

# Financial Results and Business Highlights for Summary of 3Q, FY2022

February 2023



<https://www.mitsuifudosan.co.jp/english/corporate/ir/>

# 目次/Contents

1. ハイライト Highlights	P.3
2. 経営方針 Management Policy	P.6
<ul style="list-style-type: none"><li>✓ グループ概要・長期経営方針/Mitsui Fudosan Group Overview and Long-Term Vision</li><li>✓ 資本政策・成長投資とポートフォリオ・財務戦略・株主還元/Capital Policy, Growth Investment and Portfolio, Financial Strategy, and Shareholder Return</li></ul>	
3. 事業状況 Business Situation	P.24
<ul style="list-style-type: none"><li>✓ 三井不動産の主なアセットクラス/Mitsui Fudosan Group Main Asset Classes</li><li>✓ オフィス/Office      ✓ 商業施設/Retail      ✓ 物流施設/Logistics</li><li>✓ シェアオフィス/Shared Office      ✓ ECモール/E-Commerce Mall</li><li>✓ 国内住宅分譲/Property Sales to Individuals</li><li>✓ 投資家向け分譲等/Property Sales to Investors, etc.</li><li>✓ プロパティマネジメント/Property Management</li><li>✓ 仲介・アセットマネジメント/Brokerage, Asset Management</li><li>✓ ホテルリゾート/Hotels and Resorts      ✓ 新築請負/New Construction under Consignment</li><li>✓ 東京ドーム/Tokyo Dome      ✓ 海外事業/Overseas Business</li></ul>	
4. サステナビリティへの取り組み Sustainability Initiatives	P.47
5. 決算・企業情報等 Financial Results and Corporate Information, etc.	P.56
<ul style="list-style-type: none"><li>✓ 決算実績/Financial Results</li><li>✓ 企業データ・事業データ/Corporate and Business Data</li><li>✓ 主な当社稼働物件一覧/List of Major Properties in Operation</li><li>✓ マーケット動向/Market Trends</li></ul>	

## 本資料における掲載データの時点表記 Time Notation of Posted Data on the Document

2022年12月末時点（ただし、個別データに表記のある場合を除く）

As of December 31, 2022 (Except for the case of specific notation on each page)

## 免責事項 Disclaimer

本資料には、将来の業績見通し、開発計画、計画目標等に関する記述が含まれています。こうした記述は、本資料作成時点で入手可能な情報、および不確実性のある要因に関する一定の主観的な仮定に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性を内包するほか、記述通りに将来実現するとの保証はありません。経済情勢、市場動向、経営環境の変化などにより、実際の結果は本資料にある予想と異なる可能性があることにご留意ください。

また、本資料の内容については細心の注意を払っておりますが、本資料に関する全ての事項について、新規性、正当性、有用性、特定目的への適合性、機能性、安全性に関し、一切の保証をいたしかねますのでご了承ください。

また、本資料は投資勧誘を目的としたものではありません。

投資に関する決定は、ご利用者自身の判断においておこなわれるようお願い申し上げます。

This presentation contains forward-looking statements including details regarding the Company's business results forecasts, development plans, and targets. All forward-looking statements are based on judgments derived from the information available to the Company at the time this presentation was issued, and are subject to a variety of risks and uncertainties.

As a result, actual results may differ materially from the Company's forecasts due to a number of factors including changes in economic conditions, market trends, and shifts in the operating environment.

Although we exercised all due care in the preparation of this presentation, we assume no obligation to update, revise, or correct any of the statements and do not attest to or guarantee their usefulness, suitability for a specific purpose, functionality, or reliability.

Moreover, this presentation is not intended to solicit investment of any kind. Investment decisions should be based solely on the judgments of investors.

# 決算ハイライト：第3四半期決算サマリー

## Financial Highlights : Summary of 3Q Financial Results

## 1 ハイライト Highlights

### ■ 3Q, FY2022 Financial Highlights (Cumulative)

(Units : ¥ Billions)	3Q, FY2022 Results (A) 2022.4.1- 2022.12.31	3Q, FY2021 Results (B) 2021.1.1- 2021.12.31	Change(rate)		Forecast (C) 2022.11.9	Progress rate A/C×100
			(A-B)	(A/B-1)×100		
Revenue from Operations	1,626.3	1,466.9	+159.4	(+10.9%)	2,200.0	73.9%
Operating Income	213.3	154.5	+58.7	(+38.0%)	300.0	71.1%
Ordinary Income	186.2	137.8	+48.3	(+35.1%)	260.0	71.6%
Profit Attributable to Owners of Parent	147.1	123.5	+23.6	(+19.2%)	190.0	77.5%

- Operating income 213.3 billion yen, up 38% Y/Y. Profit\* 147.1 billion yen, up 19% Y/Y.
- The results represent new record highs for 3Q (Cumulative) at all levels.
- We are making steady progress towards achieving our full-year forecasts (operating income: 300 billion yen, profit\*: 190 billion yen), which are expected to be the highest ever.
- Due to the increased certainty of achieving the full-year forecast and stable and continuous shareholder returns, as a part of our flexibly capital policy, We decided to repurchase 30 billion yen of its own Shares.

\*Profit attributable to owners of parent

決算実績 Financial Results					
		2023年3月期 FY2022	2022年3月期 FY2021	前年同期比 Y on Y	
		3Q実績 3Q Results (A)	3Q実績 3Q Results (B)	増減 Change (A)-(B)	増減率 Rate (A/B-1)×100
(単位：十億円) (Billions of Yen)					
営業収益	Revenue from Operations	1,626.3	1,466.9	+159.4	+10.9%
賃貸	Leasing	115.0	101.4	+13.5	+13.4%
	国内/to individuals	29.5	20.5	+9.0	+44.0%
	投資家/to investors	61.1	54.8	+6.2	+11.4%
分譲	Property Sales	90.7	75.4	+15.3	+20.3%
マネジメント	Management	47.9	41.5	+6.3	+15.3%
その他	Other	-4.6	-26.1	+21.5	—
消去他	Elimination or Corporate	-35.7	-37.7	+1.9	—
営業利益	Operating Income	213.3	154.5	+58.7	+38.0%
営業外損益	Non-operating Income/Expenses	-27.1	-16.7	-10.3	
経常利益	Ordinary Income	186.2	137.8	+48.3	+35.1%
特別利益	Extraordinary Income	44.0	51.1	-7.0	
特別損失	Extraordinary Loss	-2.1	-4.2	+2.0	
法人税等	Income Taxes	-75.1	-63.0	-12.1	
親会社株主に帰属する四半期純利益	Profit attributable to owners of parent	147.1	123.5	+23.6	+19.2%

対業績予想進捗 Progress Against Forecast	
2023年3月期 通期予想 FY2022 Forecast (2022/11/9) (Nov.9, 2022) (C)	通期予想との比較 Comparison with full-year forecast 進捗率 Progress Rate (A)/(C)×100
2,200.0	73.9%
152.0	75.7%
38.0	77.8%
107.0	57.2%
145.0	62.6%
62.0	77.3%
-7.0	66.3%
-52.0	68.8%
300.0	71.1%
-40.0	
260.0	71.6%
30.0	
-90.0	
190.0	77.5%

### < Status of each segment >

<b>Leasing</b>	<b>Increase in Income</b>
Because of an increase in leasing revenue and income from "50 Hudson Yards," an office building in the U.S., the Y on Y recovery in sales at domestic and international retail facilities, etc.	
<b>Property Sales</b>	<b>Increase in Income</b>
Because of steady delivery of domestic housing sales, and the progress sale of properties to investors in Japan and overseas, etc.	
<b>Management</b>	<b>Increase in Income</b>
Because of the improvement in occupancy rates and the effects of cost reduction efforts in the "Repark" (car park leasing) business, the upswing in transaction of large corporate brokerage projects, etc.	
<b>Other</b>	<b>Improvement in Loss</b>
Because of improvements in ADR and occupancy rates in hotels and resorts business as a result of acquisition domestic and international accommodation demand, and increases in the number of operating days and visitors at TOKYO DOME.	

### < Determination of Share Repurchase > (Announced Feb.10, 2023)

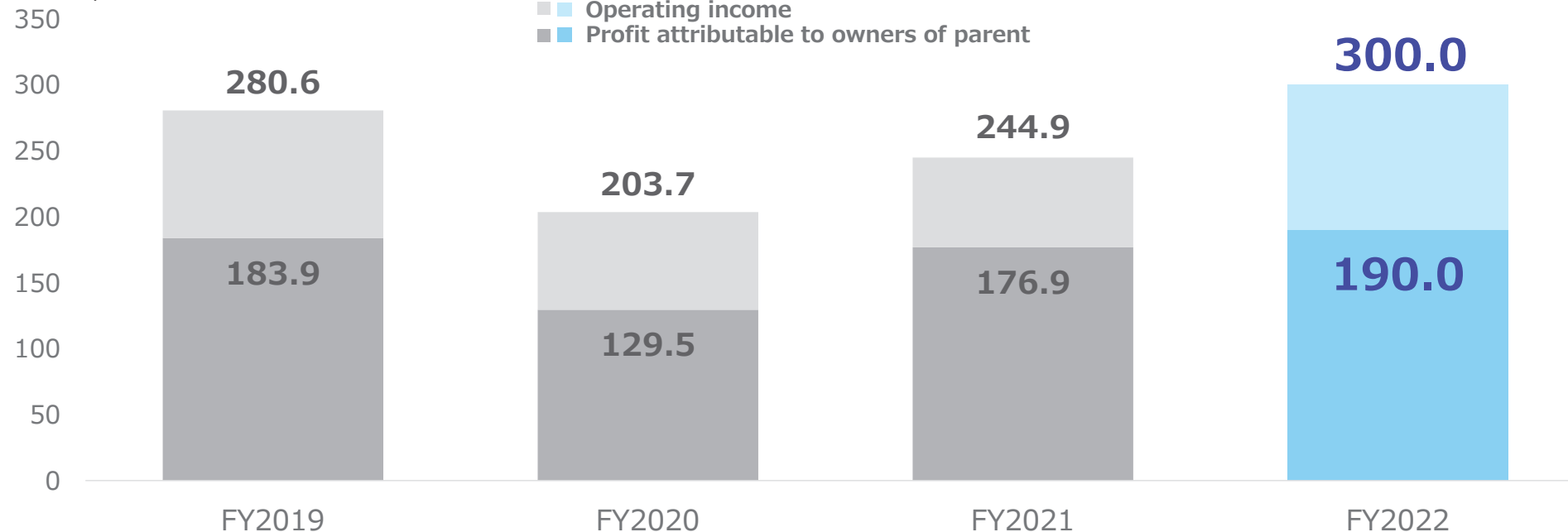
Aggregate repurchase price	30 billion yen (Maximum)
Total number of shares to be repurchased	20,000,000 Shares (Maximum) 2.12% of issued shares, excluding treasury shares
Period of acquisition	Feb. 13, 2023 - Jun. 30, 2023

# 決算実績と業績予想（営業利益・純利益）および新型コロナウイルス影響

Financial Results, Forecasts (Operating Income and Bottom Line), and the Impact of COVID-19

1 ハイライト  
Highlights

(Billions of Yen)



## ■ The impact of COVID-19\*

### FY2020 (Results)

Approx. **¥ 104.0 bil.**

【Breakdown】

Operating      ¥ 84.0 bil.

Non-Operating   ¥ 20.0 bil.

### FY2021 (Results)

Approx. **¥ 63.0 bil.**

【Breakdown】

Operating      ¥ 56.0 bil.

Non-Operating   ¥ 7.0 bil.

### FY2022 (Forecasts)

Approx. **¥ 26.0 bil.**

【Main businesses expected to be impacted】

Hotels and Resorts

Tokyo Dome

\*FY2020 and FY2021: Difference between the profit of each business affected by the impact of COVID-19 for each year and the actual results for the same period in FY 2019

FY2022: Estimated based on "profits that could be expected without the impact of COVID-19 for each business at the present time.



# 新型コロナウイルス影響下における営業状況の推移

## Trends in Operating Conditions under the Impact of COVID-19

## 1 ハイライト Highlights

新型コロナウイルスの影響 Impact of COVID-19	2020			2021												2022											
	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	4月 Apr.	5月 May	6月 Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	4月 Apr.	5月 May	6月 Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.
	3Q, FY2020			4Q, FY2020			1Q, FY2021			2Q, FY2021			3Q, FY2021			4Q, FY2021			1Q, FY2022			2Q, FY2022			3Q, FY2022		
	感染拡大 第2波 2nd Wave			感染拡大 第3波 3rd Wave			感染拡大 第4波 4th Wave			感染拡大 第5波 5th Wave						感染拡大 第6波 6th Wave						感染拡大 第7波 7th Wave			感染拡大 第8波 8th Wave		
				緊急事態宣言 <sup>*1</sup> (2回目) State of emergency <sup>*1</sup> (2nd)			緊急事態宣言 <sup>*1</sup> (3回目) State of emergency <sup>*1</sup> (3rd)			緊急事態宣言 <sup>*1</sup> (4回目) State of emergency <sup>*1</sup> (4th)																	

\*1 地域により対応開始・終了時期は異なる \*1 Start and end dates vary by region.

セグメント Segment	事業 Businesses	指標 Indicators	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	4月 Apr.	5月 May	6月 Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.	1月 Jan.	2月 Feb.	3月 Mar.	4月 Apr.	5月 May	6月 Jun.	7月 Jul.	8月 Aug.	9月 Sep.	10月 Oct.	11月 Nov.	12月 Dec.
賃貸 Leasing	らぽーと +MOP <sup>*2</sup> LaLaport +MOP <sup>*2</sup>	施設売上 過去同期間 (FY2019) 比率 Facility sales Ratio for the same period in FY2019	85~95%			80~90%			80~90% <sup>*3</sup>			70~80%			90~100%			85~95%			85~95%			80~90%			90~100%		

\*2 三井アウトレットパーク \*3 休館施設を除く \*2 Mitsui Outlet Park \*3 Calculations exclude closed facilities.

マネジメント Management	リパーク Repark	売上 過去同期間 (FY2019) 比率 <sup>*4</sup> Sales Ratio for the same period in FY2019 <sup>*4</sup>	約95% ≈95%	約90% ≈90%	約90% ≈90%	約85% ≈85%	約90% ≈90%	約105% ≈105%	約90% ≈90%	約85% ≈85%	約90% ≈90%	約90% ≈90%	約85% ≈85%	約90% ≈90%	約100% ≈100%	約95% ≈95%	約100% ≈100%	約95% ≈95%	約85% ≈85%	約95% ≈95%	約100% ≈100%	約100% ≈100%	約100% ≈100%	約100% ≈100%	約95% ≈95%	約100% ≈100%	約100% ≈100%	約100% ≈100%
----------------------	----------------	--	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	----------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	----------------	--------------	----------------	--------------	--------------	--------------	----------------	----------------	----------------	----------------	--------------	----------------	----------------	----------------

\*4 同一事業地ベース (全国) \*4 Based on the same business sites (Whole country)

その他 Others	宿泊主体型 ホテル <sup>*5</sup> Lodging- focused hotels <sup>*5</sup>	当月稼働率 Occupancy rate for the month	60%台 60% level	60%台 60% level	50%台 50% level	30%台 30% level	40%台 40% level	50%台 50% level	50%台 50% level	40%台 40% level	50%台 50% level	60%台 60% level	50%台 50% level	50%台 50% level	60%台 60% level	70%台 70% level	70%台 70% level	60%台 60% level	60%台 60% level	70%台 70% level	70%台 70% level	80%台 80% level	80%台 80% level	70%台 70% level	80%台 80% level	80%台 80% level	80%台 80% level	80%台 80% level
---------------	---	--	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

\*5 三井ガーデンホテル+ホテル ザ セレスティン+sequence \*5 Mitsui Garden Hotel + Hotel The Celestin + sequence

### 三井不動産グループのあり姿

#### Aspirations for the Mitsui Fudosan Group


#### GROUP STATEMENT/VISION/MISSION (概要)

##### The Group Statement, Vision and Mission (Outline)

##### GROUP STATEMENT

- 都市に豊かさと潤いを  
The Mitsui Fudosan Group aims to bring affluence and comfort to urban living

##### GROUP VISION

- 「」マークの理念 / "  " Philosophy  
共生・共存、多様な価値観の連繋、持続可能な社会の実現  
Coexist in harmony with society, link diverse values,  
and achieve a sustainable society
- 進化と価値創造 / Evolution and value creation
- 成長性と収益性に富んだ三井不動産グループ  
A profitable and growing Mitsui Fudosan Group

##### GROUP MISSION

- ビジネスと暮らしに関するソリューションとサービスの提供  
Provide business and lifestyle-related solutions and services
- グローバルな視野で顧客のパートナーへ  
Work in partnership with customers from a global perspective
- 企業価値の向上  
Raise our corporate value
- 個の力を高め結集してグループの力へ  
Create strong corporate group by building the capabilities of individuals

1999年6月策定、2018年4月改訂 / Established in June 1999, amended in April 2018

### 価値創造とマテリアリティ

#### Value Creation and Materialities

#### 三井不動産グループの価値創造

##### Value Creation for the Mitsui Fudosan Group

「」マークの理念\*のもと、

街づくりを通して社会課題を解決

Solving social issues through creation of neighborhoods based on the "  " Philosophy

\*「共生・共存」「多様な価値観の連繋」「持続可能な社会の実現」

\*Coexist in harmony with society, link diverse values, and achieve a sustainable society

持続可能な社会の構築  
Establish  
a Sustainable Society

継続的な利益成長  
Drive Sustainable Profit  
Growth

#### 6つのマテリアリティ（重点的に取り組む目標）

##### 6 Materialities (Priority Goals)



# 三井不動産グループの資産と収益 (2022年3月期)

## Assets and Revenues of the Mitsui Fudosan Group (FY2021)

## 2 経営方針 Management Policy

### 三井不動産グループの資産

#### Assets of the Mitsui Fudosan Group

**連結総資産**  
Total Consolidated Assets

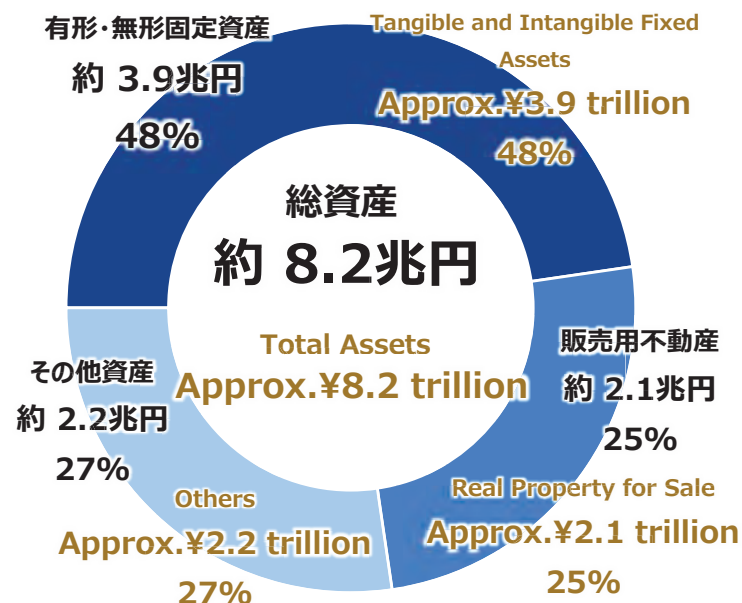
約**8.2**兆円  
Approx. **¥8.2** trillion

**有形・無形固定資産**  
(うち、賃貸等不動産3.1兆円)  
Tangible and Intangible Fixed Assets  
(including about ¥3.1 trillion in rental property)

約**3.9**兆円  
Approx. **¥3.9** trillion

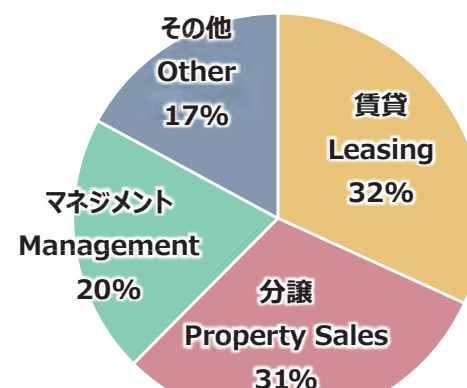
**販売用不動産**  
(うち投資家向け約1.4兆円、個人向け0.7兆円)  
Real Property for Sale  
(Approx.¥1.4 trillion for investors;  
Approx.¥0.7 trillion for individuals)

