	+51,055
繰延ヘッジ損益	Deferred Gains on Hedging Instruments	9,708	12,007	-2,299
為替換算調整勘定	Foreign Currency Translation Adjustments	136,364	201,744	-65,379
退職給付に係る調整累計額	Cumulative Adjustments for Net Defined Retirement Benefit Liabilities	28,826	30,994	-2,167
新株予約権	Subscription Rights to Shares	603	652	-48
非支配株主持分	Non-controlling Interests	106,316	123,234	-16,917
純資産計	**Total Net Assets**	**3,338,984**	**3,270,723**	**+68,260**
[D／Eレシオ]	[D/E Ratio]	1.42	1.40	+0.02
[自己資本比率]	[Equity Ratio]	32.9%	31.9%	+1.0pt
負債・純資産計	**Total Liabilities and Net Assets**	**9,838,041**	**9,859,856**	**-21,815**

為替変動による増減を含む。当第2四半期の為替影響は-1,776億円。
Includes changes due to foreign exchange fluctuations. Foreign exchange impact for the period: -¥177.6 billion

（参考）　為替/Foreign Exchange

2025年6月末	144.81円/ドル	2024年12月末	158.18円/ドル
2025年6月末	198.56円/ポンド	2024年12月末	199.02円/ポンド

¥144.81：US$1　as of June 30, 2025, ¥158.18：US$1　as of December 31, 2024,
¥198.56：£1　as of June 30, 2025, ¥199.02：£1　as of December 31, 2024,

MITSUI FUDOSAN CO.,LTD　73

続いて、BS の説明に移ります。73 ページをご覧ください。

ページ左側、最下段に記載がありますが、

当第 2 四半期末の資産残高は 9 兆 8,380 億円となり、前期末比で 218 億円の減少となりました。

このうち、1,776 億円が為替変動による減少となります。

2026年3月期 第2四半期（中間期）決算概要：連結BS概要

Summary of 2Q, FY2025 Financial Results : Summary of Consolidated Balance Sheets

5 決算・企業情報等 Financial Results and Corporate Information, etc.

販売用不動産(前渡金含む)
Real Property for Sale (including Advances Paid for Purchases)

単位：百万円/Unit: Yen in millions

		2Q, FY2025	FY2024	増減 /Change
三井不動産レジデンシャル	Mitsui Fudosan Residential	834,922	895,757	-60,834
三井不動産	Mitsui Fudosan	767,053	695,352	+71,700
三井不動産アメリカグループ	Mitsui Fudosan America Group	408,690	491,105	-82,415
英国三井不動産グループ	Mitsui Fudosan UK Group	227,976	204,854	+23,122
SPC合計	SPCs Total	99,430	116,603	-17,172
その他・消去等	Other and Eliminations	99,392	97,084	+2,308
合計	Total	2,437,466	2,500,757	-63,291

	期首残高 Balance at Beginning of Period	新規投資*1 New Investments*1	原価回収 Cost Recovery	その他 Others	期末残高 Balance at End of Period
2Q, FY2025	2,500,757	260,593	-271,142	-52,742	2,437,466
2Q, FY2024	2,375,281	298,211	-181,761	114,573	2,606,304

(参考)三井不動産レジデンシャルにおける用地取得関係費（当第2四半期 589億円）
(Reference) Costs associated with land acquisition by Mitsui Fudosan Residential
(¥58.9 billion for the period)

有利子負債
Interest-bearing Debt

単位：百万円/Unit: Yen in millions

		2Q, FY2025	FY2024	増減 /Change
三井不動産	Mitsui Fudosan	3,453,315	3,250,816	+202,499
三井不動産アメリカグループ	Mitsui Fudosan America Group	995,523	1,219,135	-223,611
三井不動産レジデンシャル	Mitsui Fudosan Residential	752,000	623,800	+128,200
英国三井不動産グループ	Mitsui Fudosan UK Group	182,065	192,119	-10,053
台湾三井不動産グループ	Mitsui Fudosan Taiwan Group	149,628	132,783	+16,844
SPC合計	SPCs Total	145,102	162,402	-17,300
東京ドームグループ	Tokyo Dome Group	121,000	116,500	+4,500
三井不動産マレーシアグループ	Mitsui Fudosan Malaysia Group	73,927	72,358	+1,569
子会社貸付金	Loans to Subsidiaries	-1,578,545	-1,470,900	-107,644
その他・消去等	Other and Eliminations	286,617	117,071	+169,545
合計	Total	4,580,634	4,416,086	+164,548
(うちノンリコース債務)	(Non-recourse Debt of Total)	381,714	462,741	-81,026