約**2.1**兆円  
Approx. **¥2.1** trillion



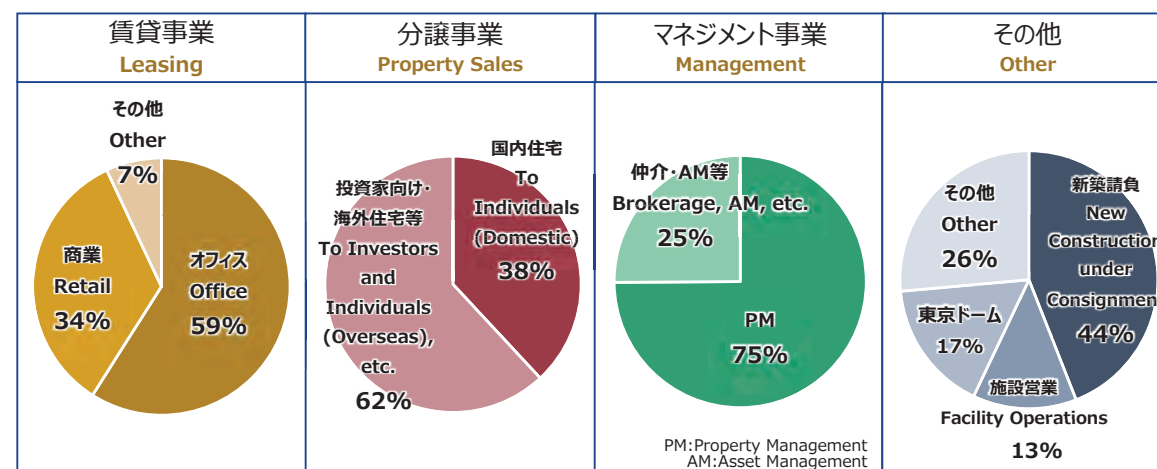
### 収益構造

#### Revenue Structure



#### 連結営業収益 Revenue from Operations

約**2.1**兆円  
Approx. **¥2.1** trillion



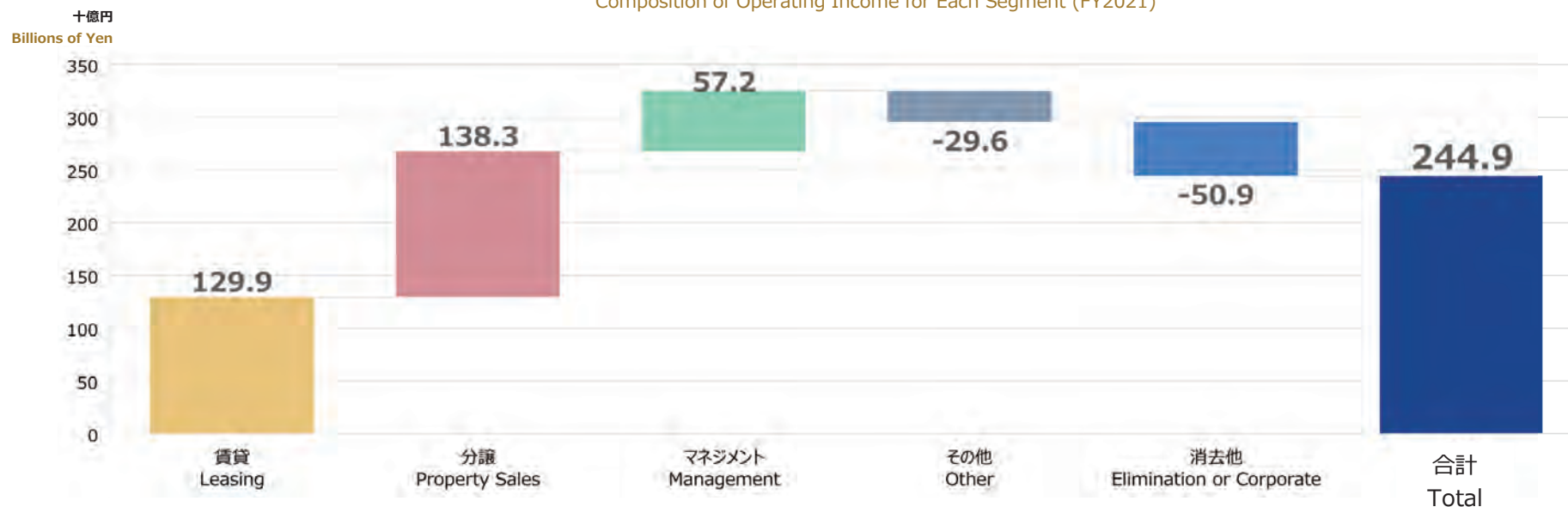
# セグメント営業利益とアセットクラス

## Segment Operating Income and Asset Classes

## 2 経営方針

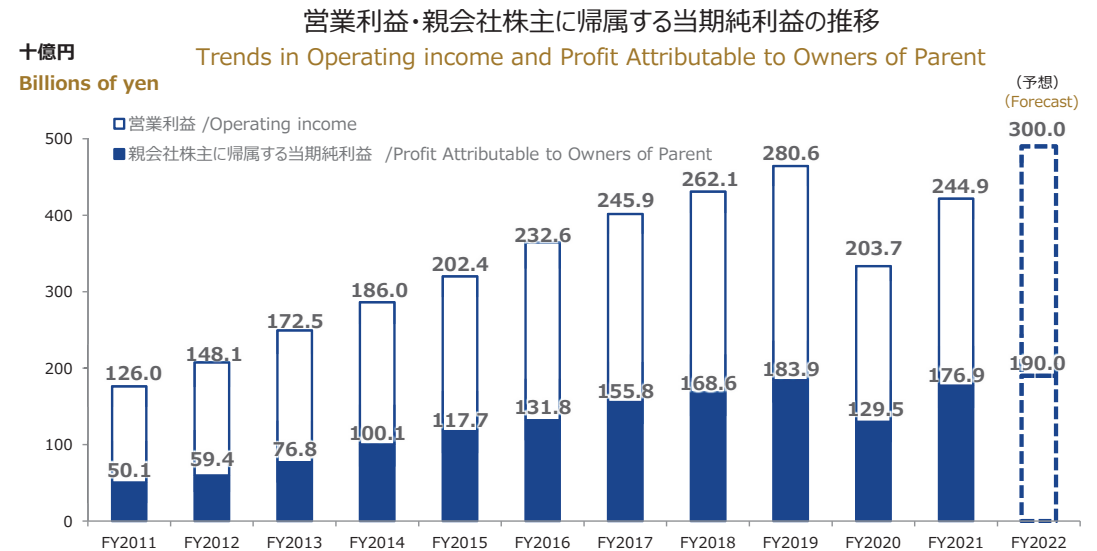
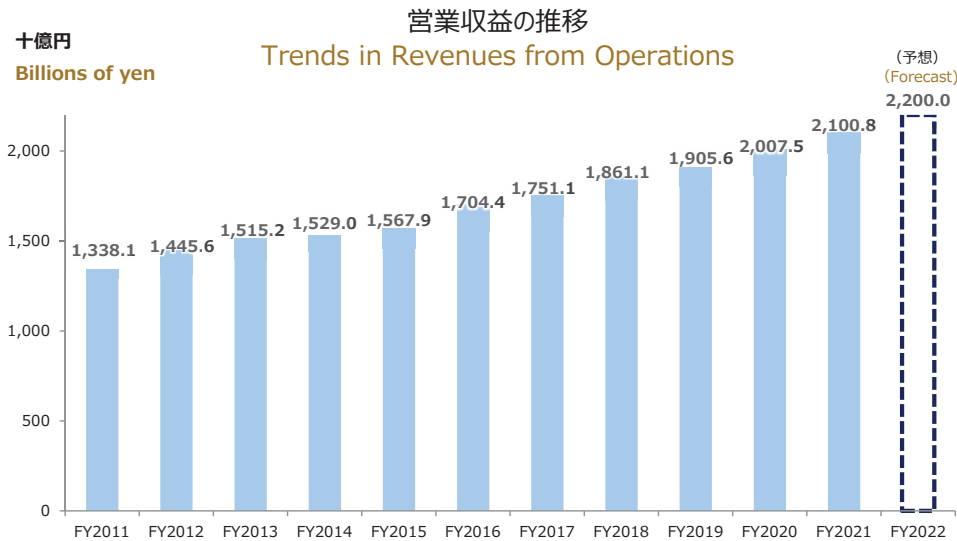
### Management Policy

セグメント毎の営業利益の構成（2021年度）  
Composition of Operating Income for Each Segment (FY2021)



- 主に収益を上げているカテゴリ
- Main revenue-generating categories

		賃貸 Leasing			分譲 Property Sales			マネジメント Management				その他 Other		
		オフィス Office	商業施設 Retail	その他 Other	個人向け/To individuals	海外住宅 Overseas housing	投資家向け To investors	プロパティ マネジメント Property Management	仲介/Brokerage	個人向け To individuals	アセット マネジメント Asset management	新築請負 New Construction under Consignment	施設営業 Facility Operations	東京ドーム Tokyo Dome
主なアセットクラス Main asset class	オフィス Office Buildings	●					●	●	●		●			
	商業施設 Retail Facilities		●				●	●			●			
	物流施設 Logistics Facilities			●			●	●			●			
	住宅 Housing	中高層 Condominiums			●	●	●	●	●	●	●			
		戸建 Detached Housing			●					●		●		
	ホテル・リゾート Hotels and Resorts												●	
	東京ドーム Tokyo Dome													●



2023年2月10日時点  
As of Feb. 10, 2023

	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021	FY2022 (予想/Forecast)
営業収益/Revenues from Operations (十億円/Billion of yen)	1,338.1	1,445.6	1,515.2	1,529.0	1,567.9	1,704.4	1,751.1	1,861.1	1,905.6	2,007.5	2,100.8	2,200.0
営業利益/Operating income (十億円/Billion of yen)	126.0	148.1	172.5	186.0	202.4	232.6	245.9	262.1	280.6	203.7	244.9	300.0
親会社株主に帰属する当期純利益/Profit Attributable to Owners of Parent (十億円/Billion of yen)	50.1	59.4	76.8	100.1	117.7	131.8	155.8	168.6	183.9	129.5	176.9	190.0
EPS (円/yen)	57.0	67.6	87.5	103.8	119.1	133.4	157.7	171.3	188.3	134.4	184.4	198.0
年間配当/株 /Annual Dividend Per Share (円/yen)	22	22	22	25	30	34	40	44	44	44	55	60
自己株式取得 /Share Repurchase (十億円/Billion of yen)	-	-	-	-	-	-	15.0	16.0	25.0	15.0	30.0	30.0
総還元性向* <sup>1</sup> Total Shareholder Return ratio* <sup>1</sup> (%)	38.5	32.5	25.1	24.1	25.2	25.5	35.0	35.1	36.9	44.2	46.6	-
ROA* <sup>2</sup> (%)	3.6	3.7	4.1	4.1	4.1	4.6	4.6	4.4	4.2	2.8	3.3	-
ROE* <sup>3</sup> (%)	4.8	5.3	6.3	6.4	6.2	6.8	7.4	7.4	7.7	5.2	6.6	-

\*1 総還元性向=(配当総額+自己株式取得総額)/親会社株主に帰属する当期純利益 /Total shareholder return ratio=(Total dividends + Total amount of treasury stock acquired)/Profit Attributable to Owners of Parent

\*2 ROA=(営業利益+営業外収益)/総資産期首期末平均残高 /ROA=(Operating income + Non-operating income)/Average total assets over the period

\*3 ROE=親会社株主に帰属する当期純利益/自己資本期首期末平均残高 /ROE=Profit Attributable to Owners of Parent/Average shareholders' equity over the period



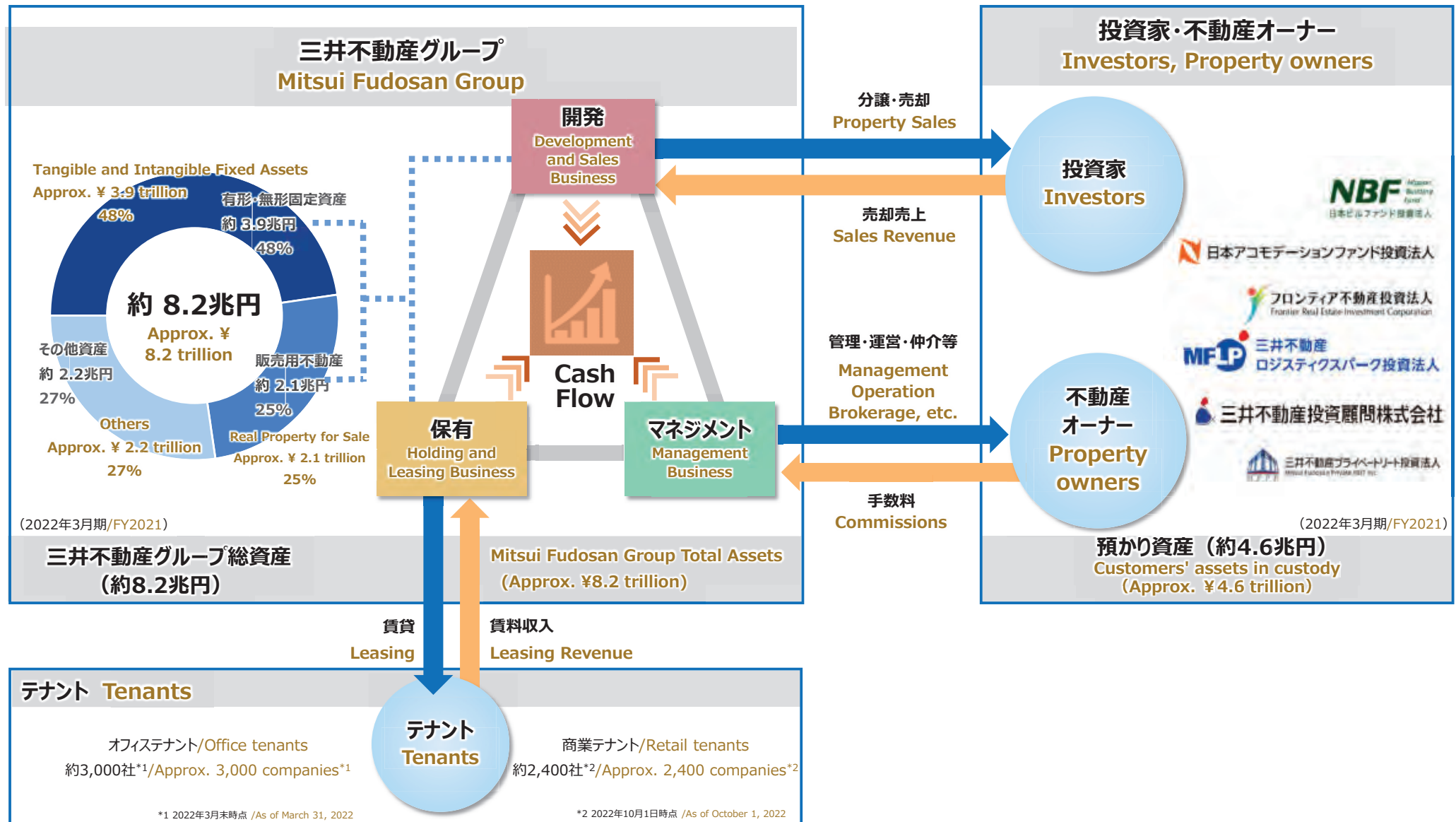
# 持続的な成長を実現するビジネスモデル

Business Model that Realizes Sustainable Growth

## 2 経営方針 Management Policy

不動産の「保有」「開発」「マネジメント」を最適、かつ柔軟に組み合わせ、利益の最大化を実現

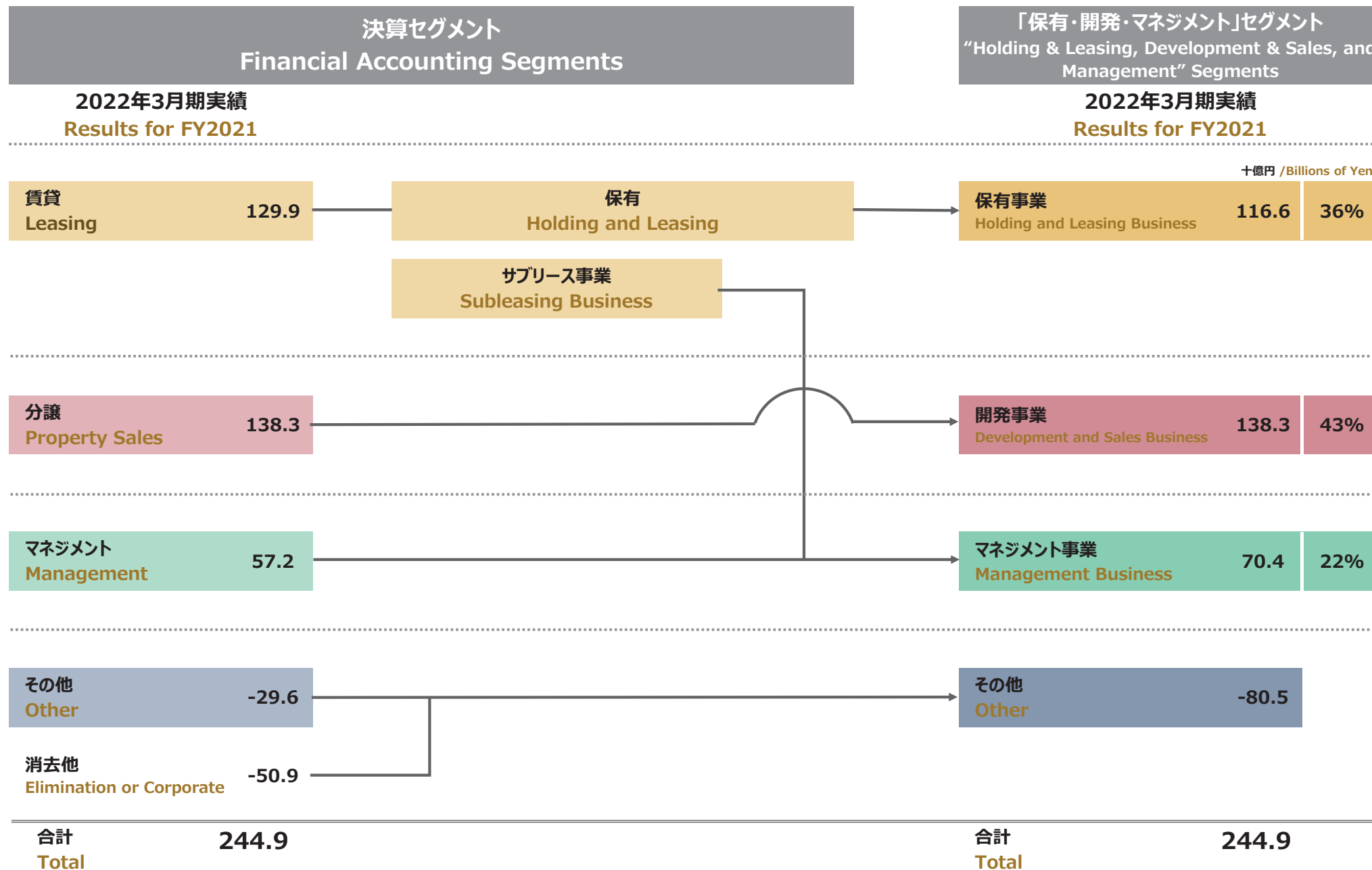
Maximize Profits through an Optimal and Flexible Combination of Real Estate “Holding & Leasing,” “Development & Sales,” and “Management”



# 「保有・開発・マネジメント」の営業利益

Operating income of “Holding & Leasing, Development & Sales, and Management”

2 経営方針  
Management Policy



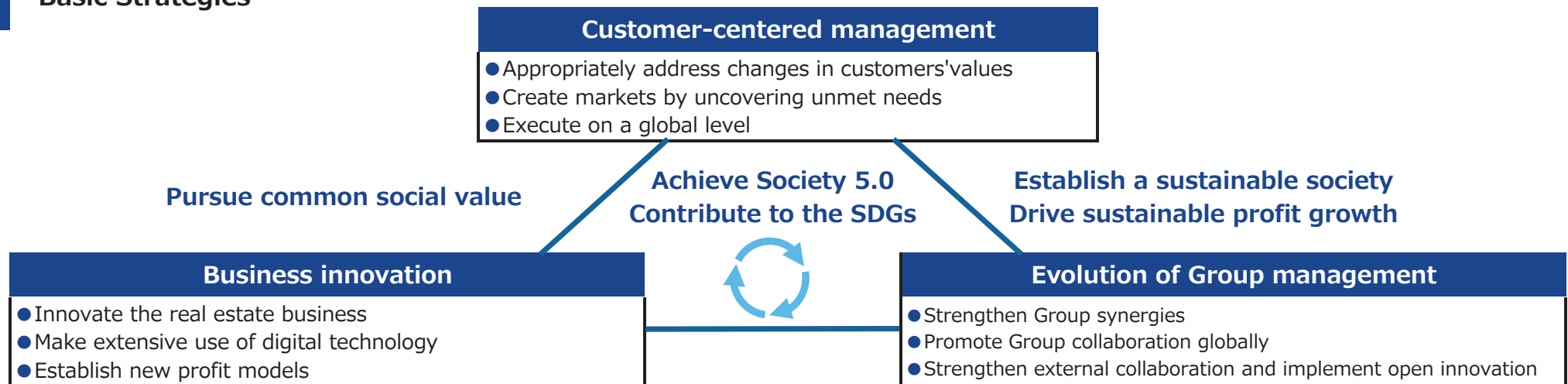
## VISION2025

Successfully establish a sustainable society through the creation of neighborhoods

Harness technology to innovate the real estate business

Evolve into a global company

## Basic Strategies



## Main Initiatives





## 中長期定量目標

Medium- to long-term quantitative targets

2 経営方針  
Management Policy

### 財務KPI目標と進捗状況（VISION2025） / Financial KPIs and Progress (VISION2025)

	2025年 前後 Around 2025	参考（2021年度実績） Reference (FY2021 Actual)
連結営業利益 Consolidated Operating Income	3,500億円 程度 Around ¥350.0 billion	2,449億円 程度 ¥244.9 billion
うち、海外事業利益 <sup>*1</sup> Of which: Overseas income <sup>*1</sup>	30% 程度 Around 30%	12.4%
ROA <sup>*2</sup> ROA <sup>*2</sup>	5% 程度 Around 5%	3.3%

<sup>\*1</sup> 海外事業利益 = 海外営業利益 + 海外持分法換算営業利益(※)

※・海外所在持分法適用会社について、各社の営業利益または営業利益相当額(注)に当社持分割合を乗じて算出  
(注)営業利益相当額は当期純利益から税負担分を考慮して簡便的に算出した利益

・海外所在持分法適用会社に係る関係会社株式売却損益（不動産分譲を目的とした事業に係るものに限る）

<sup>\*2</sup> ROA=(営業利益+営業外収益)/総資産期首期末平均残高

<sup>\*1</sup> Overseas income = Overseas OP+ Pro forma operating income of overseas affiliates

・Calculated by multiplying the operating income or the amount equivalent to operating income of each overseas equity-method affiliated company by the Company's equity interest

Note: The amount equivalent to operating income is the amount of profit calculated on a simplified basis after taking into consideration the tax burden.

・Gain on sale of shares of overseas equity-method affiliated companies (limited to overseas equity-method affiliated companies whose principal business is the sale of real estate)

<sup>\*2</sup> ROA=(Operating income + non-operating income) /Average total assets over period

### 主な非財務KPI目標 / Main Medium- to Long-Term Goals regarding Non-Financial KPIs

	2030年度まで By FY2030	2050年度まで By FY2050
温室効果ガス削減目標 Greenhouse Gas Emission Reduction Targets	40%削減（2019年度比） <sup>*3</sup> 40% reduction (compared to FY2019) <sup>*3</sup>	ネットゼロ Net zero greenhouse gas emissions
再生可能エネルギー割合 Ratio of Electricity Generated from Renewable Sources	---	100%

<sup>\*3</sup> SCOPE1+SCOPE2は2030年度までに46.2%削減（2019年度比） /SCOPE1+SCOPE2: 46.2% reduction by FY2030 ( compared to FY2019)

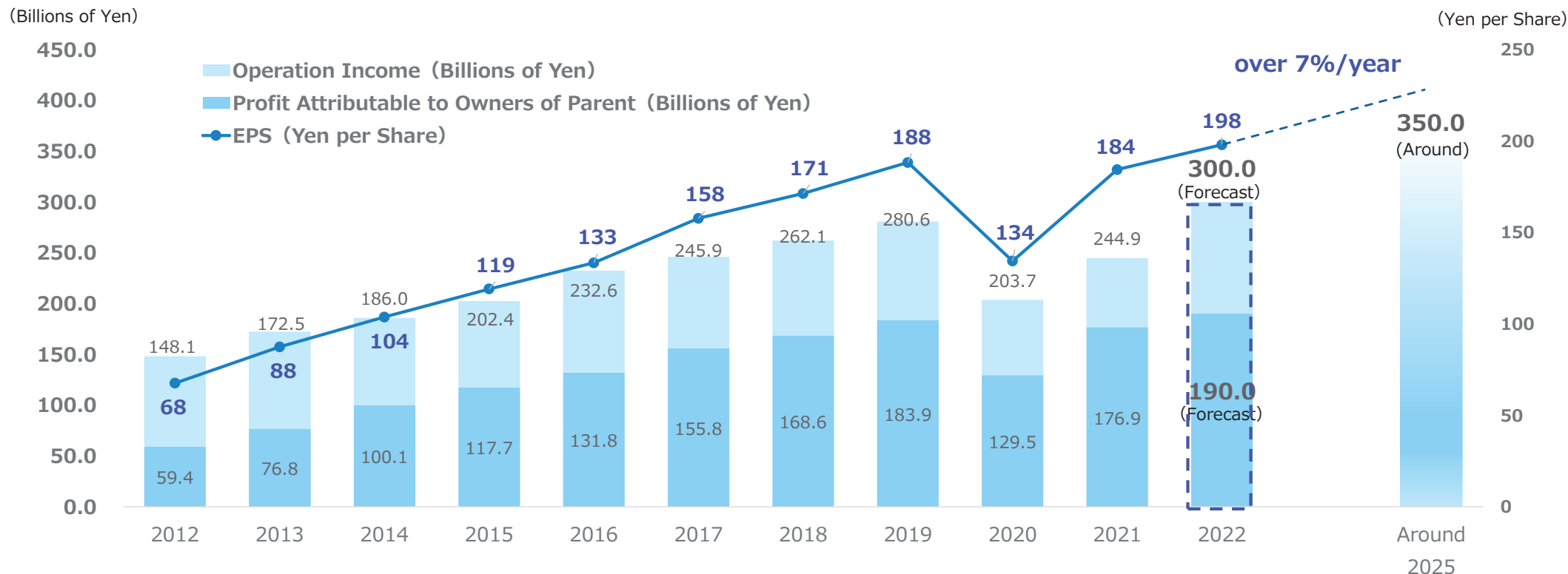
	2025年 Around 2025	2030年 Around 2030
女性管理職比率 Women in Management Positions Ratio	10%	20%

# 成長性目標と効率性目標

## Target of Growth and Efficiency

## 2 経営方針

### Management Policy



## Growth goals

Operation Income Around **¥350.0 billion** (Around 2025)

EPS Growth Rate **over 7%/year** (Average of VISION2025 period\*<sup>1</sup>)

## Efficiency goals

ROA\*<sup>2</sup> Around **5%** (Around 2025)

ROE Around **8%** (Around 2025)

D/E Ratio Around **1.2-1.5** (VISION2025 period\*<sup>1</sup>)

\*<sup>1</sup> Assume the period after FY2021 of the period of VISION2025 (announced in May 2022)

\*<sup>2</sup> ROA = (Operating income + Non-operating income) / Average total assets over period

BSコントロールにより、強固な財務基盤のもと、株主還元と成長投資を両立

Balance shareholder returns and growth investment, supported by a strong financial basis through BS control



### Creation of Added Value through Growth Investment

#### Guideline for Investment Criteria

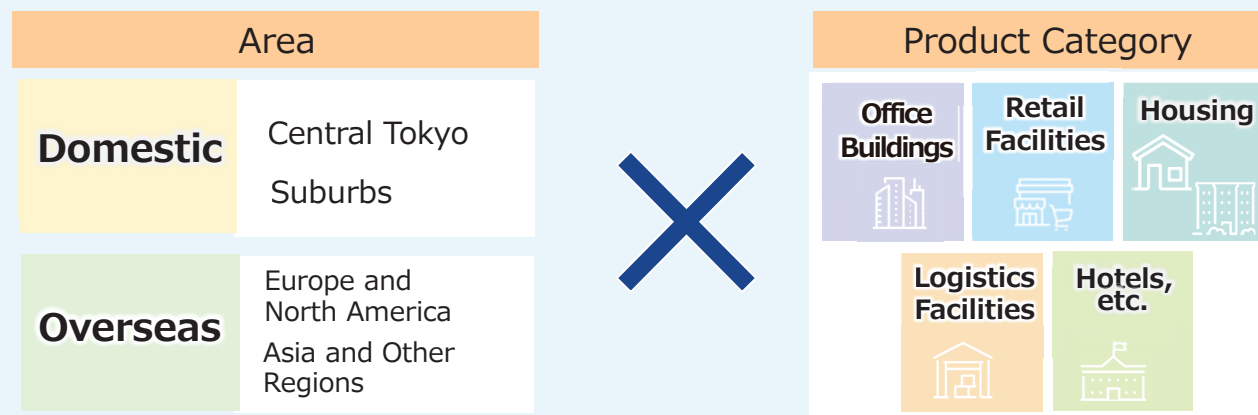
- (Domestic example: NOI yield)
- Central Tokyo prime office buildings  
≈5%
  - Retail Facilities (land holding)  
≈8%
  - Retail Facilities (lease-land type)  
≈12%

## Investment and Development

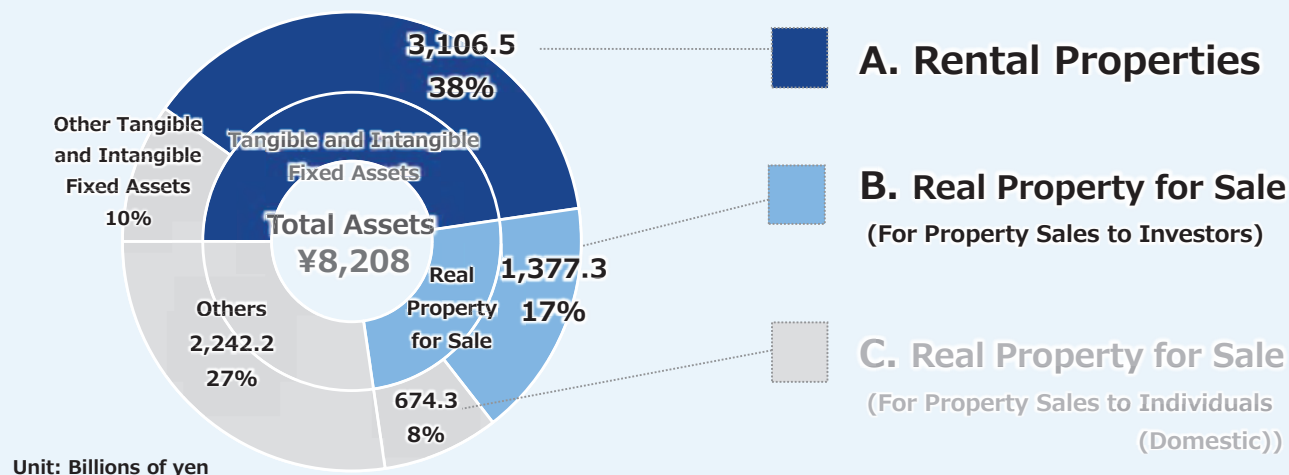
#### Focal points in portfolio building

- ✓ Sourcing of properties with high potential for added value
- ✓ Adding value and improving margin through development investment
- ✓ Strengthening of resilience to market changes through area-product combinations; awareness of balance between risk and returns

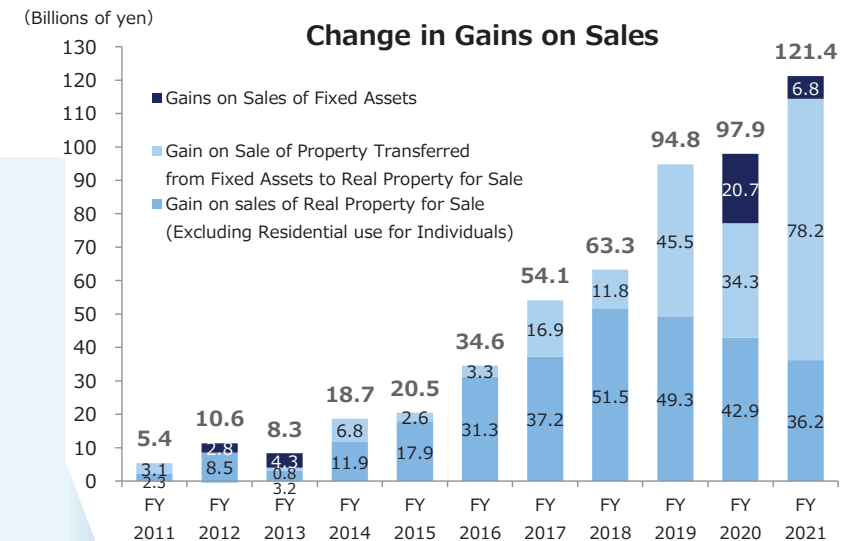
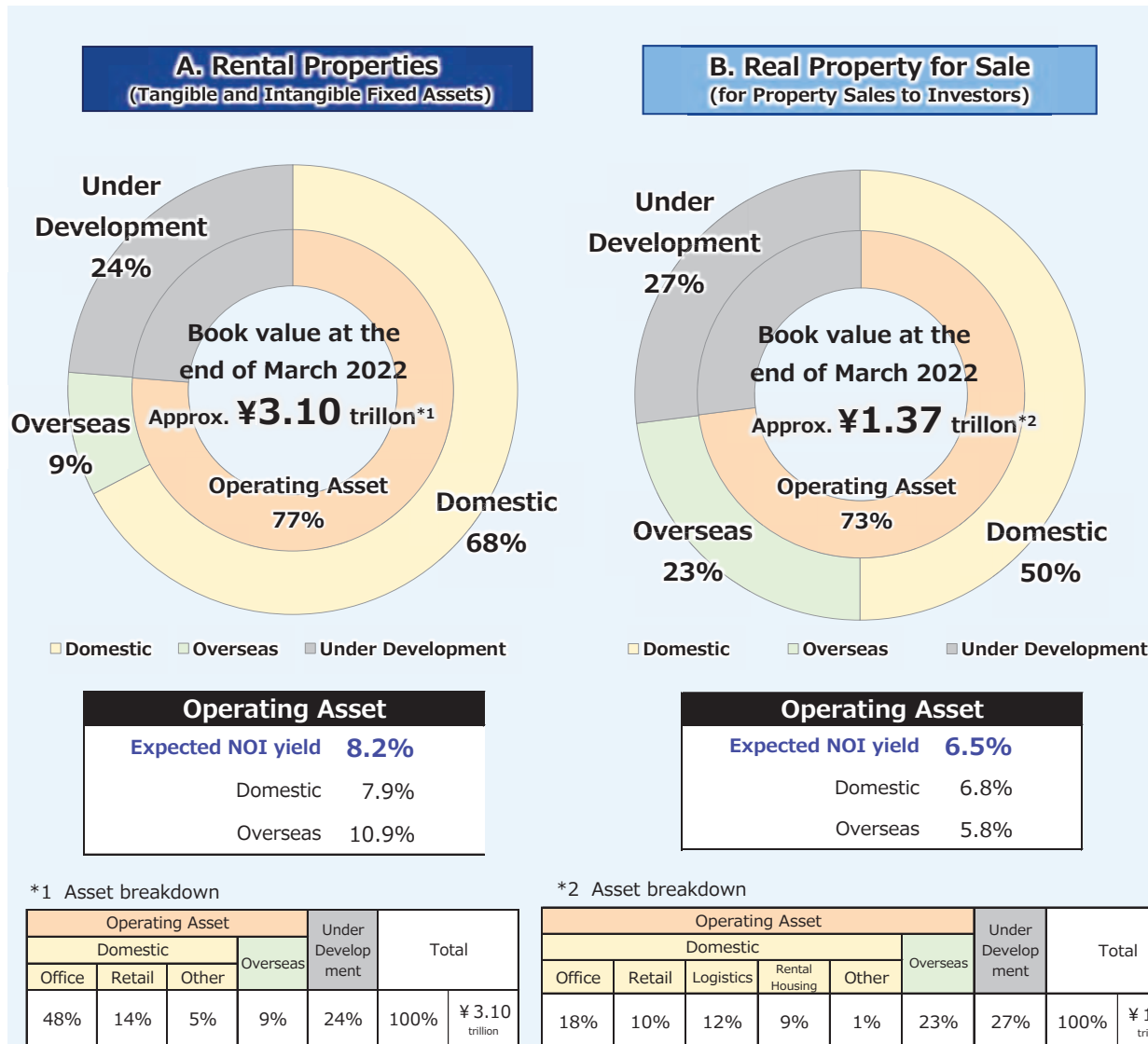
### Asset Portfolio of the Mitsui Fudosan Group



### Assets as a source of revenue (FY2021)



Improvement of capital efficiency and realization of unrealized gain through regular asset rotation and sale



## Sale and Replace Assets

Periodic asset replacement and sales Improvement of asset efficiency and realization of unrealized profit

### Examples of Major Assets Sold in the Past

Timing	Use	Project Name	Yield <sup>*3</sup>
FY2019	Office	Osaki Bright Core, Bright Plaza	3.2%
	Logistics	3 logistics facility buildings	4.3%~4.9%
	Retail	TENJIN216	3.6%
FY2020	Office	SHINBASHI M-SQUARE Bright	2.9%
	Office	Osaki Bright Tower	3.2%
	Office	2 Nagoya Mitsui Buildings	3.7%~4.2%
	Logistics	3 logistics facility buildings	4.0%~4.8%
	Office	Gran Tokyo South Tower	2.8%
FY2021	Retail	Ginza 5-chome GLOBE	2.8%
	Retail	Takeshita-dori Square	3.5%
	Office	Iidabashi Grand Bloom	2.8%
	Office	Nakanoshima Mitsui Building	3.3%
	Logistics	3 logistics facility buildings	3.9%~4.2%
FY2022	Office	TOYOSU BAYSIDE CROSS TOWER	3.3%

<sup>\*3</sup> Describes the direct reduction yield based on the appraisal value of the property, disclosed to the seller.