為替変動による増減を含む。当第2四半期の為替影響は-469億円。
Includes changes due to foreign exchange fluctuations. Foreign exchange impact for the period: -¥46.9 billion

有形・無形固定資産
Tangible and Intangible Fixed Assets

単位：百万円/Unit: Yen in millions

		2Q, FY2025	FY2024	増減 /Change
三井不動産	Mitsui Fudosan	2,683,654	2,667,667	+15,987
三井不動産アメリカグループ	Mitsui Fudosan America Group	777,724	854,438	-76,714
台湾三井不動産グループ	Mitsui Fudosan Taiwan Group	276,773	260,802	+15,971
東京ドームグループ	Tokyo Dome Group	276,470	278,182	-1,712
三井不動産レジデンシャル	Mitsui Fudosan Residential	151,894	154,233	-2,338
SPC合計	SPCs Total	148,743	150,275	-1,532
三井不動産マレーシアグループ	Mitsui Fudosan Malaysia Group	76,441	79,601	-3,160
その他・消去等	Other and Eliminations	237,764	262,216	-24,452
合計	Total	4,629,467	4,707,418	-77,951

(再評価差額を含む/Incl. Differences from Reserve on Revaluation)

	期首残高 Balance at Beginning of Period	新規投資*2 New Investments*2	減価償却 Depreciation	その他 Others	期末残高 Balance at End of Period
2Q, FY2025	4,707,418	108,701	-73,815	-112,837	4,629,467
2Q, FY2024	4,405,526	167,593	-67,975	127,082	4,632,226

有形・無形固定資産 主な増減要因/Main Reasons for Changes in Tangible and Intangible Fixed Assets
三井不動産における「大手町建物名古屋駅前ビル」の売却、三井不動産アメリカグループなどの在外子会社における為替影響等。
Sale of "Otemachi Building Nagoya Station Front" by Mitsui Fudosan and foreign exchange impact on overseas subsidiaries, such as Mitsui Fudosan America Group, etc.

*1 新規投資には、子会社への出資に伴う販売用不動産の増加を含む。
*2 新規投資には、賃貸目的支出および子会社への出資に伴う有形・無形固定資産の増加を含む。
*1 New investments include increases in real property for sale gained through investments in subsidiaries.
*2 New investments include capital expenditures and increases in tangible and intangible fixed assets gained through investments in subsidiaries.

MITSUI FUDOSAN CO.,LTD　74

主だった投資回収などの増減要因をお伝えしますので、74 ページをご覧ください。

まず左上の表「販売用不動産」の残高ですが、2 兆 4,374 億円となり、

前期末から 632 億円の減少となりました。

内訳は、新規投資が 2,605 億円、原価回収が 2,711 億円、

その他　為替影響などの要素でマイナス 527 億円となっています。

更に会社別に申し上げると、上の表に記載の通り、

三井不動産レジデンシャルが主に「三田ガーデンヒルズ」等の分譲の進捗等により

608 億円の Net 回収増、

三井不動産が物件売却進捗の一方で、物件への投資進捗等により 717 億円の Net 投資増、

三井不動産アメリカが円高による為替影響等により 824 億円の Net 回収増、

英国三井不動産が投資進捗により 231 億円の Net 投資増となっております。

2026年3月期 第2四半期（中間期）決算概要：連結BS概要

Summary of 2Q, FY2025 Financial Results : Summary of Consolidated Balance Sheets

5 決算・企業情報等 Financial Results and Corporate Information, etc.

販売用不動産(前渡金含む)
Real Property for Sale (including Advances Paid for Purchases)

単位：百万円/Unit: Yen in millions

		2Q, FY2025	FY2024	増減 /Change
三井不動産レジデンシャル	Mitsui Fudosan Residential	834,922	895,757	-60,834
三井不動産	Mitsui Fudosan	767,053	695,352	+71,700
三井不動産アメリカグループ	Mitsui Fudosan America Group	408,690	491,105	-82,415
英国三井不動産グループ	Mitsui Fudosan UK Group	227,976	204,854	+23,122
SPC合計	SPCs Total	99,430	116,603	-17,172
その他・消去等	Other and Eliminations	99,392	97,084	+2,308
合計	Total	2,437,466	2,500,757	-63,291