## Characteristics of the Mitsui Fudosan Group's Assets

### Assets under development

- ✓ Development from scratch is necessary to create new value
- ✓ No profit is generated during development
- ✓ Source of future growth

### Assets in central cities\*2

- ✓ Innovation and excitement through the integration of people, goods, money and information
- ✓ Relatively high cost of land
- ✓ Stabilization of cash flow and reduction of capital cost
- ✓ Large unrealized/realized gain

### Assets to be held

- ✓ Continued possession based on the concept of getting better with age, leading to the evolution of the neighborhoods
- ✓ Securing the freedom for additional investment and demonstration experiments
- ✓ Necessary to control the balance sheet

Our  
Guideline

Ratio to real estate assets\*1

Approx. 30%

Ratio to real estate assets\*1

Approx. 50%

Holding & leasing:

Development & sales: Management

40 : 40 : 20

Conceptual Image of profit structure

Efficiency  
Indicators

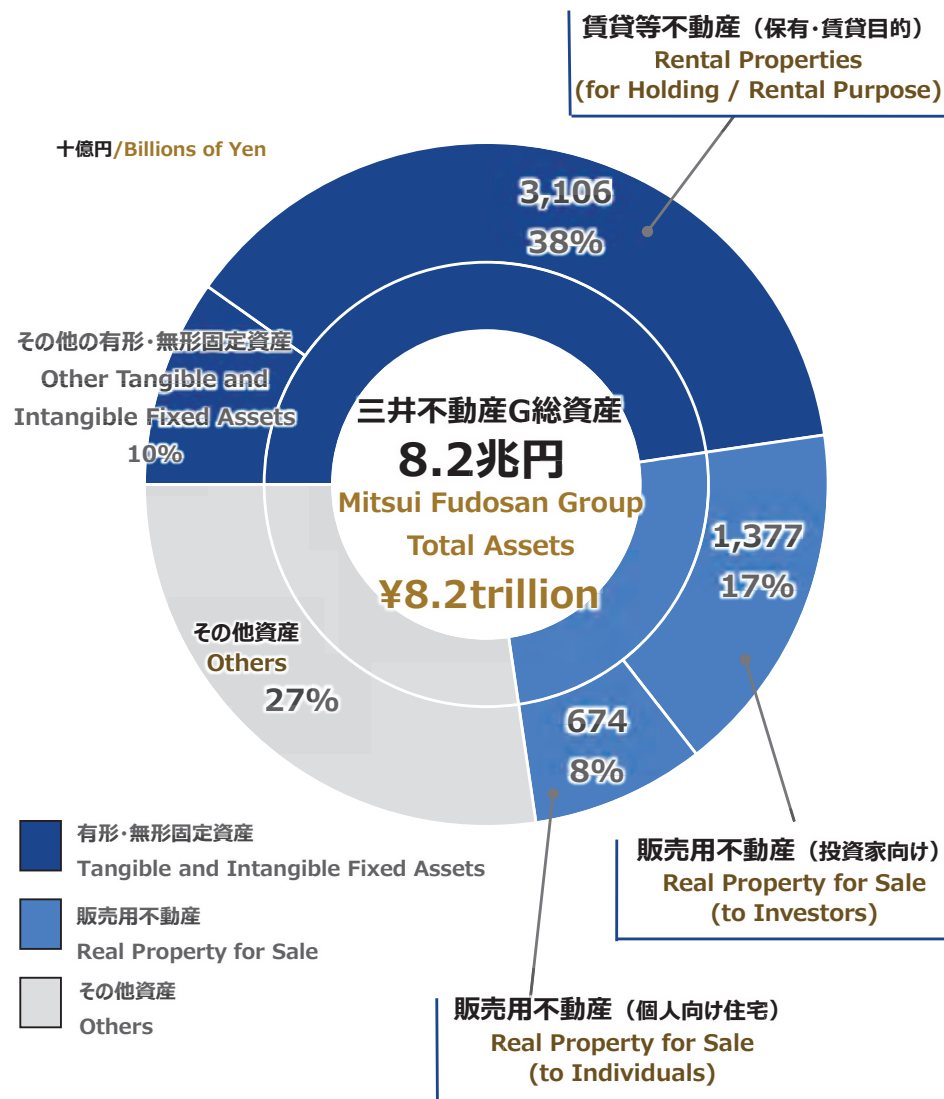
- **Balancing social and economic values**
- **Pursuing a good balance between growth and efficiency**
- **Appropriate D/E ratio of around 1.2 to 1.5**

**ROA Target : Around 5%**  
**ROE Target : Around 8%**

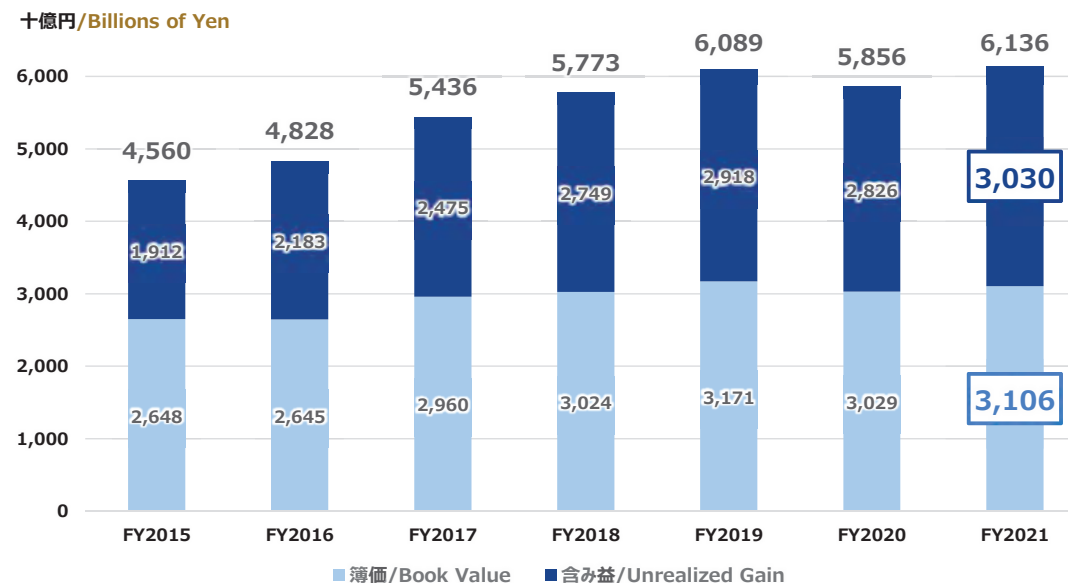
\*1 Real estate assets=Fixed assets, real property for sale, etc \*2 Central city assets=assets in the three wards of central Tokyo and New York, USA

### 賃貸不動産の規模と含み益の推移

### Trends in Size and Unrealized Gain from Rental Properties



賃貸等不動産の含み益  
Unrealized Gain from Rental Properties



十億円/Billions of Yen

		期末簿価 2022年3月期 Year-end Book Value FY2021/4Q	期末時価 2022年3月期 Year-end Market Price FY2021/4Q	差額(含み益) Difference (Unrealized Gain)
稼働資産 Operating Assets	国内 Domestic	1,496.2	3,242.1	1,745.9
	商業施設 Retail	444.9	1,095.1	650.2
	その他 Other	160.7	199.0	38.4
	海外 Overseas	232.6	661.2	428.5
	商業施設 Retail	33.2	52.3	19.1
開発中資産 Under Development	時価評価対象*1 Subject to Valuation*1	75.2	223.4	148.2
	時価評価対象外 Not Subject to Valuation	663.8	663.8	-
合計/Total		3,106.5	6,136.9	3,030.3
前期末からの差異/Difference from End of Last Year		+76.9	+280.8	+203.8

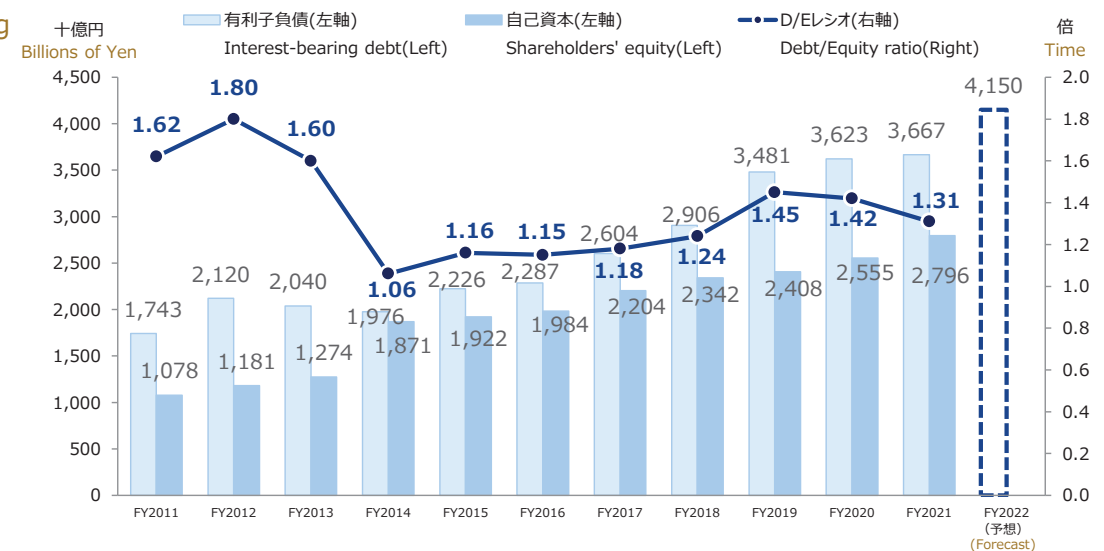
\*1 2023年3月期に竣工予定の国内における賃貸用不動産/Domestic rental properties scheduled to be completed in FY2022



### 財務戦略 / Financial Strategies

- 格付けを意識しながら、投資好機に向け財務健全性を維持  
Maintain financial soundness for investment opportunities while being conscious of the rating
- 有利子負債は、D/Eレシオ：1.2-1.5倍程度によりコントロール  
To control interest-bearing debt, referring to D/E ratio around 1.2 to 1.5
- 直接・間接を含め、柔軟に資金調達を実施  
Flexible financing, including direct and indirect financing
- 借入残高における高い長期・固定比率を維持  
Maintain a high long-term/fixed ratio of outstanding loans
- 未使用枠のコミットメントライン4,000億円  
The unused commitment line is ¥400 billion

D/Eレシオ等の推移 /Trend of D/E ratio, etc.



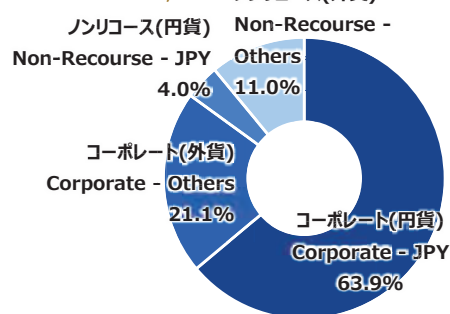
### 資金調達および格付の状況 /Financing and Credit Rating

#### 連結有利子負債

Interest-Bearing Debt \*Consolidated

\*2022年3月期末

\*As of March 31, 2022



【調達金利の状況】\*2022年3月期末

円貨＋外貨	1.19%
円貨	0.63%
外貨	2.37%

Interest rate situation As of March 31, 2022

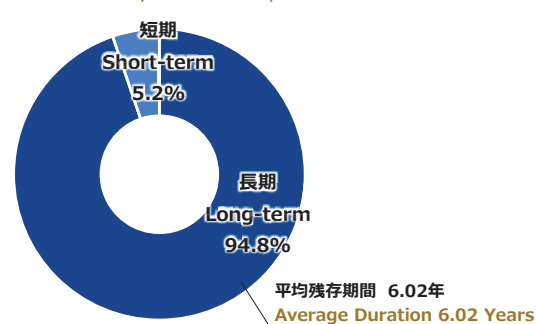
All currency	1.19%
Japanese currency	0.63%
Foreign currency	2.37%

#### 長期・短期比率

Ratio of Long/Short-term Debt

\*ノンリコースを除く 2022年3月期末

\*Excl. non-recourse, as of March 31, 2022

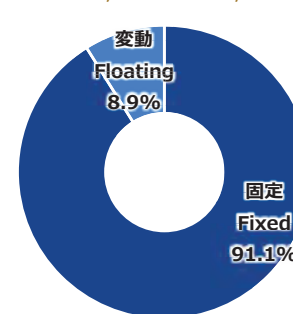


#### 固定・変動比率

Ratio of Fixed/Floating-Interest Debt

\*ノンリコースを除く 2022年3月期末

\*Excl. non-recourse, as of March 31, 2022

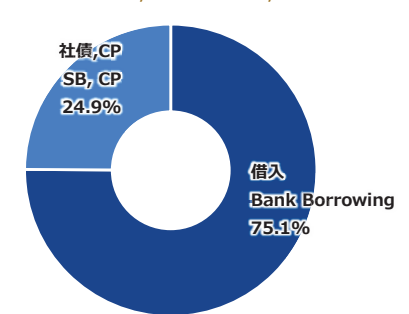


#### 借入・社債比率

Ratio of Bank Borrowing

\*ノンリコースを除く 2022年3月期末

\*Excl. non-recourse, as of March 31, 2022





# 資金調達状況

## Financing Situation

## 2 経営方針 Management Policy

### 格付の状況

#### Credit Rating

\*2023年2月10日時点  
\*As of Feb. 10, 2023

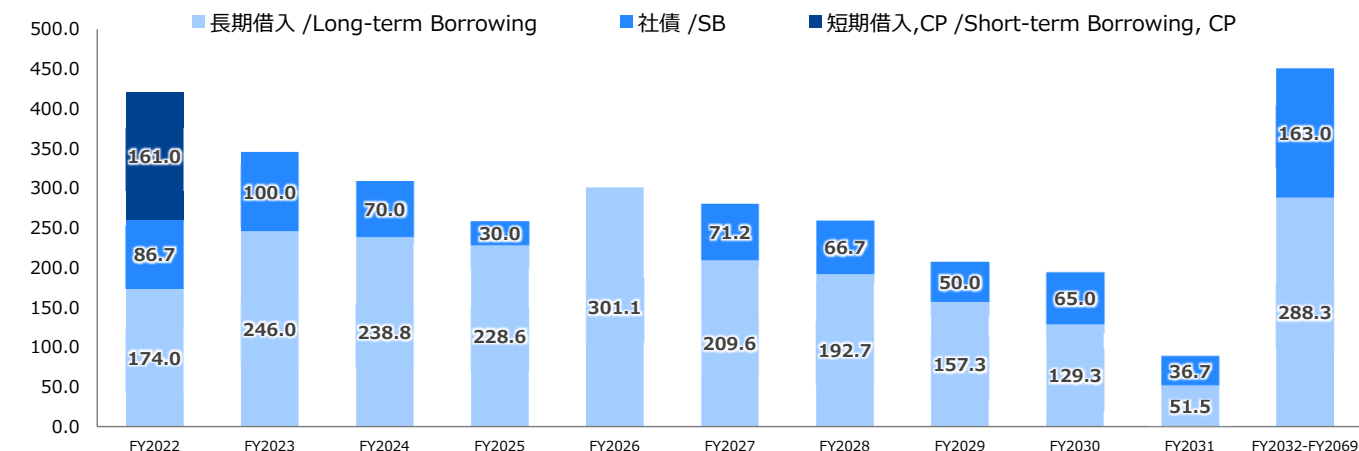
格付け機関 Rating Agencies	長期 Long-term	短期 Short-term	アウトルック Outlook
ムーディーズ Moody's	A3	-	安定的 Stable
スタンダード&プアーズ Standard & Poor's	A	A-1	ネガティブ Negative
格付投資情報センター Rating and Investment Information, Inc. (R&I)	AA-	a-1+	安定的 Stable
日本格付研究所 Japan Credit Rating Agency, Ltd. (JCR)	AA	J-1+	安定的 Stable

### 返済予定額

#### Amount Scheduled to be Repaid

\*ノンリコースローンを除く 2022年3月期末  
Excl. Non-recourse As of March 31, 2022

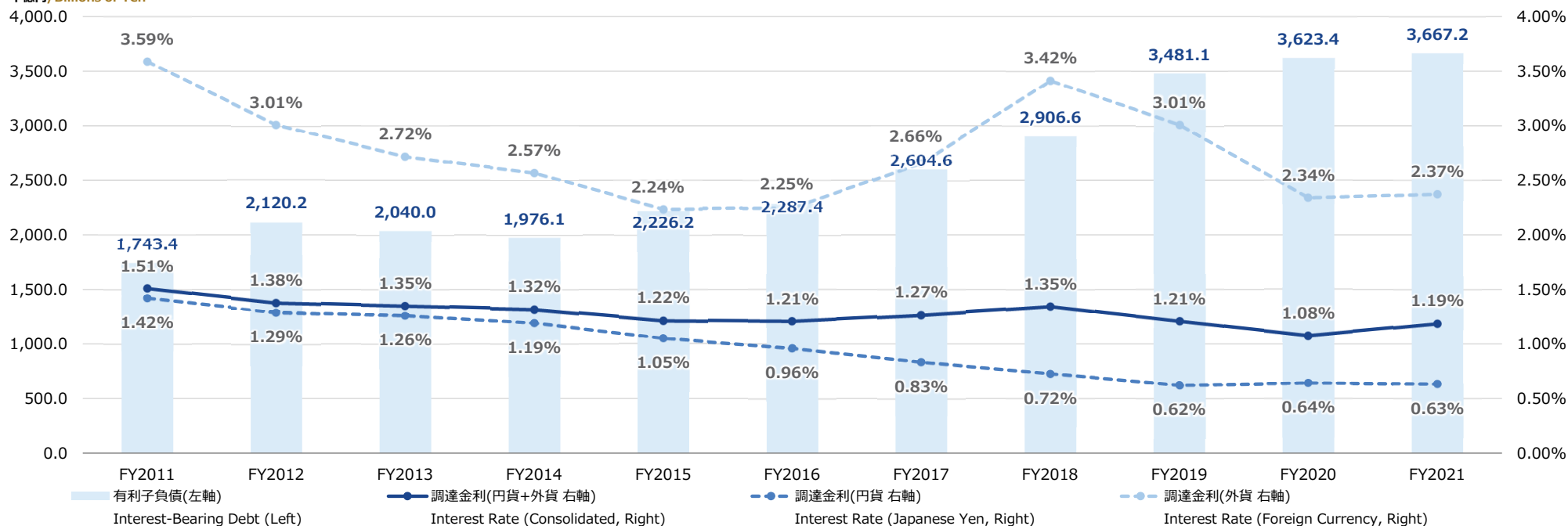
十億円/Billions of Yen



### 有利子負債残高と調達金利の推移

#### Interest-Bearing Debt Breakdown

十億円/Billions of Yen



適切なレバレッジ(D/Eレシオ)管理のもと、継続的なROA改善により、ROEを維持向上

Maintain and improve ROE through appropriate management of leverage (D/E ratio) and ongoing improvements to ROA

- 総資産規模を意識しながら、さらなる資産効率の改善を目指す（ROA目標：5%程度）

Aim for further improvement of return on assets (ROA target: around 5%) while remaining conscious of total asset size

- 最適な資本構成の実現を目指し、D/Eレシオ：1.2-1.5倍程度により財務レバレッジを管理

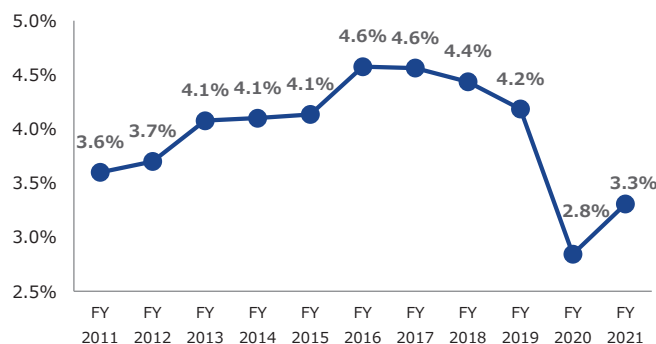
Manage financial leverage through our D/E ratio around 1.2 to 1.5 to achieve the optimal capital composition

- 適正な財務レバレッジのもと、ROAの改善を通じたROEの維持向上を図る（ROE目標：8%程度）

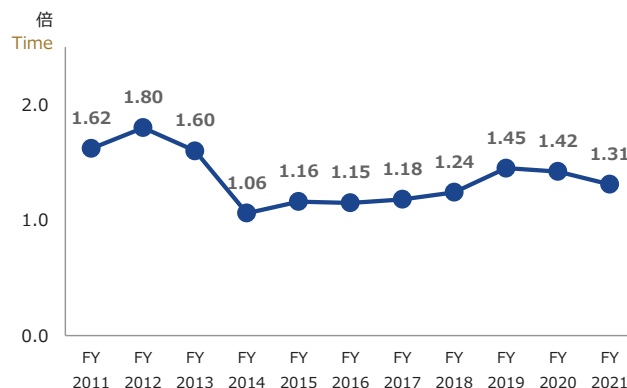
Maintain and improve ROE (ROE target: around 8%) through ROA improvement with appropriate financial leverage



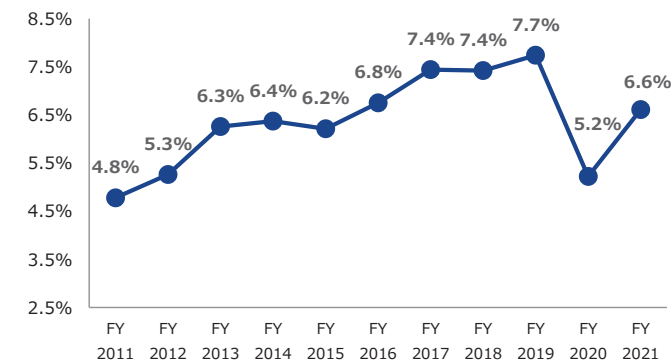
資産効率 (ROA) の推移  
Trends in Return on Assets (ROA)



財務レバレッジ (D/Eレシオ) の推移  
Trends in Financial Leverage (D/E ratio)



資本効率 (ROE) の推移  
Trends in Capital Efficiency (ROE)

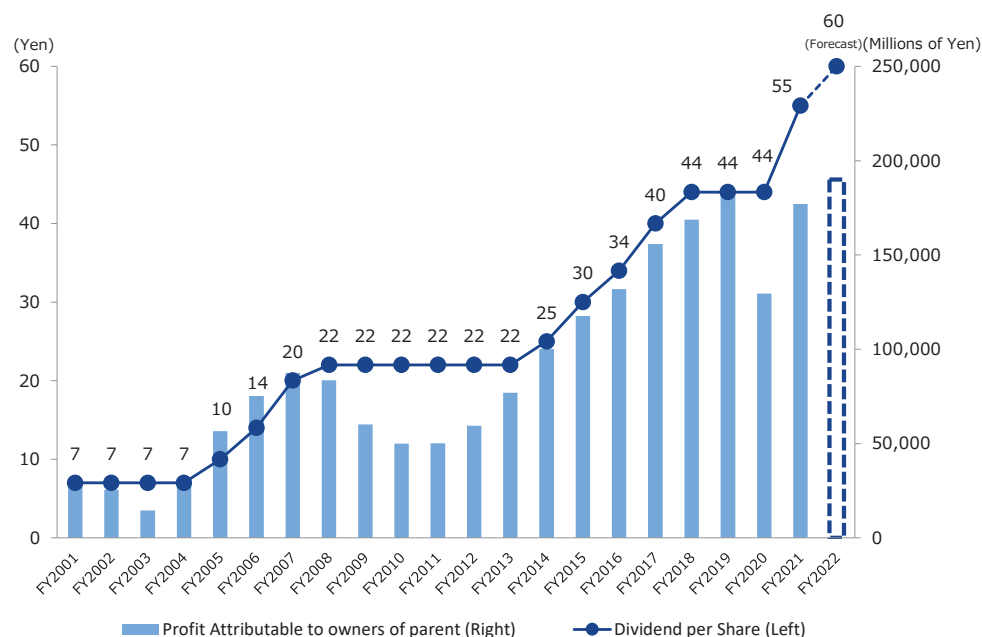


### Shareholder Return Policy

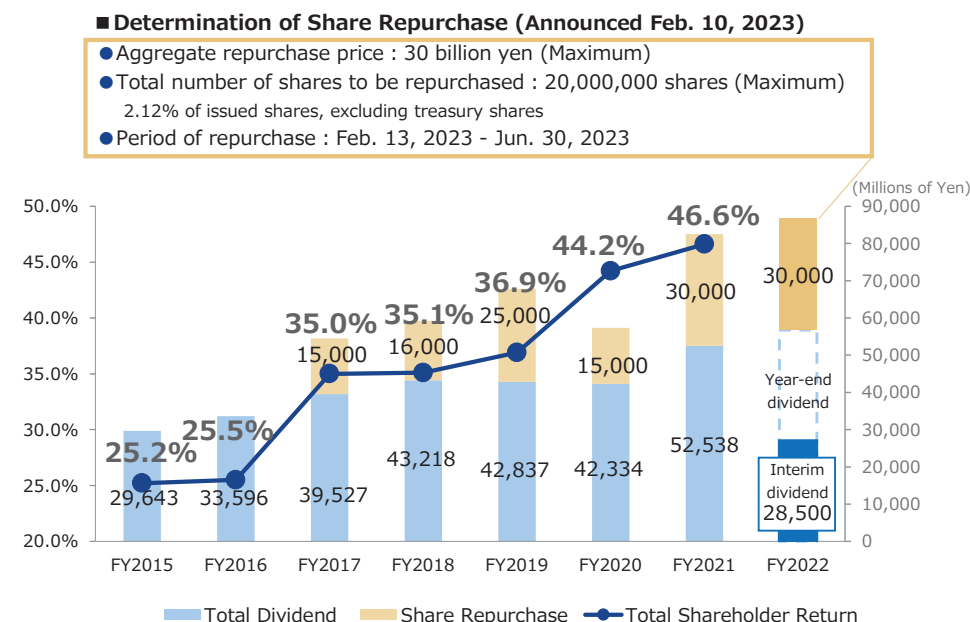
- Mitsui Fudosan reinvests earnings to increase shareholder value over the medium to long term and returns profits to shareholders based on comprehensive consideration of such factors as the business environment and its performance and finances.
- In order to strengthen shareholder returns, Mitsui Fudosan undertakes **the stable payment of dividends** while **flexibly repurchasing its own shares**<sup>\*1</sup> in a bid to enhance capital efficiency.
- Mitsui Fudosan has identified a total shareholder return ratio of around **45%<sup>\*2</sup> of profit attributable to owners of parent.**

\*1 In principle, the acquired treasury stock will be cancelled. \*2 Revised in May 2022

#### Trends in Profit Attributable to Owners of Parent and Dividend per Share



#### Trends in Total Dividend Amount, Share Repurchase Amount and Total Shareholder Return Ratio



# 三井不動産の主なアセットクラス (2022年3月期)

## Mitsui Fudosan Group Main Asset Classes (FY2021)

## 3 事業状況 Business Situation

	主要データ <sup>*1</sup> Key Data <sup>*1</sup>	収益の源泉 Sources of Revenue	主なブランド Main Brands
オフィス Office Buildings	貸付面積 <sup>*2</sup> Leased floor space <sup>*2</sup> 3,396千㎡ 3,396 K m <sup>2</sup>	テナント企業数 Tenant Companies 約3,000社 Approx. 3,000	テナントからの賃料収入 Leasing Revenue from Tenants リートへの分譲収入 REIT Sales Revenue
商業施設 Retail Facilities	貸付面積 <sup>*2</sup> Leased floor space <sup>*2</sup> 2,392千㎡ 2,392 K m <sup>2</sup>	テナント企業数 (2022年10月1日時点) Tenant Companies (As of Oct. 1, 2022) 約2,400社 Approx. 2,400	テナントからの賃料収入 Leasing Revenue from Tenants リートへの分譲収入 REIT Sales Revenue
物流施設 Logistics Facilities	総施設数 <sup>*3</sup> (2023年1月末時点) Total Facilities <sup>*3</sup> (As of Jan. 31, 2023) 56施設 Total 56	総延床面積 (2023年1月末時点) Total Floor Space (As of Jan. 31, 2023) 約450万㎡ Approx. 4.5 million m <sup>2</sup>	テナントからの賃料収入 Leasing Revenue from Tenants リートへの分譲収入 REIT Sales Revenue
住宅 Housing	マンション引渡戸数 Delivered Condominiums 3,208戸 3,208 units 戸建引渡戸数 Delivered Detached Housing 507戸 507 units 仲介取扱件数 <sup>*4</sup> Number of Deals Brokered <sup>*4</sup> 41,183件 41,183	個人・リートへの分譲収入 Individual/REIT Sales Revenue 賃料収入 Leasing Revenue 仲介手数料 Broker Commissions 管理費 Management Fees	
ホテル・リゾート Hotels and Resorts	当社直営施設 (2022年12月末時点) Facilities Directly Operated by the Company (As of Dec. 31, 2022) 51施設 /Total 51 12,900室 /12,900 rooms	宿泊料 Accommodation Fees	

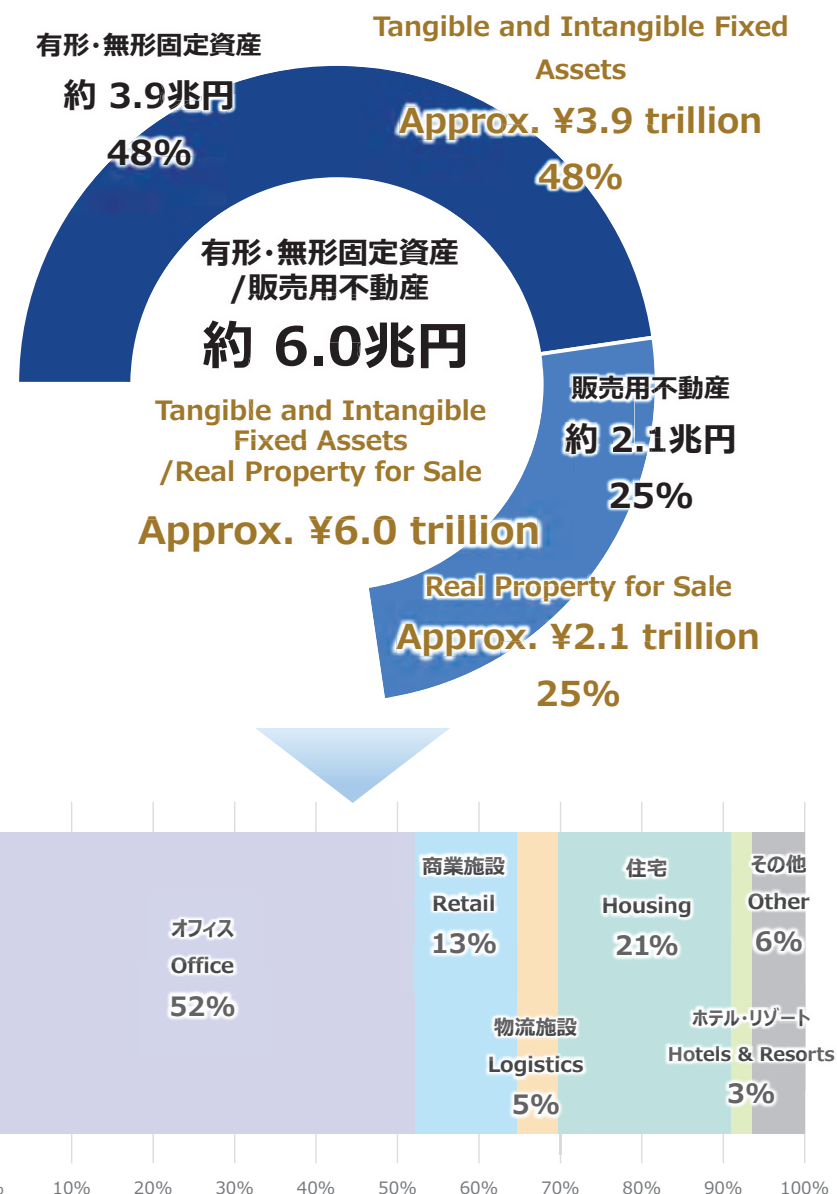
\*1 時点の記載がない数値は2021年度末時点のものです /Values without a noted time are as of the end of FY2021.

\*2 転賃面積を含みます / Includes subleased floor space.

\*3 既存施設および開発中の施設を含みます /Includes existing facilities and facilities under development.

\*4 三井不動産リアルティグループの消去前仲介件数です /Number of Mitsui Fudosan Realty Group brokered sales prior to eliminations.

## 賃貸等不動産・販売用不動産におけるアセットクラス割合 Asset Class Breakdown for Rental Property and Real Property for Sale



# リスク・機会・競争優位性

## Risks, Opportunities, and Competitive Advantages

## 3 事業状況 Business Situation

Business	Risks	Opportunities	Competitive Advantages
Office Buildings	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Changes in office demand due to the spread of telework, etc.</li> <li>✓ Increase in office supply in 2023 and 2025</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Heightened mindset toward productivity improvement among companies and workers</li> <li>✓ Diversification of times, places, etc. for working associated with changes in working styles</li> <li>✓ Expansion of corporate initiatives to achieve carbon neutrality</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Medium- to long-term relationships with about 3,000 tenant companies<sup>*1</sup></li> <li>✓ WORK STYLING members : Approx. 250,000<sup>*2</sup> Number of office locations : 148 (nationwide)<sup>*2</sup></li> <li>✓ Highly competitive property portfolio (locations, product performance, etc.)</li> </ul> <p><small>*1 As of Mar. 31, 2022 *2 As of Jan. 31, 2023</small></p>
Retail Facilities	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Concerns about sluggish consumer sentiment due to rising prices, including energy prices</li> <li>✓ Recurrence of business restrictions due to new waves of the COVID-19 pandemic</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ The value of real space re-appreciated after the COVID-19 pandemic</li> <li>✓ Greater demand in new lifestyles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Retail tenants : Approx. 2,400<sup>*3</sup>, Tenant Stores : Approx. 9,700<sup>*3</sup></li> <li>✓ Mitsui Shopping Park members : Approx. 13 million<sup>*4</sup></li> <li>✓ Over 40 years of expertise in retail facility planning, development, tenant sales, and operations</li> </ul> <p><small>*3 As of Oct. 1, 2022 *4 As of Mar. 31, 2022</small></p>
Logistics Facilities	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Intensification of competition for land acquisition due to entry of new players</li> <li>✓ Overheating of leasing competition due to high-volume supply of new properties</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Expansion of logistics facilities demand due to EC market growth and reworking of supply chains by cargo owners</li> <li>✓ Faster digital transformation (DX) utilization against a backdrop of labor shortages</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Track record of advanced logistics facility development extending to 56 properties<sup>*5</sup> in Japan and overseas</li> <li>✓ Close tenant relationships that enable provision of CRE solutions and direct sales to cargo owners (Office tenants: Approx. 3,000 companies<sup>*6</sup>, Retail tenants: Approx. 2,400 companies<sup>*7</sup> etc.)</li> <li>✓ Ability to propose logistics solutions that leverage DX</li> </ul> <p><small>*5 As of Jan. 31, 2023 *6 As of Mar. 31, 2022 *7 As of Oct. 1, 2022</small></p>
Housing (Property Sales to Individuals (Domestic))	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Decline in housing-related demand due to rising interest rates and worsening business sentiment</li> <li>✓ Contraction of domestic housing-related market due to population decline</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Heightened awareness concerning housing associated with diversification of customers' lifestyles</li> <li>✓ Increased use of online business negotiations and electronic contracts by customers</li> <li>✓ Focusing on environment-friendly product planning to realize a decarbonized society</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Condominium unit sales : Approx. 230,000<sup>*8</sup></li> <li>✓ Planning and development capabilities for realizing a product lineup of city center, large-scale, and redevelopment</li> </ul> <p><small>*8 As of Mar. 31, 2022</small></p>
Hotels and Resorts	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Delayed recovery in inbound customers due to the COVID-19 pandemic</li> <li>✓ Decrease in business travel demand due to restricted activity and changes in working styles</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Diversification of purposes of stay within domestic demand (Working, living, etc.)</li> <li>✓ Expansion of domestic travel needs due to overseas travel restrictions</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Mitsui Garden Hotel members : Over 600,000<sup>*9</sup></li> <li>✓ Number of directly managed guest rooms: Approx. 12,900<sup>*10</sup> (domestic and overseas)</li> <li>✓ Development of 13 hotel and resort brands meeting diverse customer needs, from luxury to lodging-focused brands</li> </ul> <p><small>*9 As of Mar. 31, 2022 *10 As of Dec. 31, 2022</small></p>
Global (Europe and North America)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Changes in office and housing needs associated with remote work and other changes in working styles</li> <li>✓ Accelerating inflation including building costs and the risk of higher interest rates due to monetary tightening</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Preference for high-quality properties in favorable locations due to changes in the need for real venues</li> <li>✓ Increase in demand for office properties with superior environmental performance</li> <li>✓ Increase in demand for "Laboratory and Office" buildings associated with the growth of the life sciences industry</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ "Engaged in Every Asset Class," "an Expansive Value Chain," and "Development Capabilities Necessary for Creating Neighborhoods"</li> <li>✓ A History of Over 50 Years in Overseas Business</li> <li>✓ Promoting Localization by Recruiting and Promoting Excellent Local Employees</li> </ul>
Global (Asia)	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Changes in the need for real retail facilities associated with growth in E-commerce</li> <li>✓ Geopolitical risks caused by U.S. China tensions</li> <li>✓ Risks of economic stagnation due to measures and regulations against COVID-19 in various areas, including China's Zero-COVID Policy</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Expansion of demand for consumption of experiences, etc., unique to real retail facilities</li> <li>✓ Firm personal demand due to economic growth, growth of the middle class and personal consumption, the advance of urbanization, etc.</li> </ul>	



賃貸	分譲	マネジメント	その他
Leasing	Sales	Management	Other
○	○	○	

### 事業戦略

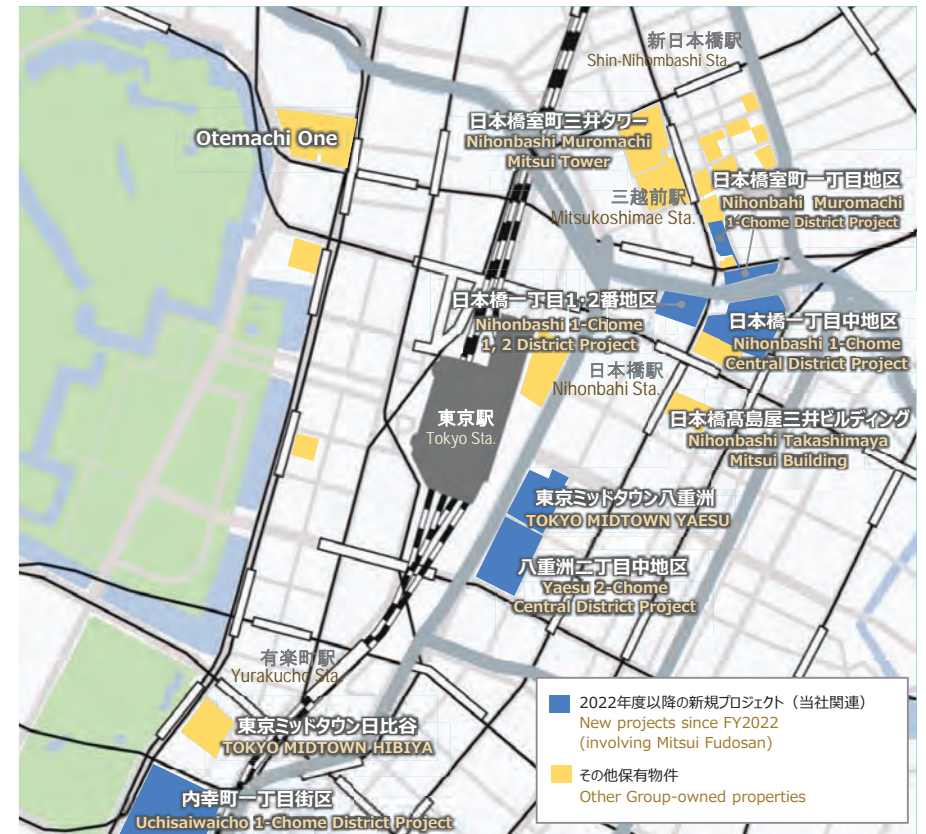
#### Business Strategies

- 働く場所・時間等、多様な働き方のニーズに合わせたアセット・ソフトサービスの提供による生産性向上に向けた新たな価値の創造  
Creation of new value for improving productivity through the provision of assets and soft services that meet the needs of diverse working styles (places, times, etc. of work)
- オフィスの環境性能の向上や、テナントの脱炭素戦略に資するオフィスサービスの提供\* によるカーボンニュートラルの推進  
Promotion of carbon neutrality through the improvement of environmental performance in office buildings, and the provision of office building services\* that contribute to tenants' decarbonization strategies  
\*テナントへのグリーン電力の供給等/Supply of green electricity to tenants, etc

### 都心を中心とする優良なオフィスポートフォリオ

#### An Excellent office portfolio centering on central Tokyo

賃貸収益	貸付面積	貸付面積比率
Leasing Revenue	Leased Floor Space	Leased Floor Space Ratio
約3,898億円 Approx. ¥ 389.8 billion	約3,392千㎡ Approx. 3,392 K m <sup>2</sup>	約90% Approx. 90 %
(2021年度:連結) (FY2021; Consolidated)	(2021年度:連結) (FY2021; Consolidated)	(2021年度:首都圏、単体) (FY2021; Tokyo metropolitan area, Non-consolidated)



### テナントとの厚いリレーション

#### Stable Relationships with Tenant Companies

テナント総数（2022年3月末時点）  
Total Tenants (As of March 31, 2022)

約3,000社  
Approx. 3,000

#### 主な入居企業

・旭化成(株)  
・アステラス製薬(株)  
・EY Japan(株)  
・(株)かんぽ生命保険  
・KDDI(株)  
・(株)大和証券グループ本社  
・中外製薬  
・東レ(株)  
・(株)エヌ・ティ・ティ・データ  
・(株)博報堂  
・BofA証券(株)  
・(株)日立製作所  
・(株)ファーストリテイリング  
・富士通(株)  
・富士フイルム(株)  
・(株)三井住友銀行

#### Maine Tenant companies

Asahi Kasei Corp.  
Astellas Pharma Inc.  
EY Japan Co., Ltd.  
JAPAN POST INSURANCE Co., Ltd.  
KDDI CORPORATION  
Daiwa Securities Group Inc.  
CHUGAI PHARMACEUTICAL CO., LTD.  
Toray Industries, Inc.  
NTT DATA Corporation  
Hakuhodo Incorporated  
BoFA Securities Japan Co., Ltd.  
Hitachi, Ltd.  
FAST RETAILING CO., LTD.  
Fujitsu Limited  
FUJIFILM Corporation  
Sumitomo Mitsui Banking Corporation 等 /etc.