	期首残高 Balance at Beginning of Period	新規投資*1 New Investments*1	原価回収 Cost Recovery	その他 Others	期末残高 Balance at End of Period
2Q, FY2025	2,500,757	260,593	-271,142	-52,742	2,437,466
2Q, FY2024	2,375,281	298,211	-181,761	114,573	2,606,304

(参考)三井不動産レジデンシャルにおける用地取得関係費（当第2四半期 589億円）
(Reference) Costs associated with land acquisition by Mitsui Fudosan Residential
(¥58.9 billion for the period)

有利子負債
Interest-bearing Debt

単位：百万円/Unit: Yen in millions

		2Q, FY2025	FY2024	増減 /Change
三井不動産	Mitsui Fudosan	3,453,315	3,250,816	+202,499
三井不動産アメリカグループ	Mitsui Fudosan America Group	995,523	1,219,135	-223,611
三井不動産レジデンシャル	Mitsui Fudosan Residential	752,000	623,800	+128,200
英国三井不動産グループ	Mitsui Fudosan UK Group	182,065	192,119	-10,053
台湾三井不動産グループ	Mitsui Fudosan Taiwan Group	149,628	132,783	+16,844
SPC合計	SPCs Total	145,102	162,402	-17,300
東京ドームグループ	Tokyo Dome Group	121,000	116,500	+4,500
三井不動産マレーシアグループ	Mitsui Fudosan Malaysia Group	73,927	72,358	+1,569
子会社貸付金	Loans to Subsidiaries	-1,578,545	-1,470,900	-107,644
その他・消去等	Other and Eliminations	286,617	117,071	+169,545
合計	Total	4,580,634	4,416,086	+164,548
(うちノンリコース債務)	(Non-recourse Debt of Total)	381,714	462,741	-81,026

為替変動による増減を含む。当第2四半期の為替影響は-469億円。
Includes changes due to foreign exchange fluctuations. Foreign exchange impact for the period: -¥46.9 billion

有形・無形固定資産
Tangible and Intangible Fixed Assets

単位：百万円/Unit: Yen in millions

		2Q, FY2025	FY2024	増減 /Change
三井不動産	Mitsui Fudosan	2,683,654	2,667,667	+15,987
三井不動産アメリカグループ	Mitsui Fudosan America Group	777,724	854,438	-76,714
台湾三井不動産グループ	Mitsui Fudosan Taiwan Group	276,773	260,802	+15,971
東京ドームグループ	Tokyo Dome Group	276,470	278,182	-1,712
三井不動産レジデンシャル	Mitsui Fudosan Residential	151,894	154,233	-2,338
SPC合計	SPCs Total	148,743	150,275	-1,532
三井不動産マレーシアグループ	Mitsui Fudosan Malaysia Group	76,441	79,601	-3,160
その他・消去等	Other and Eliminations	237,764	262,216	-24,452
合計	Total	4,629,467	4,707,418	-77,951

(再評価差額を含む/Incl. Differences from Reserve on Revaluation)

	期首残高 Balance at Beginning of Period	新規投資*2 New Investments*2	減価償却 Depreciation	その他 Others	期末残高 Balance at End of Period
2Q, FY2025	4,707,418	108,701	-73,815	-112,837	4,629,467
2Q, FY2024	4,405,526	167,593	-67,975	127,082	4,632,226

有形・無形固定資産 主な増減要因/Main Reasons for Changes in Tangible and Intangible Fixed Assets
三井不動産における「大手町建物名古屋駅前ビル」の売却、三井不動産アメリカグループなどの在外子会社における為替影響等。
Sale of "Otemachi Building Nagoya Station Front" by Mitsui Fudosan and foreign exchange impact on overseas subsidiaries, such as Mitsui Fudosan America Group, etc.

*1 新規投資には、子会社への出資に伴う販売用不動産の増加を含む。
*2 新規投資には、資本的支出および子会社への出資に伴う有形・無形固定資産の増加を含む。
*1 New investments include increases in real property for sale gained through investments in subsidiaries.
*2 New investments include capital expenditures and increases in tangible and intangible fixed assets gained through investments in subsidiaries.