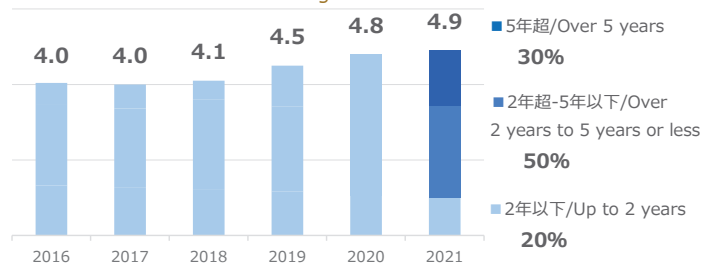
平均契約期間（2021年度:単体）

Average Contract Duration  
(FY2021; Non-consolidated)

4.9年  
4.9 years

#### オフィス平均契約年数の推移

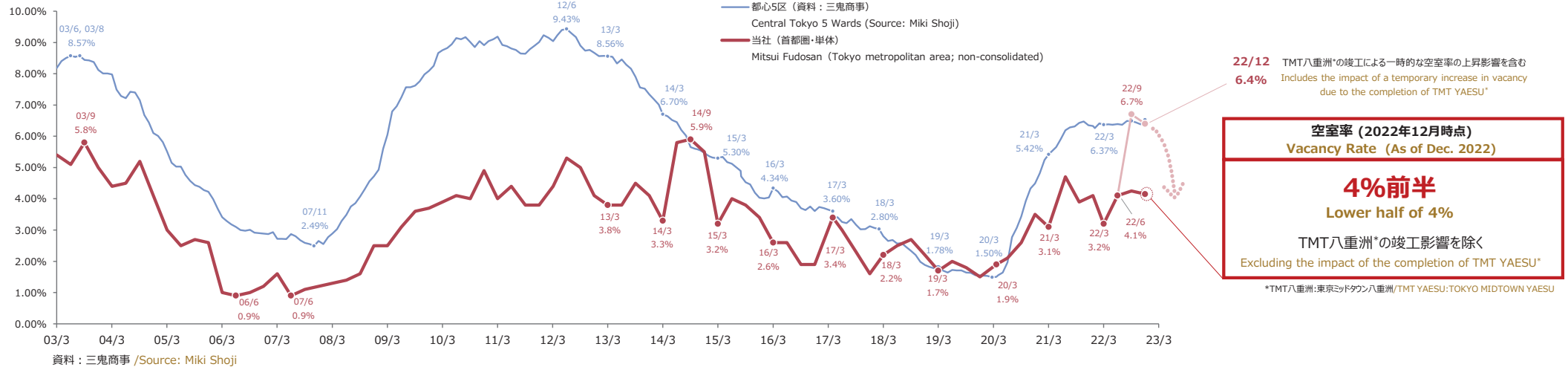
Trends in Average Office Contract Duration



賃貸 Leasing	分譲 Sales	マネジメント Management	その他 Other
○	○	○	

空室率の推移：第2四半期時点から低下傾向にあり、期末に向けて順調に推移

Vacancy Rate : Declining trend from 2Q, steady toward the end of the period



## 今後の開発パイプライン Future Development Pipeline

国内  
Domestic

7物件  
7 properties

海外  
Overseas

12物件\*<sup>1</sup>  
12 properties\*<sup>1</sup>

### 主な新規プロジェクト/Major New Projects

竣工年度* <sup>2</sup> FY Completed* <sup>2</sup>	所在 Location	プロジェクト名* <sup>2</sup> Project name* <sup>2</sup>	延床面積* <sup>2</sup> Total Floor Space* <sup>2</sup>
2022	東京都中央区 Chuo-ku, Tokyo	東京ミッドタウン八重洲 TOKYO MIDTOWN YAESU	約 ≈ 289,800 m <sup>2</sup>
	東京都港区 Minato-ku, Tokyo	田町 M-SQUARE Garden TAMACHI M-SQUARE Garden	約 ≈ 9,900 m <sup>2</sup>
	米国、ニューヨーク New York, U.S.	50 ハドソンヤード 50 Hudson Yards	約 ≈ 269,000 m <sup>2</sup>
	英国、ロンドン London, UK	ホワイトシティプレイス(ゲートウェイ セントラル棟・ウエスト棟) White City Place (Gateway Central, West)	約 ≈ 36,000 m <sup>2</sup>
	米国、サンフランシスコ San Francisco, U.S.	ミッションロック Phase I Mission Rock Phase I	約 ≈ 121,000 m <sup>2</sup>

\*1 非開示物件を含みます。

\*1 Includes undisclosed properties.

\*2 竣工年度および延床面積は今後変更となる可能性があります。プロジェクト名は仮称を含みます。

\*2 Each FY completed, total floor space may change in the future. Some project names are tentative.

海外プロジェクト/Overseas projects

竣工年度* <sup>2</sup> FY Completed* <sup>2</sup>	所在 Location	プロジェクト名* <sup>2</sup> Project name* <sup>2</sup>	延床面積* <sup>2</sup> Total Floor Space* <sup>2</sup>
2023以降 2023 or later	東京都中央区 Chuo-ku, Tokyo	日本橋一丁目中地区第一種市街地再開発事業 Nihonbashi 1-Chome Central District Project	約 ≈ 380,300 m <sup>2</sup>
	東京都中央区 Chuo-ku, Tokyo	八重洲二丁目中地区第一種市街地再開発事業 Yaesu 2-Chome Central District Project	約 ≈ 388,300 m <sup>2</sup>
	東京都中央区 Chuo-ku, Tokyo	日本橋室町一丁目地区 Nihonbashi Muromachi 1-Chome District Project	約 ≈ - m <sup>2</sup>
	東京都中央区 Chuo-ku, Tokyo	日本橋一丁目1・2番地区 Nihonbashi 1-Chome 1, 2 District Project	約 ≈ - m <sup>2</sup>
	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	内幸町一丁目中地区 Uchisaiwaicho 1-Chome Central District Project	約 ≈ - m <sup>2</sup>
	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	内幸町一丁目北地区 Uchisaiwaicho 1-Chome North District Project	約 ≈ - m <sup>2</sup>
	東京都港区 Minato-ku, Tokyo	神宮外苑地区 Jingu Gaien District Project	約 ≈ - m <sup>2</sup>
	米国、サンディエゴ San Diego, U.S.	トリービュー Torrey View	約 ≈ 45,500 m <sup>2</sup>
	米国、シアトル Seattle, U.S.	The NET	約 ≈ - m <sup>2</sup>
	米国、サンフランシスコ San Francisco, U.S.	ブラナンスクエア Brannan Square	約 ≈ 112,000 m <sup>2</sup>
	英国、ロンドン London, UK	テレビジョンセンター再開発計画(西オフィス棟) Television Centre Redevelopment Project	約 ≈ 16,300 m <sup>2</sup>
	英国、ロンドン London, UK	サウスモルトン・トライアングル South Molton Triangle	約 ≈ 24,000 m <sup>2</sup>
	英国、ロンドン London, UK	1-5 Earl Street	約 ≈ - m <sup>2</sup>
	インド、バンガロール Bangalore, India	RMZエコーワールド30 RMZ Ecoworld 30	約 ≈ 426,400 m <sup>2</sup>

賃貸 Leasing	分譲 Sales	マネジメント Management	その他 Other
○			

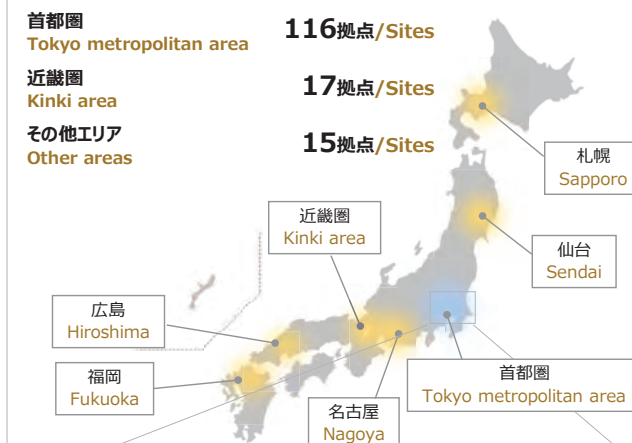
### 新しい働き方を実現するサービス 法人向けシェアオフィス WORKSTYLING

### Services for Realizing New Working Styles: Corporate Shared Offices "WORK STYLING"



### 拠点分布と内訳/Distribution and Breakdown of Sites

(2023年1月末時点/As of January 31, 2023)



### 全国拠点数/Nationwide Sites

148拠点\*1 / 148\*1

### 会員企業数/Member Companies

約900社 /Approx. 900

### 会員数/Members

約25万人 /Approx. 250,000

### 会員数の推移

Trends in Number of Members

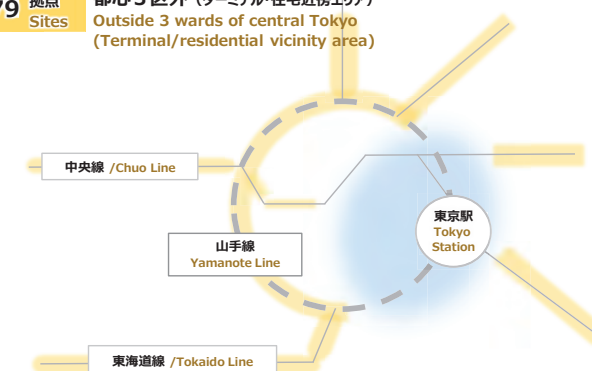


### 首都圏\*2の拠点/Sites in Tokyo metropolitan area\*2

\*2 1都3県 (東京、神奈川、千葉、埼玉)

\*2 Tokyo and 3 prefectures (Kanagawa, Chiba, Saitama)

- 37 拠点 Sites 都心3区 (オフィス集積エリア) 3 wards of central Tokyo (office aggregation area)
- 79 拠点 Sites 都心3区外 (ターミナル・住宅近傍エリア) Outside 3 wards of central Tokyo (Terminal/residential vicinity area)



(2023年1月末時点/As of January 31, 2023)

\*1 うち三井ガーデンホテル等との提携：39拠点

\*1 Partnership with Mitsui Garden Hotel, etc.: 39 bases  
(2023年1月末時点/As of January 31, 2023)



主な収益計上セグメント	賃貸	分譲	マネジメント	その他
Major revenue-generating segments	Leasing	Sales	Management	Other
	○	○	○	

### 事業戦略

### Business Strategies

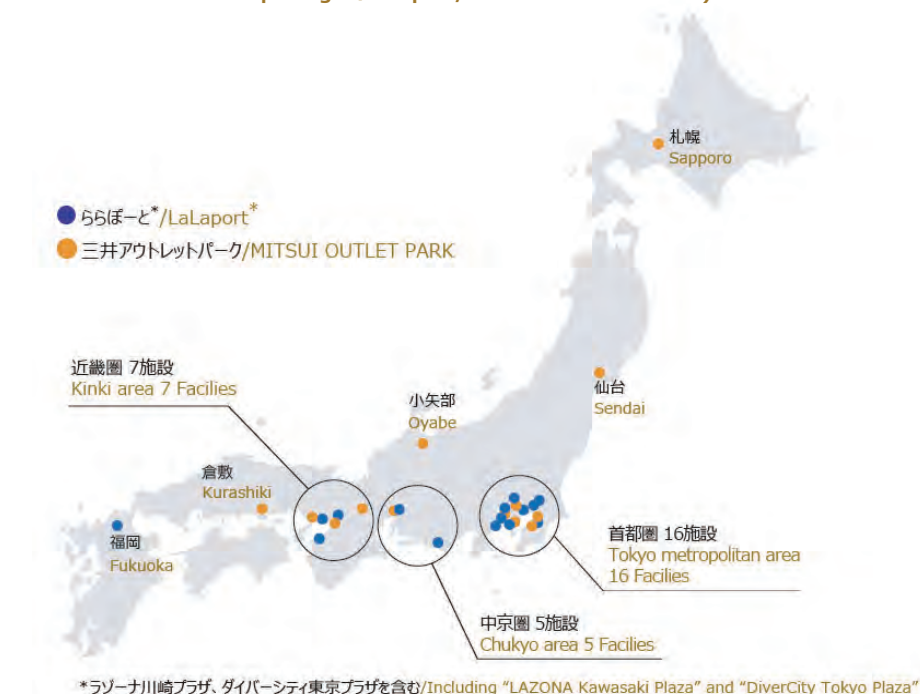
- 教育・スポーツ・健康・エンターテインメント・食などを切り口に、五感で得られる感動体験を提供するリアル空間の価値の最大化  
Maximizing the value of real spaces to provide moving experiences that can be obtained with the five senses, from the perspective of education, sports, health, entertainment, food, etc.
- 自社ECサイト「&mall」などを軸に、デジタル技術を活用したリアル施設とオンラインを融合させるオムニチャネル化の推進  
Focusing on our own “&mall” EC site etc., promoting omni-channels that integrate real facilities and online spaces using digital technology
- One to Oneマーケティングの推進による会員顧客の利用頻度・購買単価の向上  
Enhancement of member customers’ frequency of use and purchase unit price through the promotion of One to One marketing
- 消費者への幅広い購買選択肢の提供とテナントの在庫管理の効率化等を目指した「リアル施設」「ECサイト」「ロジスティクス」を組み合わせた当社ならではの「三位一体化」の推進  
Promotion of our unique tripartite model combining real facilities, EC sites, and logistics to provide consumers with a wide range of purchasing options and to improve the efficiency of tenants’ inventory management

### 日本・アジアに広がる施設ポートフォリオ

### Facility Portfolio Spanning Japan and Asia



出店分布 (ららぽーと・三井アウトレットパーク)  
Distribution of Store Openings (LaLaport/MITSUI OUTLET PARK)



### テナントとの厚いリレーション

### Stable Relationships with Tenant Companies

総テナント数 (2022年10月1日時点)

Total Tenants (As of Oct. 1, 2022)

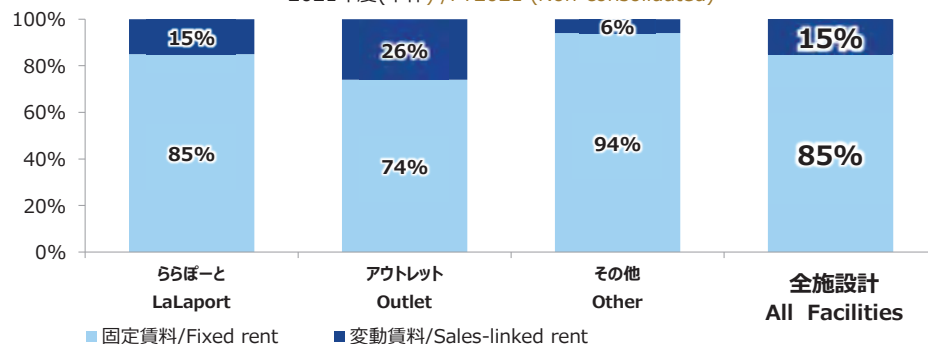
約2,400社  
Approx. 2,400

総出店店舗数 (2022年10月1日時点)

Total No. of Stores Opened (As of Oct. 1, 2022)

約9,700店舗  
Approx. 9,700

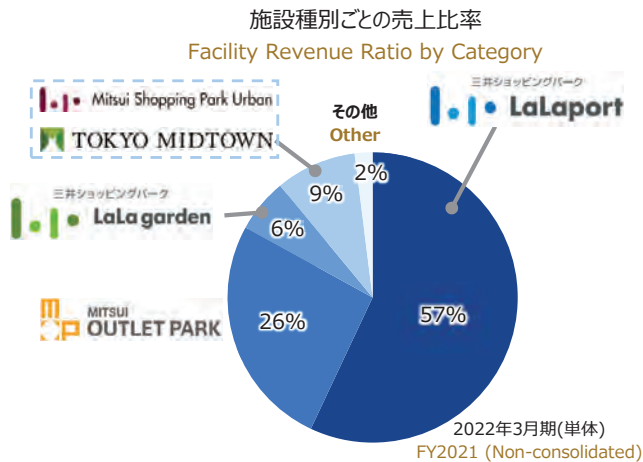
固定賃料と変動賃料比率 /Ratio of Fixed & Sales-Linked Rent by Category  
2021年度(単体) /FY2021 (Non-consolidated)



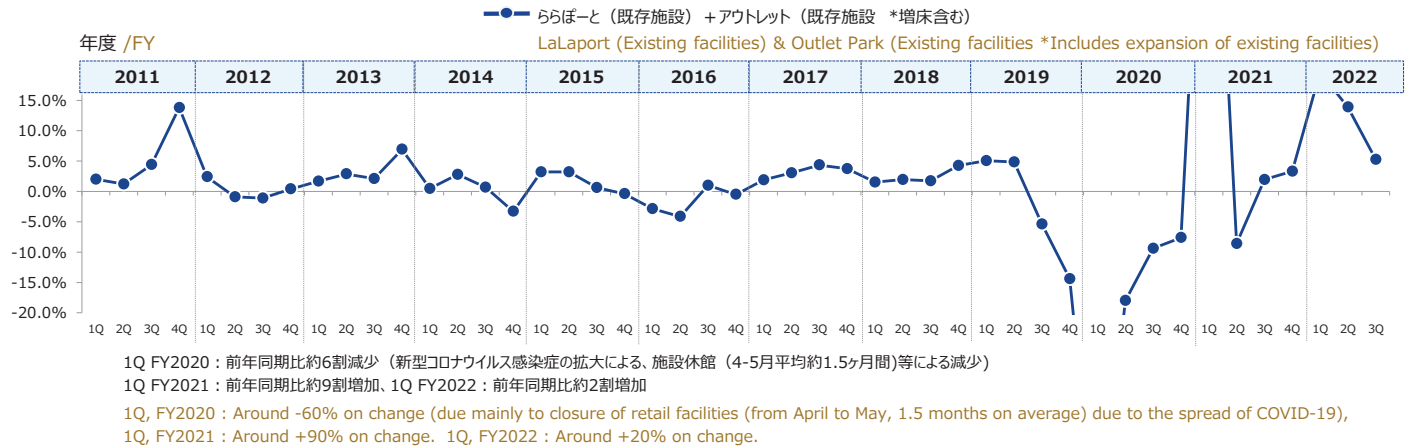
賃貸 Leasing	分譲 Sales	マネジメント Management	その他 Other
○	○	○	

### 施設売上の比率・推移

### Proportion/Trends in Facility Revenue



当社施設（国内）売上高前年同期対比 / Mitsui Fudosan: Year-on-Year Change in Domestic Facility Revenue



### 今後の開発パイプライン

### Future Development Pipeline



\*1 非開示物件を含みます。

\*1 Includes undisclosed properties.

\*2 開業年度および店舗等面積は今後変更となる可能性があります。プロジェクト名は仮称を含みます。

\*2 FY of opening and store floor space may change in the future.

Some project names are tentative.

\*3 1棟2物件構成となります。

\*3 2 properties occupied in 1 building.

### 大規模リニューアル

### Large-Scale Renewal Projects

実施時期 Execution Period	所在 Location	施設名 Facility Name	リニューアル店舗数/総店舗数 No. of Stores Renewed/ Total No. of Stores
2022年 3月- Mar. 2022 or later	神奈川県海老名市 Ebina, Kanagawa	ららぽーと海老名 LaLaport EBINA	40店舗/約260店舗 40/260

### 主な新規プロジェクト/Major New Projects

海外プロジェクト/Overseas projects

開業年度 <sup>*2</sup> FY Opened <sup>*2</sup>	所在 Location	プロジェクト名 <sup>*2</sup> Project Name <sup>*2</sup>	店舗等面積(延床面積) <sup>*2</sup> Store Floor Space (Total Floor Space) <sup>*2</sup>
2022	福岡県福岡市 Fukuoka, Fukuoka	ららぽーと福岡 LaLaport FUKUOKA	約/≒ 73,100 m <sup>2</sup>
	大阪府堺市 Sakai, Osaka	ららぽーと堺 LaLaport SAKAI	約/≒ 56,200 m <sup>2</sup>
	マレーシア、セランゴール Selangor, Malaysia	三井アウトレットパーククアラルンプール国際空港セパン(3期) MITSUI OUTLET PARK KLIA SEPANG (Phase3)	約/≒ 7,000 m <sup>2</sup>
	大阪府門真市 Kadoma, Osaka	ららぽーと門真・三井アウトレットパーク 大阪門真 <sup>*3</sup> LaLaport KADOMA, MITSUI OUTLET PARK OSAKA KADOMA <sup>*3</sup>	約/≒ 66,300 m <sup>2</sup>
2023以降 2023 or later	千葉県船橋市 Funabashi, Ciba	南船橋駅前商業施設計画 Minami Funabashi Station Retail Facility project	約/≒ 8,200 m <sup>2</sup>
	兵庫県神戸市 Kobe, Hyogo	三井アウトレットパークマリノピア神戸(建替え) MITSUI OUTLET PARK MARINOPIA KOBE (Reconstruction)	(約/≒ 74,000 m <sup>2</sup> )
	千葉県船橋市 Funabashi, Ciba	ららぽーとTOKYO-BAY 北館(建替え) LaLaport TOKYO-BAY North Wing (Reconstruction)	未定/TBD
	東京都中央区 Chuo-ku, Tokyo	HARUMI FLAG7街区計画 HARUMI FLAG 7 District Project	未定/TBD
	台湾、台中市 Taichung City, Taiwan	ららぽーと台中 LaLaport TAICHUNG	約/≒ 68,000 m <sup>2</sup>
	台湾、台北市 Taipei City, Taiwan	ららぽーと台湾南港 LaLaport NANGANG	約/≒ 70,000 m <sup>2</sup>
	台湾、新北市 New Taipei City, Taiwan	三井アウトレットパーク台湾林口(2期) MITSUI OUTLET PARK LINKOU (Phase2)	約/≒ 26,900 m <sup>2</sup>
	台湾、台南市 Tainan City, Taiwan	三井アウトレットパーク台南(2期) MITSUI OUTLET PARK TAINAN (Phase2)	約/≒ 10,000 m <sup>2</sup>
	台湾、高雄市 Kaohsiung City, Taiwan	ららぽーと高雄 LaLaport KAOHSIUNG	約/≒ 74,000 m <sup>2</sup>

**展開エリア**  
**Business Development Area**

- \*2018年8月に三井不動産がMFロジソリューションズ（株）を設立  
\*Mitsui Fudosan established MF Logisolutions Co., Ltd. in August 2018.

当社過去開発物件を含む累計（2023年1月末時点）  
Cumulative totals including properties previously developed by the Company (As of Jan. 31, 2023)

**当社保有・稼働中施設**  
**Facilities owned**  
**and in operation**

総延床面積  
Total Floor Space  
約180万㎡  
Approx. 1.8 million m<sup>2</sup>

全体	Overall	56
国内	Domestic	52
首都圏	Tokyo metropolitan area	30
中京圏	Chukyo area	10
近畿圏	Kinki area	7
九州圏	Kyushu area	3
その他	Other	2
海外	Overseas	4
タイ	Thailand	4



\* 上記の国内49物件に、海外4物件(タイ)、その他用途施設3物件を加えた全56物件が当社開発・運営施設

\* A total of 56 properties have been developed and managed by our company, including 49 properties in Japan, 4 overseas properties (Thailand), and 3 properties for other purposes.

### 厚い荷主ネットワーク Stable Owner Network

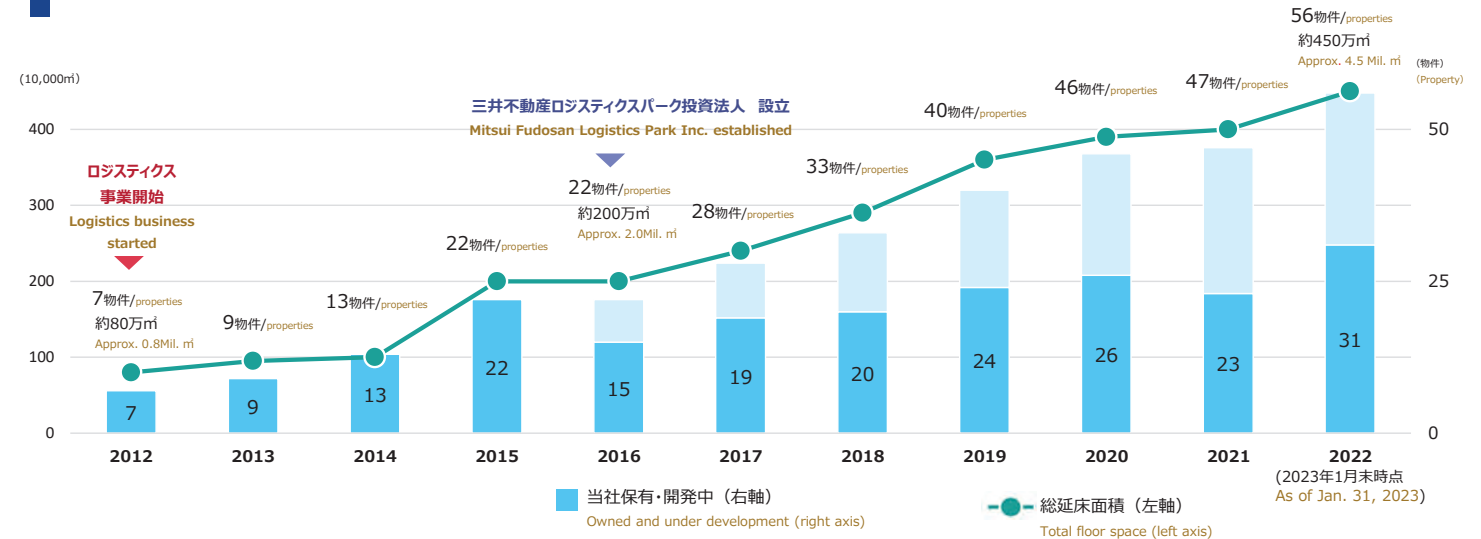
オフィステナント数 (2022年3月末時点)  
Office Tenants (As of Mar. 31, 2022)

約3,000社  
Approx. 3,000

商業施設テナント数 (2022年10月1日時点)  
Retail Tenants (As of Oct. 1, 2022)

約2,400社  
Approx. 2,400

### 事業拡大の実績 (過去10年間) Business Expansion (past 10 years)



### 今後の開発パイプライン Future Development Pipeline

主な新規プロジェクト/Major New Projects

竣工年度*2 FY Completed*2	所在 Location	プロジェクト名*2 Project Name*2	延床面積*2 Total Floor Space*2
2021-	タイ、チェンサイ県 Chachoengsao Province, Thailand	バンナー2ロジスティクスパーク Bangna 2 Logistics Park	約 ≈ 160,000 ㎡
2022	東京都品川区 Shinagawa-ku, Tokyo	東京レールゲート EAST Tokyo Rail Gate EAST	約 ≈ 174,400 ㎡
	神奈川県綾瀬市 Ayase, Kanagawa	MFLP 東名綾瀬 MFLP Tomei Ayase	約 ≈ 61,400 ㎡
	神奈川県海老名市 Ebina, Kanagawa	MFLP 海老名 I MFLP Ebina I	約 ≈ 122,200 ㎡
	福岡県糟谷郡 Kasuya-gun, Fukuoka	MFLP・SGリアルティ福岡粕屋 SG Realty MFLP Fukuoka Kasuya	約 ≈ 36,200 ㎡
	東京都江東区 Koto-ku, Tokyo	MFLP 新木場 I MFLP SHINKIBA I	約 ≈ 9,600 ㎡
	三重県桑名郡 Kuwana-gun, Mie	MFLP 弥富木曾岬 MFLP Yatomi Kisosaki	約 ≈ 97,100 ㎡
	神奈川県平塚市 Hiratsuka, Kanagawa	MFLP 平塚Ⅲ MFLP HIRATSUKA Ⅲ	約 ≈ 28,500 ㎡

海外プロジェクト/Overseas projects

竣工年度*2 FY Completed*2	所在 Location	プロジェクト名*2 Project Name*2	延床面積*2 Total Floor Space*2
2023以降 2023 or later	東京都江東区 Koto-ku, Tokyo	MFLP 新木場Ⅱ MFLP SHINKIBA Ⅱ	約 ≈ 28,500 ㎡
	神奈川県座間市 Zama, Kanagawa	MFLP 座間 MFLP ZAMA	約 ≈ 134,500 ㎡
	大阪府大阪市 Osaka, Osaka	大阪市此花区西島物流施設 Osaka City, Konohana-ku, Torishima Logistics Project	約 ≈ 59,200 ㎡
	神奈川県海老名市 Ebina, Kanagawa	MFLP 海老名南 MFLP EBINA MINAMI	約 ≈ 37,500 ㎡
	宮城県名取市 Natori, Miyagi	MFLP 仙台名取Ⅰ MFLP SENDAI NATORI I	約 ≈ 44,800 ㎡
	東京都板橋区 Itabashi, Tokyo	MFLP・LOGIFRONT 東京板橋 MFLP, LOGIFRONT TOKYO ITABASHI	約 ≈ 256,100 ㎡
	愛知県岩倉市 Iwakura, Aichi	MFLP 名古屋岩倉 MFLP NAGOYA IWAKURA	約 ≈ 58,400 ㎡
	愛知県一宮市 Ichinomiya, Aichi	MFLP 一宮 MFLP ICHINOMIYA	約 ≈ 66,000 ㎡
	埼玉県三郷市 Misato, Saitama	MFLP 三郷 MFLP MISATO	約 ≈ 38,800 ㎡

\*1 非開示物件を含みます。

\*1 Includes undisclosed properties.

\*2 竣工年度および延床面積は今後変更となる可能性があります。プロジェクト名は仮称を含みます。

\*2 FY completed and total floor space may change in the future. Some project names are tentative.



賃貸 Leasing	分譲 Sales	マネジメント Management	その他 Other
○			

消費者への幅広い購買選択肢の提供とテナントの在庫管理の効率化等を目指した

「リアル施設」「ECサイト」「ロジスティクス」を組み合わせた当社ならではの「三位一体化」の推進

Promote the Company's unique "trinity" that combines "real facilities," "E-Commerce sites," and "logistics," aiming to provide consumers with a wide range of purchasing options and improve the efficiency of tenant inventory management

#### 商業の強み/Retail Strengths

##### 会員数/Members

約1,300万人<sup>\*1</sup>  
Approx. 13.0 million<sup>\*1</sup>

##### 施設売上/Facility Sales

約1.2兆円<sup>\*2</sup>  
Approx. ¥1.2 trillion<sup>\*2</sup>

##### 商業テナント/Retail Facility Tenants

約2,400社<sup>\*3</sup>  
Approx. 2,400<sup>\*3</sup>

##### 総店舗数/Total Number of Shops

約9,700店<sup>\*3</sup>  
Approx. 9,700 shops<sup>\*3</sup>

##### 安全安心の徹底

Ensuring safety and security

##### 来館価値の向上

Increasing the value of your visit

##### オムニチャネル化の推進

Promoting omni channelization

#### 商業DX/Retail DX

Mitsui Shopping Park  
& mall



##### 総店舗数/Total Number of Shops

約400店<sup>\*1</sup>  
Approx. 400 shops<sup>\*1</sup>

#### 物流施設/Logistics Facilities



##### 物流拠点/Logistics Sites

約56物件<sup>\*4</sup>  
Approx. 56 properties<sup>\*4</sup>

##### 総延床面積/Total Floor Space

約450万m<sup>2</sup><sup>\*4</sup>  
Approx. 4.5 million m<sup>2</sup><sup>\*4</sup>

\*1 2022年3月末時点 /As of March 31, 2022

\*2 2021年度実績 /FY2021 Results

\*3 2022年10月1日時点 /As of October 1, 2022

\*4 2023年1月末時点 /As of January 31, 2023

# 国内住宅分譲

## Property Sales to Individuals

主な収益計上セグメント

Major revenue-generating segments

賃貸 Leasing	分譲 Sales	マネジメント Management	その他 Other
	○		

## 3 事業状況 Business Situation

### 事業戦略

#### Business Strategies

- グループソリューション力を生かした事業機会獲得  
Gain business opportunities by making use of collective solution capabilities of group
- 高額物件、大規模物件、短期回転型物件、賃貸マンション等の幅広い商品ラインナップの展開  
Roll out wide range of products, including high-grade condominiums, large-scale developments, short-turnover properties, rental condominiums, etc.

### 計上予定戸数と進捗状況

#### Planned Units to be Recorded and Progress

マンション契約計上戸数  
Number of Condominium  
Contracts Posted

3,250戸  
3,250 units

通期予想/Full-year Forecast

契約進捗率

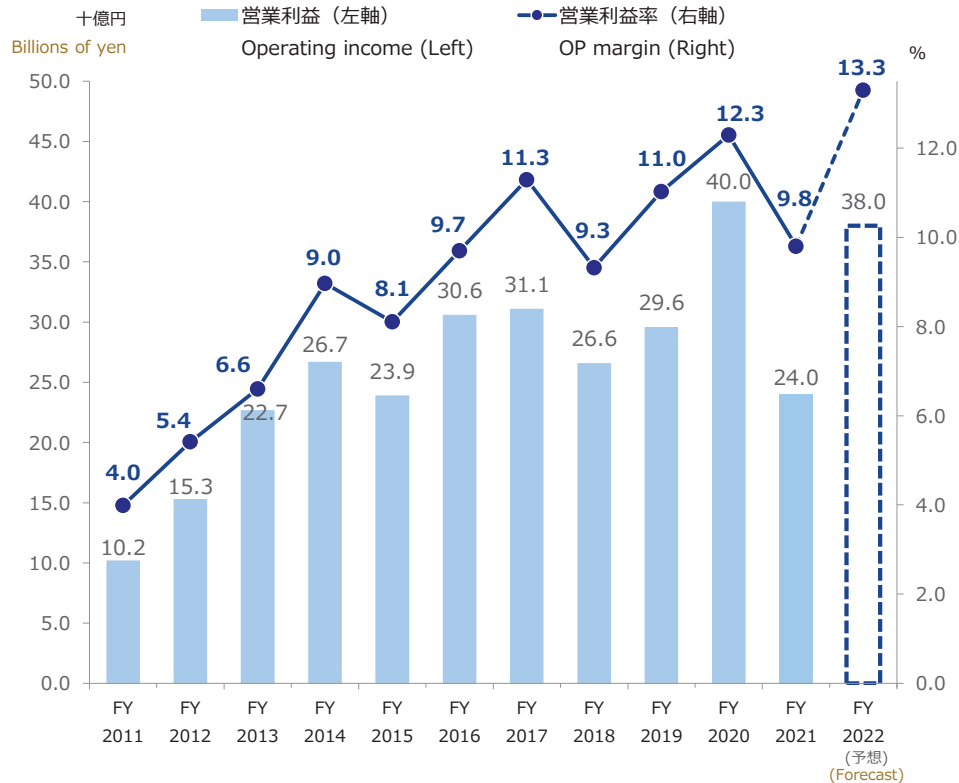
Contract Progress Rate

約98%

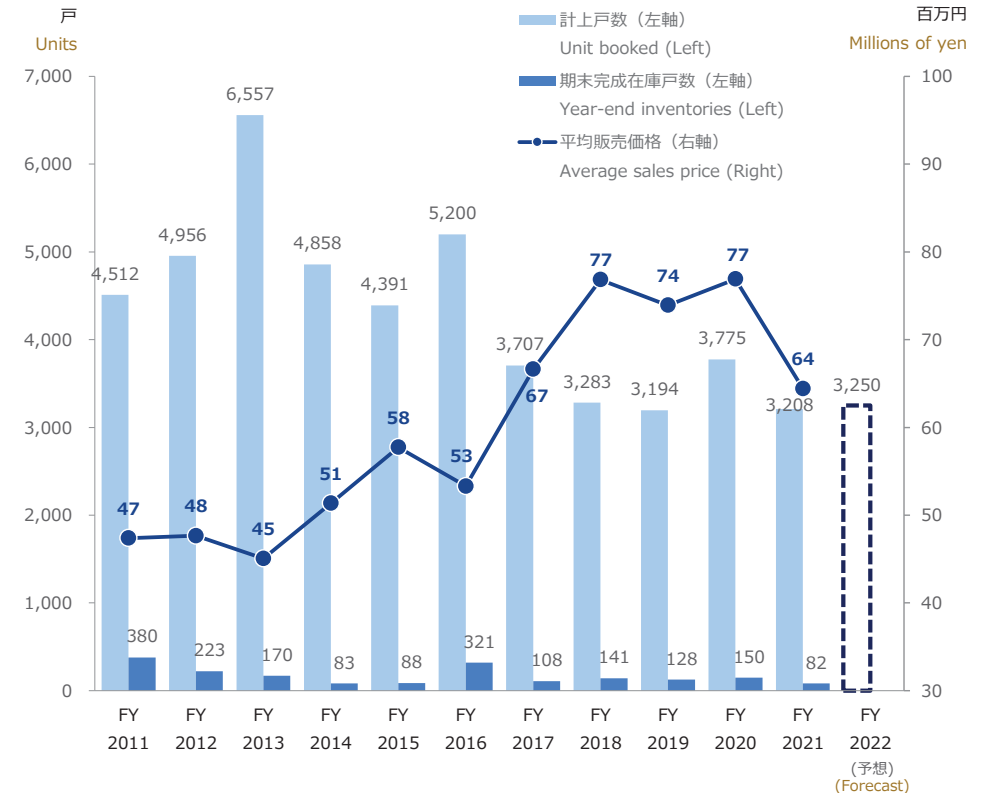
Approx. 98%

(2022年12月末時点 / As of Dec. 31, 2022)

住宅分譲 営業利益・営業利益率の推移  
Property sales to Individuals –  
Operating Income and Operating Margin



マンション計上戸数、完成在庫、平均販売価格の推移  
Condominiums – Trend of  
Units booked , Year-End Inventories , and Average Sales Price



# 国内住宅分譲

## Property Sales to Individuals

主な収益計上セグメント

Major revenue-generating segments

賃貸 Leasing	分譲 Sales	マネジメント Management	その他 Other
	○		

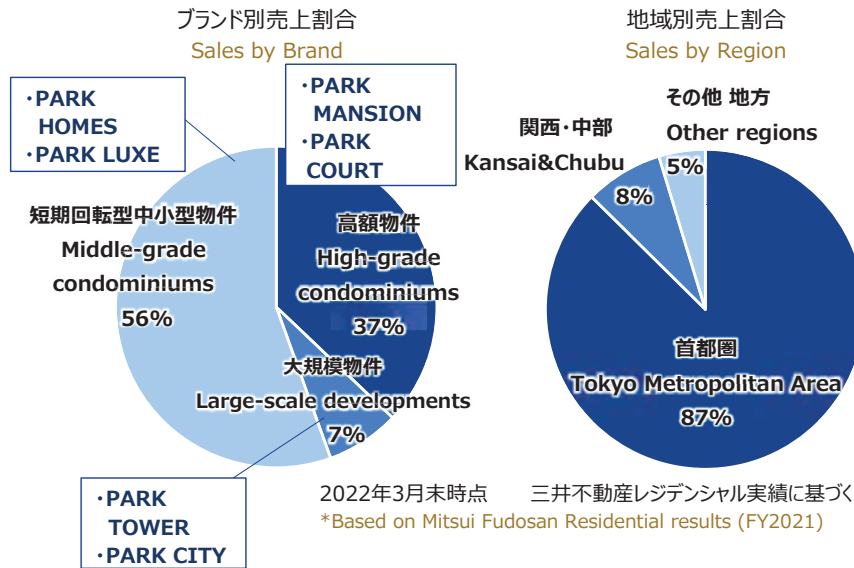
3

事業状況

Business Situation

## マンションブランド・地域別売上比率

### Sales by Brand & Region



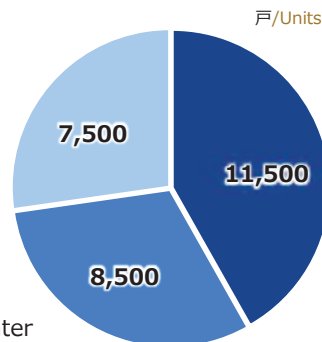
## 豊富なランドバンク

### An Abundant Land Bank

約27,500戸<sup>\*1</sup>  
Approx. 27,500 units<sup>\*1</sup>

\*1 計画段階の再開発事業を含む  
\*1 Incl. redevelopment project in the planning phase

- 22-24年度  
FY2022-24
- 25-27年度  
FY2025-27
- 28年度以降  
FY2028 or later



## 再開発を中心とした豊富なパイプライン

### An Abundant Pipeline Focusing Mainly on Redevelopment

主な大規模プロジェクト・ハイエンド向けプロジェクト/Major Large-Scale Projects / High-end Projects

主な計上年度 Major FY to be Reported	所在 Location	プロジェクト名 Project Name	総販売戸数 <sup>*2</sup> Total No. of Units Sold <sup>*2</sup>
2022	東京都港区 Minato-ku, Tokyo	SHIROKANE THE SKY	約 770 戸
	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	パークコート千代田四番町 PARK COURT CHIYODA YONBANCHO	約 170 戸
	千葉県柏市 Kashiwa, Chiba	パークコート柏の葉キャンパス サウスマークタワー PARK CITY KASHIWANOHA CAMPUS SOUTH MARK TOWER	約 360 戸
2023	東京都渋谷区 Shibuya-ku, Tokyo	パークコート神宮北参道 ザタワー PARK COURT JINGU KITASANDO THE TOWER	約 470 戸
	東京都中央区 Chuo-ku, Tokyo	HARUMI FLAG (板状棟) HARUMI FLAG	約 2,700 戸
	千葉県千葉市 Chiba, Chiba	幕張ベイパーク ミッドスクエアタワー MAKUHARI BAY-PARK MID SQUARE TOWER	約 750 戸
2024以降 2024 or later	埼玉県さいたま市 Saitama, Saitama	大宮スカイ&スクエア ザタワー OMIYA SKY & SQUARE THE TOWER	約 400 戸
	東京都中央区 Chuo-ku, Tokyo	パークタワー勝どきミッド/サウス PARK TOWER KACHIDOKI MID/SOUTH	約 1,670 戸
	東京都港区 Minato-ku, Tokyo	三田ガーデンヒルズ MITA GARDEN HILLS	約 1,000 戸
	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo	パークタワー西新宿 PARK TOWER NISHISHINJUKU	約 470 戸
	東京都新宿区 Shinjuku-ku, Tokyo	新宿区高田馬場四丁目計画 Shinjuku-ku Takadanobaba 4-Chome Project	約 300 戸
	東京都中央区 Chuo-ku, Tokyo	HARUMI FLAG SKY DUO (タワー棟) HARUMI FLAG SKY DUO (High-rise)	約 1,460 戸
	兵庫県伊丹市 Itami, Hyogo	伊丹市稲野町計画 南街区 Itami City Inano-cho Project, South Area	約 570 戸
	東京都中野区 Nakano-ku, Tokyo	中野区町東地区計画 Nakano Kakoicho East District Project	約 720 戸
	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	パークコートザ・三番町ハウス PARK COURT THE SANBANCHO HOUSE	約 190 戸
	東京都江戸川区 Edogawa-ku, Tokyo	小岩駅北口地区計画 Koiwa Station Kitaquchi District Project	約 730 戸
	東京都中央区 Chuo-ku, Tokyo	豊海地区計画 Toyomi District Project	約 2,000 戸
	東京都中央区 Chuo-ku, Tokyo	月島三丁目南地区計画 Tsukishima 3-Chome South District Project	約 720 戸
	東京都港区 Minato-ku, Tokyo	三田小山西地区計画 Mita Koyama West District Project	約 1,450 戸
	東京都葛飾区 Katsushika-ku, Tokyo	東金町一丁目西地区計画 Higashikanamachi 1-Chome West District Project	約 860 戸

(注) 計上年度、総販売戸数は今後変更となる可能性があります。プロジェクト名は仮称を含みます。

\*2 シェア勘案前

\*3 地権者住戸等を含む総戸数

Note : FY to be reported and total number of units sold may change in the future. Some project names are tentative.