MITSUI FUDOSAN CO.,LTD　74

続いてページ左下、「有形・無形固定資産」の残高ですが、

4 兆 6,294 億円となり、前期末から 779 億円の減少となっております。

内訳ですが、

「ららぽーと TOKYO-BAY」北館のリニューアルなどの建築投資を含め「新規投資」で 1,087 億円、

その一方で「減価償却」が 738 億円、さらに、「その他」について、右下のコメントのとおり、

大手町建物名古屋駅前ビルの売却や為替影響などにより 1,128 億円の減少を織り込み、

Net で前期末比 779 億円の減少となりました。

また、「負債の部」でございますが、ページ右上をご覧ください。

こちら、当第 2 四半期末の有利子負債残高は、

4 兆 5,806 億円となり、前期末から 1,645 億円の増加となっております。

これは、国内外の物件の取得費・工事費、法人税・配当金の支払い等による影響です。

2026年3月期 第2四半期（中間期）決算概要：連結BS概要

Summary of 2Q, FY2025 Financial Results : Summary of Consolidated Balance Sheets

5 決算・企業情報等 Financial Results and Corporate Information, etc.

■連結貸借対照表/Consolidated Balance Sheets

単位：百万円/Unit: Yen in millions

		2Q, FY2025	FY2024	増減 /Change
流動資産	**Current Assets**	**3,146,757**	**3,168,436**	**-21,679**
現金・預金	Cash and Deposits	159,831	164,106	-4,275
受取手形、売掛金及び契約資産	Notes and Accounts Receivable - Trade and Contract Assets	71,923	78,990	-7,066
有価証券	Marketable Securities	-	60	-60
販売用不動産・前渡金	Real Property for Sale (including Advances Paid for Purchases)	2,437,466	2,500,757	-63,291
未成工事支出金	Expenditure on Contracts in Progress	16,208	11,894	+4,314
その他の棚卸資産	Other Inventories	8,608	7,723	+884
短期貸付金	Short-term Loans Receivable	12,517	9,396	+3,120
営業出資金	Equity Investments in Properties for Sale	5,596	5,516	+79
その他の流動資産	Others	435,856	391,421	+44,434
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	-1,250	-1,432	+182
有形固定資産	**Tangible Fixed Assets**	**4,503,864**	**4,584,366**	**-80,501**
建物及び構築物	Buildings and Structures	1,851,830	1,900,679	-48,848
機械装置・運搬具	Machinery, Equipment and Vehicles	82,152	80,400	+1,751
土地	Land	2,171,363	2,209,205	-37,841
建設仮勘定	Construction in Progress	153,871	148,932	+4,939
その他	Others	244,647	245,148	-501
無形固定資産	**Intangible Fixed Assets**	**125,602**	**123,052**	**+2,549**
有形・無形固定資産	**Tangible and Intangible Fixed Assets**	**4,629,467**	**4,707,418**	**-77,951**
投資その他資産	**Investments and Other Assets**	**2,061,816**	**1,984,001**	**+77,815**
投資有価証券	Investment Securities	1,413,184	1,334,510	+78,674
長期貸付金	Long-term Loans Receivable	39,963	37,073	+2,889
差入敷金・保証金	Deposits and Security Deposits Paid	177,048	176,617	+430
退職給付に係る資産	Net Defined Retirement Benefit Assets	80,848	81,361	-512
繰延税金資産	Deferred Tax Assets	32,711	32,176	+535
その他投資その他資産	Others	319,257	323,452	-4,195
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	-1,196	-1,190	-6
資産計	**Total Assets**	**9,838,041**	**9,859,856**	**-21,815**

		2Q, FY2025	FY2024	増減 /Change
流動負債	**Current Liabilities**	**1,606,351**	**1,849,551**	**-243,199**
支払手形及び買掛金	Notes and Accounts Payable - Trade	118,660	197,043	-78,382
短期借入金	Short-term Debt	719,228	640,067	+79,161
コマーシャルペーパー	Commercial Paper	132,481	108,000	+24,481
短期償還社債	Bonds Payable Due within One Year	30,000	83,100	-53,100
未払法人税等	Accrued Income Taxes	101,263	75,694	+25,568
契約負債	Contract Liabilities	169,086	210,864	-41,777
完成工事補償引当金	Allowance for Warranty Repair on Completed Construction	851	884	-33
その他流動負債	Others	334,780	533,897	-199,117
固定負債	**Non-current Liabilities**	**4,892,705**	**4,739,581**	**+153,123**
社債	Bonds Payable	1,006,891	867,788	+139,103
長期借入金	Long-term Debt	2,692,033	2,717,131	-25,097
預り敷金・保証金	Deposits and Security Deposits Received	503,860	490,351	+13,509
役員退職慰労引当金	Allowance for Directors' Retirement Benefits	823	672	+150
退職給付に係る負債	Net Defined Retirement Benefit Liabilities	36,281	34,996	+1,284
繰延税金負債	Deferred Tax Liabilities	268,428	248,571	+19,857
再評価に係る繰延税金負債	Deferred Tax Liabilities for Land Revaluation	81,082	81,082	-
その他固定負債	Others	303,304	298,988	+4,315
有利子負債	Interest-bearing Debt	4,580,634	4,416,086	+164,548
うちノンリコース債務	Non-recourse Debt	381,714	462,741	-81,026
余剰敷金・保証金	Surplus Deposits and Security Deposits Received	326,812	313,733	+13,078
負債計	**Total Liabilities**	**6,499,057**	**6,589,133**	**-90,076**
資本金	Common Stock	341,800	341,800	-
資本剰余金	Capital Surplus	311,526	313,835	-2,308
利益剰余金	Retained Earnings	1,887,960	1,782,181	+105,779
自己株式	Treasury Stock	-12,129	-12,210	+80
土地再評価差額金	Reserve on Land Revaluation	165,906	165,439	+466
その他有価証券評価差額金	Net Unrealized Holding Gains on Available-for-Sale Securities	362,099	311,043	+51,055
繰延ヘッジ損益	Deferred Gains on Hedging Instruments	9,708	12,007	-2,299
為替換算調整勘定	Foreign Currency Translation Adjustments	136,364	201,744	-65,379
退職給付に係る調整累計額	Cumulative Adjustments for Net Defined Retirement Benefit Liabilities	28,826	30,994	-2,167
新株予約権	Subscription Rights to Shares	603	652	-48
非支配株主持分	Non-controlling Interests	106,316	123,234	-16,917
純資産計	**Total Net Assets**	**3,338,984**	**3,270,723**	**+68,260**
[D／Eレシオ]	[D/E Ratio]	1.42	1.40	+0.02
[自己資本比率]	[Equity Ratio]	32.9%	31.9%	+1.0pt
負債・純資産計	**Total Liabilities and Net Assets**	**9,838,041**	**9,859,856**	**-21,815**

為替変動による増減を含む。当第2四半期の為替影響は-1,776億円。
Includes changes due to foreign exchange fluctuations. Foreign exchange impact for the period: -¥177.6 billion

（参考）　為替/Foreign Exchange

2025年6月末	144.81円/ドル	2024年12月末	158.18円/ドル
2025年6月末	198.56円/ポンド	2024年12月末	199.02円/ポンド

¥144.81：US$1　as of June 30, 2025, ¥158.18：US$1　as of December 31, 2024,
¥198.56：£1　as of June 30, 2025, ¥199.02：£1　as of December 31, 2024,

MITSUI FUDOSAN CO.,LTD　73

以上、73 ページに戻りまして右下をご覧いただくと記載ございますように、

当第 2 四半期末の D/E レシオは 1.42 倍、自己資本比率は 32.9%となっております。

2026年3月期決算概要：連結業績予想 （2025年11月7日公表）

Summary of FY2025 Financial Results : Consolidated Earnings Forecasts (Announced on November 7, 2025)

5 決算・企業情報等 Financial Results and Corporate Information, etc.

単位：百万円/Unit : Yen in millions

		2026年3月期 通期予想 / FY2025 Forecast			参考 / Reference
		今回 / Current 2025年11月7日公表 Nov. 7, 2025	前回 / Previous 2025年5月9日公表 May 9, 2025	増減 Change	FY2024 実績 / Results
営業収益 Revenues from Operations		2,700,000	2,700,000	0	2,625,363
賃貸	Leasing	940,000	940,000	0	872,331
分譲	Property Sales	710,000	710,000	0	758,069
マネジメント	Management	500,000	500,000	0	486,291
施設営業	Facility Operations	240,000	240,000	0	224,054
その他	Others	310,000	310,000	0	284,616
営業利益 Operating Income		385,000	380,000	+5,000	372,732
事業利益 Business Income		430,000	425,000	+5,000	398,688
賃貸	Leasing	175,000	175,000	0	176,429
分譲	Property Sales	190,000	190,000	0	167,078
マネジメント	Management	80,000	75,000	+5,000	71,642
施設営業	Facility Operations	45,000	45,000	0	38,610
その他	Others	5,000	5,000	0	6,569
全社費用・消去	Corporate Expenses and Eliminations	- 65,000	- 65,000	0	- 61,641
営業外損益	Non-operating Expenses	- 90,000	- 95,000	+5,000	- 82,470
純金利負担	Interest Expenses, in Net	- 75,000	- 80,000	+5,000	- 79,321
その他	Other, in Net	- 15,000	- 15,000	0	- 3,149
経常利益 Ordinary Income		295,000	285,000	+10,000	290,262
特別損益	Extraordinary Income	90,000	90,000	0	72,798
税前当期純利益	Income before Income Taxes	385,000	375,000	+10,000	363,060
法人税等	Income Taxes	- 130,000	- 120,000	- 10,000	- 116,994
当期純利益	Net Income	255,000	255,000	0	246,066
非支配株主に帰属する当期純利益	Net Income Attributable to Non-controlling Interests	10,000	5,000	+5,000	2,733
親会社株主に帰属する当期純利益 Net Income Attributable to Shareholders of the Company		265,000	260,000	+5,000	248,799

＜業績予想修正内容＞

2025年5月9日に公表した業績予想について、以下の通り修正します。

・セグメント別の事業利益を以下の通り修正します。

「マネジメント」セグメント
主にリハウス（個人向け仲介事業）が好調であることや、リパーク（貸し駐車場事業）の収益性向上などが寄与し、事業利益は前回予想を50億円上回る見込み。

・経常利益は純金利負担の改善により、前回予想を100億円上回る2,950億円、親会社株主に帰属する当期純利益は前回予想を50億円上回る2,650億円を見込み、いずれも過去最高を更新する見込み。

＜株主還元＞

通期業績の見通しを踏まえ、中間配当金と期末配当金予想を上方修正。
年間配当金は34円/株（期初の年間配当金予想の33円/株から1円/株の増配）を予定。
また、通期業績予想の達成確度の高まり等を踏まえ、自己株式取得570億円を決定。
これらをもって、当期の総還元性向は56.6%（予定）を見込む。

<Revisions to Earnings Forecasts>

The Company has revised the earnings forecasts announced on May 9, 2025 as follows.
・Business income by segment is revised as follows:
"Management" segment
Business income is expected to exceed the previous forecast by ¥5 billion, mainly due to the favorable performance trend in Rehouse (brokerage for individuals) and the improved profitability of Repark (car park leasing).

・Ordinary income is expected to reach ¥295 billion due to the improvement in net interest expenses, exceeding the previous forecast by ¥10 billion.
Net income attributable to shareholders of the Company is expected to reach ¥265 billion, exceeding the previous forecast by ¥5 billion.
Both figures are expected to renew the record highs.

<Shareholder Returns>

Based on the full-year earnings forecast,
interim dividend and year-end dividend forecast were revised upward.
Annual dividend is planned to be ¥34 per share.
(increased ¥1 per share from initial annual dividend forecast of ¥33 per share)
Considering the increased probability of achieving the full-year earnings forecast, the Company decided to acquire ¥57 billion of treasury stocks.
Considering above factors, total shareholder return ratio in the current fiscal year is expected to be 56.6% (plan).

MITSUI FUDOSAN CO.,LTD　76

最後に、業績予想の修正について、詳細をご説明させて頂きます。76 ページをご覧ください。

まず「マネジメント」セグメントについて、

個人向け仲介事業である「リハウス」が好調であることや、

貸し駐車場事業である「リパーク」の収益性向上により、

セグメントの事業利益が当初の業績予想を 50 億円上回るものとし、

営業利益全体を 3,850 億円に、事業利益全体を 4,300 億円に上方修正しております。

また、営業外損益におきまして、

当社想定よりも日銀による利上げが後ろ倒しとなったことなどにより、

純金利負担の改善を 50 億円織り込み、

経常利益は、当初の業績予想を 100 億円上回る 2,950 億円といたします。

2026年3月期決算概要：連結業績予想 （2025年11月7日公表）

Summary of FY2025 Financial Results : Consolidated Earnings Forecasts (Announced on November 7, 2025)

5 決算・企業情報等 Financial Results and Corporate Information, etc.

単位：百万円/Unit : Yen in millions

		2026年3月期 通期予想 / FY2025 Forecast			参考 / Reference
		今回 / Current 2025年11月7日公表 Nov. 7, 2025	前回 / Previous 2025年5月9日公表 May 9, 2025	増減 Change	FY2024 実績 / Results
営業収益 Revenues from Operations		2,700,000	2,700,000	0	2,625,363
賃貸	Leasing	940,000	940,000	0	872,331
分譲	Property Sales	710,000	710,000	0	758,069
マネジメント	Management	500,000	500,000	0	486,291
施設営業	Facility Operations	240,000	240,000	0	224,054
その他	Others	310,000	310,000	0	284,616
営業利益 Operating Income		385,000	380,000	+5,000	372,732
事業利益 Business Income		430,000	425,000	+5,000	398,688
賃貸	Leasing	175,000	175,000	0	176,429
分譲	Property Sales	190,000	190,000	0	167,078
マネジメント	Management	80,000	75,000	+5,000	71,642
施設営業	Facility Operations	45,000	45,000	0	38,610
その他	Others	5,000	5,000	0	6,569
全社費用・消去	Corporate Expenses and Eliminations	- 65,000	- 65,000	0	- 61,641
営業外損益	Non-operating Expenses	- 90,000	- 95,000	+5,000	- 82,470
純金利費用	Interest Expenses, in Net	- 75,000	- 80,000	+5,000	- 79,321
その他	Other, in Net	- 15,000	- 15,000	0	- 3,149
経常利益 Ordinary Income		295,000	285,000	+10,000	290,262
特別損益	Extraordinary Income	90,000	90,000	0	72,798
税前当期純利益	Income before Income Taxes	385,000	375,000	+10,000	363,060
法人税等	Income Taxes	- 130,000	- 120,000	- 10,000	- 116,994
当期純利益	Net Income	255,000	255,000	0	246,066
非支配株主に帰属する当期純利益	Net Income Attributable to Non-controlling Interests	10,000	5,000	+5,000	2,733
親会社株主に帰属する当期純利益 Net Income Attributable to Shareholders of the Company		265,000	260,000	+5,000	248,799

＜業績予想修正内容＞

2025年5月9日に公表した業績予想について、以下の通り修正します。

・セグメント別の事業利益を以下の通り修正します。

「マネジメント」セグメント
主にリハウス（個人向け仲介事業）が好調であることや、リパーク（貸し駐車場事業）の収益性向上などが寄与し、事業利益は前回予想を50億円上回る見込み。

・経常利益は純金利負担の改善により、前回予想を100億円上回る2,950億円、親会社株主に帰属する当期純利益は前回予想を50億円上回る2,650億円を見込み、いずれも過去最高を更新する見込み。

＜株主還元＞

通期業績の見通しを踏まえ、中間配当金と期末配当金予想を上方修正。
年間配当金は34円/株（期初の年間配当金予想の33円/株から1円/株の増配）を予定。
また、通期業績予想の達成確度の高まり等を踏まえ、自己株式取得570億円を決定。
これらをもって、当期の総還元性向は56.6%（予定）を見込む。

<Revisions to Earnings Forecasts>

The Company has revised the earnings forecasts announced on May 9, 2025 as follows.
・Business income by segment is revised as follows:
"Management" segment
Business income is expected to exceed the previous forecast by ¥5 billion, mainly due to the favorable performance trend in Rehouse (brokerage for individuals) and the improved profitability of Repark (car park leasing).

・Ordinary income is expected to reach ¥295 billion due to the improvement in net interest expenses, exceeding the previous forecast by ¥10 billion.
Net income attributable to shareholders of the Company is expected to reach ¥265 billion, exceeding the previous forecast by ¥5 billion.
Both figures are expected to renew the record highs.

<Shareholder Returns>

Based on the full-year earnings forecast,
interim dividend and year-end dividend forecast were revised upward.
Annual dividend is planned to be ¥34 per share.
(increased ¥1 per share from initial annual dividend forecast of ¥33 per share)
Considering the increased probability of achieving the full-year earnings forecast, the Company decided to acquire ¥57 billion of treasury stocks.
Considering above factors, total shareholder return ratio in the current fiscal year is expected to be 56.6% (plan).

MITSUI FUDOSAN CO.,LTD　76

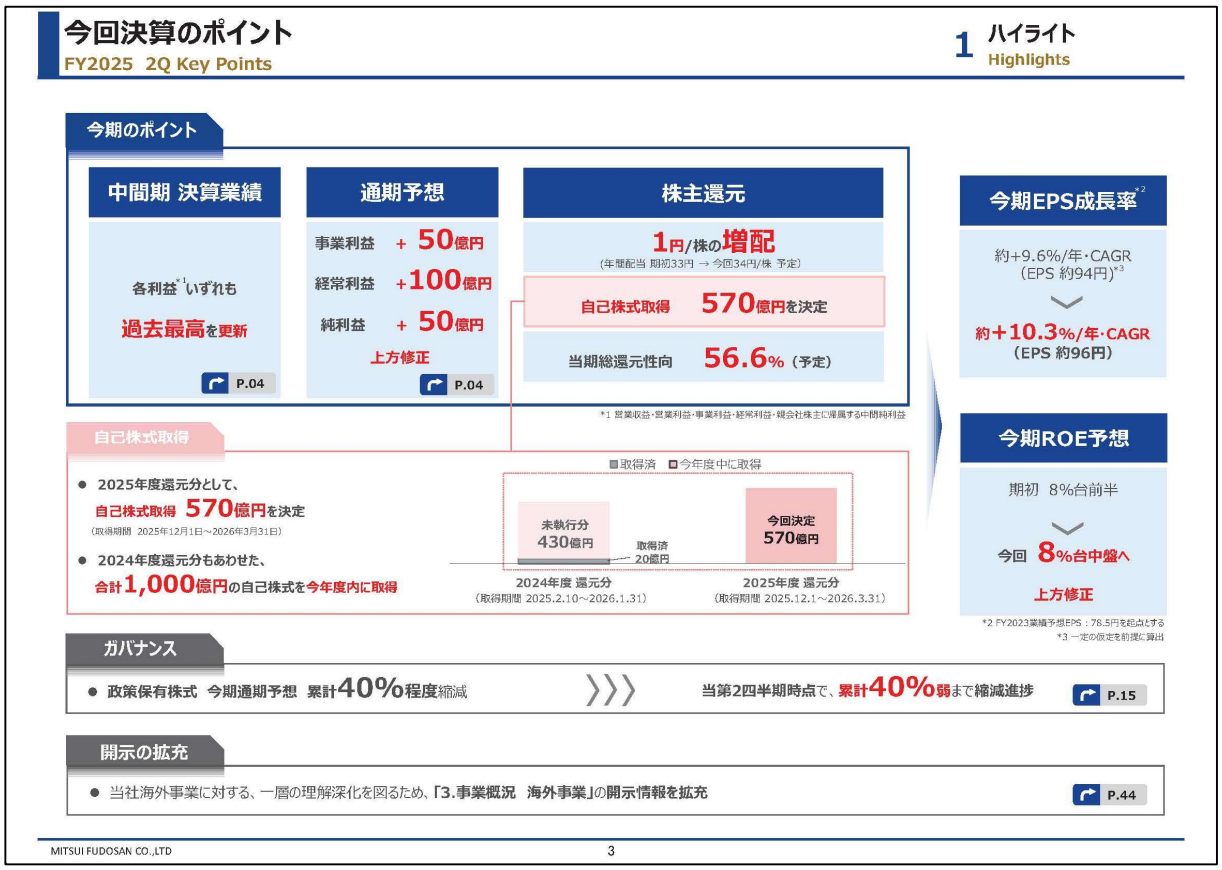
利益の増加に伴う法人税の増加分や、減損損失に関連してご説明いたしました

当第 2 四半期累計の「非支配株主に帰属する当期純損益」の実績等を加味した結果としまして、

親会社株主に帰属する当期純利益は、当初の業績予想を 50 億円上回り、2,650 億円といたします。

以上を踏まえ、冒頭でご説明の通り、

年間配当金の 1 円の上方修正、570 億円の自己株式取得を決定しております。



３ページにお戻りください。

これらにより、成長性指標である EPS 成長率につきまして、

期初予想では約 9.6%を見込んでおりましたところ、約 10.3%へと見通しの上方修正を行うとともに、

効率性指標である ROE の期末見込みにつきましても、

期初予想において 8%台前半を見込んでおりましたところ、８%台中盤へと上方修正いたします。

2026 年度目標値である 8.5%の今期における前倒し達成も視野に入ってまいりました。

引き続き、今期の事業利益・純利益の達成、および＆INNOVATION2030 で掲げる KPI の達成に向けて、全社グループを上げて鋭意推進してまいります。

ご説明は以上です。