\*2 The total number of units is before taking into account the Company's share.

\*3 Total number of units including units owned by landowners, etc.

# 投資家向け分譲等

Property Sales to Investors, etc.

主な収益計上セグメント

Major revenue-generating segments

賃貸 Leasing	分譲 Sales	マネジメント Management	その他 Other
	○		

## 3 事業状況

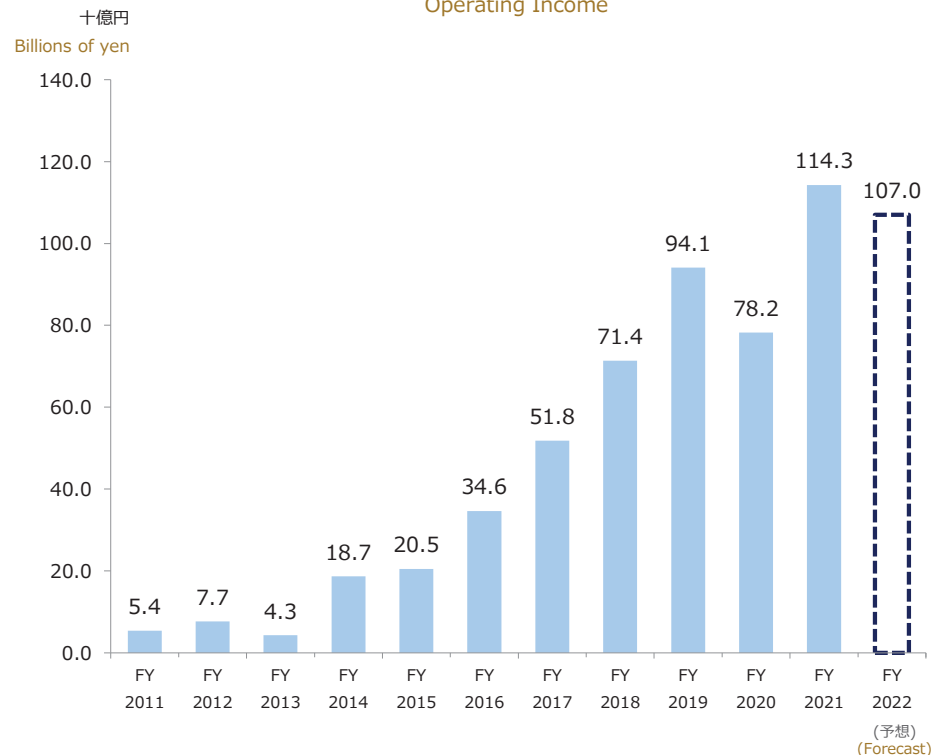
Business Situation

### 基本方針

#### Basic Policy

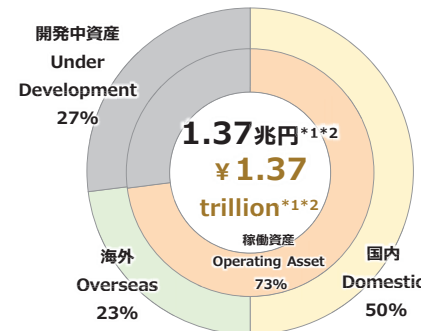
- 自社開発・運営による保有期間賃料の拡大  
Increase of Rent over Holding Period through Internal Development and Operation
- 幅広い売却先ネットワークと売却時期見極めによる売却利益の極大化  
Maximization of Sales Profit through Wide-Ranging Buyer Network and Determining Optimal Sale Timing

投資家向け分譲・海外住宅分譲 営業利益推移  
Property Sales to Investors and Individuals (Overseas)  
Operating Income



### 資産残高・稼働物件利回り・売却実績 (2022年3月期)

Outstanding Assets/Returns from Operating Properties/Sale Results (FY2021)



稼働資産/Operating Asset	
期待NOI利回り Expected NOI yield	6.5%
うち、国内 / Domestic	6.8%
うち、海外 / Overseas	5.8%

\*1 資産割合の内訳/Asset breakdown

稼働資産/Operating Asset						開発中 Under Development	合計 Total	
国内/Domestic					海外 Overseas			
オフィス Office	商業 Retail	物流 Logistics	賃貸住宅 Rental Housing	その他 Other				
18%	10%	12%	9%	1%	23%	27%	100%	1.37 兆円/trillion yen

\*2 2022年3月末簿価/Book value at the end of March, 2022.

過去に売却した主な資産の事例/Examples of major assets sold in the past

売却年度 FY to be sold	用途 Use	物件名 Project Name	利回り*3 Yield*3
FY2019	オフィス Office	大崎ブライコア・ブライtplaza Osaki Bright Core, Bright Plaza	3.2%
	物流 Logistics	物流施設3物件 3 logistics facility buildings	4.3~4.9%
	商業 Retail	TENJIN216 TENJIN216	3.6%
FY2020	オフィス Office	新橋M-SQUARE Bright SHINBASHI M-SQUARE Bright	2.9%
	オフィス Office	大崎ブライタワー Osaki Bright Tower	3.2%
	オフィス Office	名古屋三井ビルディング2物件 2 Nagoya Mitsui Buildings	3.7~4.2%
	物流 Logistics	物流施設3物件 3 logistics facility buildings	4.0~4.8%
	オフィス Office	グラントウキョウサウスタワー Gran Tokyo South Tower	2.8%
FY2021	商業 Retail	銀座5丁目グローブ Ginza 5-chome GLOBE	2.8%
	商業 Retail	竹下通りスクエア Takeshita-dori Square	3.5%
	オフィス Office	飯田橋グラン・ブルーム Iidabashi Grand Bloom	2.8%
	オフィス Office	中之島三井ビルディング Nakanoshima Mitsui Building	3.3%
	物流 Logistics	物流施設3物件 3 logistics facility buildings	3.9~4.2%
FY2022	オフィス Office	豊洲ベイサイドクロスタワー TOYOSU BAYSIDE CROSS TOWER	3.3%

\*3 売却先にて開示された、当該物件の鑑定評価に基づく直接還元利回りを記載

\*3 Describes the direct capitalization yield based on the appraisal value of the property, disclosed to the seller.



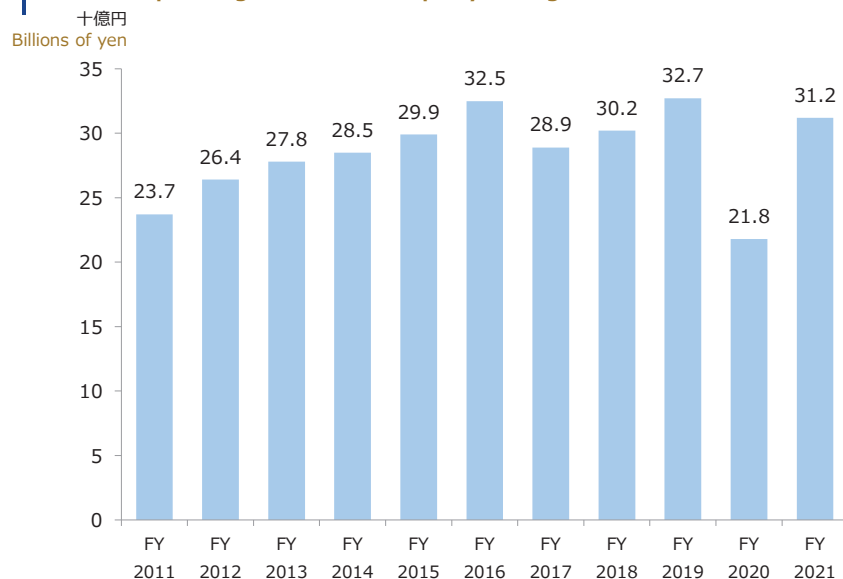
賃貸 Leasing	分譲 Sales	マネジメント Management	その他 Other
		○	

## 貸し駐車場の運営管理(リパーク事業)、オフィス・商業・住宅等の預かり資産の運営管理など

### Operation and Management of Rental Parking (Repark), Assets in Custody (Office, Retail, Housing, etc.)

#### プロパティマネジメントの営業利益推移

##### Trends in Operating Income for Property Management



#### 貸し駐車場 (リパーク)

##### Car Park Leasing (Repark)



管理台数  
Managed Units

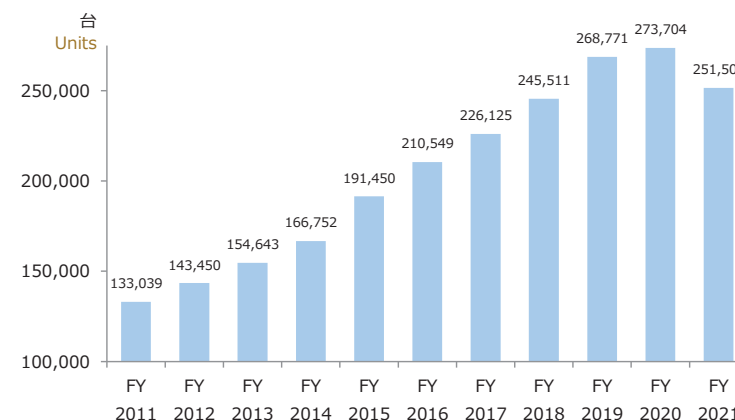
約25万台  
Approx. 250 K units

「三井のリパーク」は1994年のスタート以来、日本全国で駐車場事業を展開。駐車場経営のサポートを通じて土地の有効活用を行うなど、活気ある街づくりに貢献。

In the years since it was first established in 1994, Mitsui Repark has expanded its parking business throughout Japan. We are contributing to creating neighborhoods full of vitality by making effective use of land with the support of our parking area management.

#### リパーク駐車場管理台数推移

##### Car Park Leasing Track Record



#### 運営管理委託（オフィス・商業・住宅等）（2021年度）

##### Contracted Operation and Management (Office, Retail, Housing, etc.) (FY2021)

#### オフィス/Office Buildings

##### 貸付面積

Leased Floor Space

約3,396千㎡  
Approx. 3,396 K m<sup>2</sup>

(連結)  
(Consolidated)

#### 商業/Retail Facilities

##### 貸付面積

Leased Floor Space

約2,392千㎡  
Approx. 2,392 K m<sup>2</sup>

(連結)  
(Consolidated)

#### 住宅/Housing

##### マンション分譲戸数

Condominiums Sold

約23万戸<sup>\*1</sup>  
Approx. 230 K units<sup>\*1</sup>

<sup>\*1</sup> 1984年以降、共同事業のシェア考慮前の数値  
<sup>\*1</sup> Since 1984; does not take into account sharing businesses

##### マンション管理戸数

Condominiums Managed

約28万戸  
Approx. 280 K units

長年の実績の中で培われたノウハウに加え、当社グループの総合力を活かしたマンション管理サービスを提供  
Our condominium management service draws on the know-how we have accumulated through years of successful operations, and the collective strengths of the group as a whole.

##### 賃貸住宅管理戸数

Leasing Housing Units Managed

約14万戸  
Approx. 140 K units

建物オーナー・入居者の双方に対して、賃貸マンションの運営・仲介に関するサービスを提供  
We provide rental condominium operation and brokerage services for building owners and tenants.

# 仲介・アセットマネジメント Brokerage, Asset Management

主な収益計上セグメント

Major revenue-generating segments

賃貸 Leasing	分譲 Sales	マネジメント Management	その他 Other
		○	

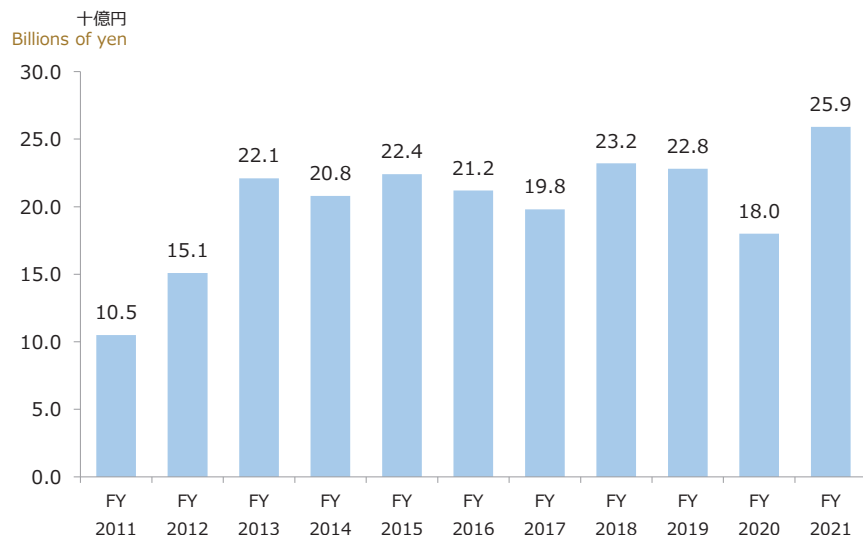
## 3 事業状況 Business Situation

個人向け仲介(リハウス事業)、REIT等のアセットマネジメントなど

Brokerage for Individuals (Rehouse), Asset Management such as REITs, etc.

### 仲介・アセットマネジメントの営業利益の推移

Trends in Operating Income from Brokerage and Asset Management



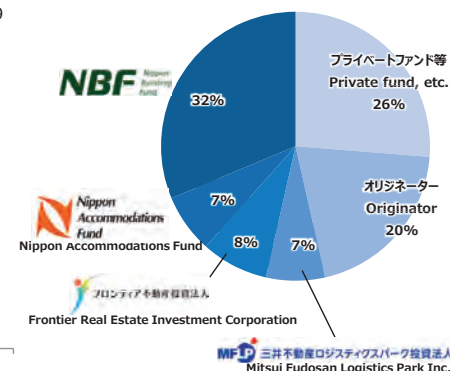
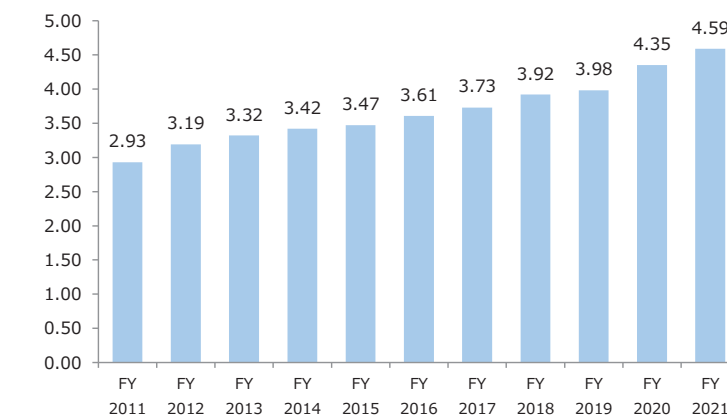
\*18/3期以前の数値は旧セグメント「三井ホーム」の賃貸管理における営業利益を除く。19/3期は組み換え後の数値を基に算出

\*Figures for FY2017 and earlier exclude operating income in the former segment "Mitsui Home" for rental management.  
In the FY2018, figures were calculated based on the reclassified segments

### REIT等からの預かり資産の拡大

Expanded Assets under Custody through REITs, etc.

預かり資産残高・比率 (2022年3月末時点)  
Assets under Management (As of March 31, 2022)



### 仲介取扱件数36年連続No.1「三井のリハウス」

Mitsui Rehouse No.1 for 36 consecutive years (number of brokerages handled)

売買仲介取扱件数36年<sup>\*1</sup>連続NO.1

No.1 in number of brokerages handled for 36 consecutive years<sup>\*1</sup>

\*1 1986年度から2021年度まで/FY1986-FY2021

三井のリハウス



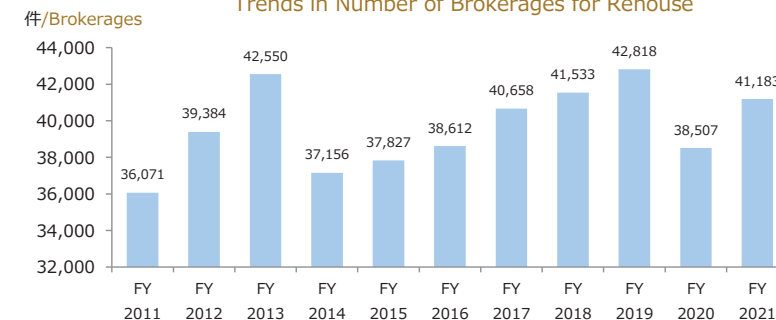
売買仲介実績/Brokerage Market (2022年3月期/FY2021)

	手数料収入 (十億円) Fees/Revenue (Billions of yen)	取扱件数 (件) Transactions (Units)	取扱高 (十億円) Transaction Volume (Billions of yen)	店舗数 (店) Number of Stores
1 三井不動産リアルティ Mitsui Fudosan Realty	90.1	41,183	1,892.6	291
2 A社 /Company A	71.5	28,750	1,577.9	199
3 B社 /Company B	71.2	38,144	1,453.3	256
4 C社 /Company C	39.8	10,081	964.8	94
5 D社 /Company D	22.9	8,226	550.3	71

資料：(株)不動産経済研究所『日刊不動産経済通信2022.5.25』  
Source: Real Estate Economic Institute (As of May 25, 2022)

### リハウス仲介件数推移

Trends in Number of Brokerages for Rehouse



賃貸 Leasing	分譲 Sales	マネジメント Management	その他 Other
			○

### 事業戦略

#### Business Strategies

- 「滞在する場」の提供による「働く」「住む」等の新たな需要<sup>\*1</sup>の取り込み  
Capture new demand for working, living, etc.,<sup>\*1</sup> by providing places to stay
- 会員組織<sup>\*2</sup>のサービス拡充等によるロイヤルカスタマーの拡大・深化  
Expansion and deepening of loyal customers through the expansion of membership organization<sup>\*2</sup> services
- 海外渡航制約を受けた国内旅行ニーズの積極的な取り込み  
Active capture of domestic travel needs subject to overseas travel restrictions

<sup>\*1</sup> テレワーク、短期居住、病院療養・付き添いによる滞在ニーズ等

<sup>\*1</sup> Need for telework, short-term residence, hospital treatment stays, stays for accompaniment of hospital patients, etc.

<sup>\*2</sup> MGH Rewards Club等

<sup>\*2</sup> MGH Rewards Club ect.

### 優良なポートフォリオ

#### An Excellent Portfolio

51施設 約12,900室

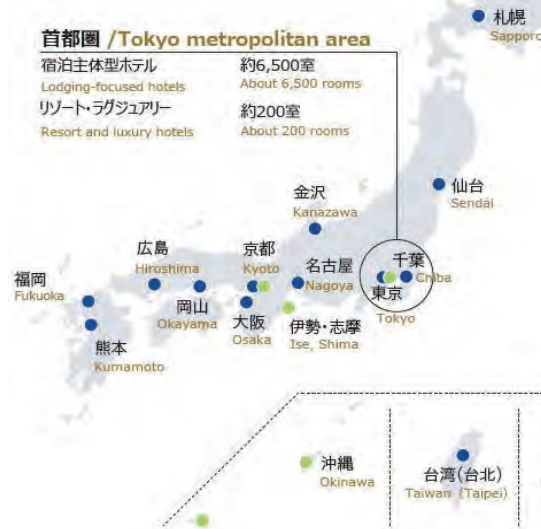
Total 51 Approx. 12,900 rooms

国内外含む、2022年12月末時点  
Domestic and overseas, as of Dec. 31, 2022

- 宿泊主体型ホテル / Lodging-focused hotels
- リゾート・ラグジュアリー / Resort and luxury hotels

#### 首都圏 / Tokyo metropolitan area

宿泊主体型ホテル 約6,500室  
Lodging-focused hotels About 6,500 rooms  
リゾート・ラグジュアリー 約200室  
Resort and luxury hotels About 200 rooms

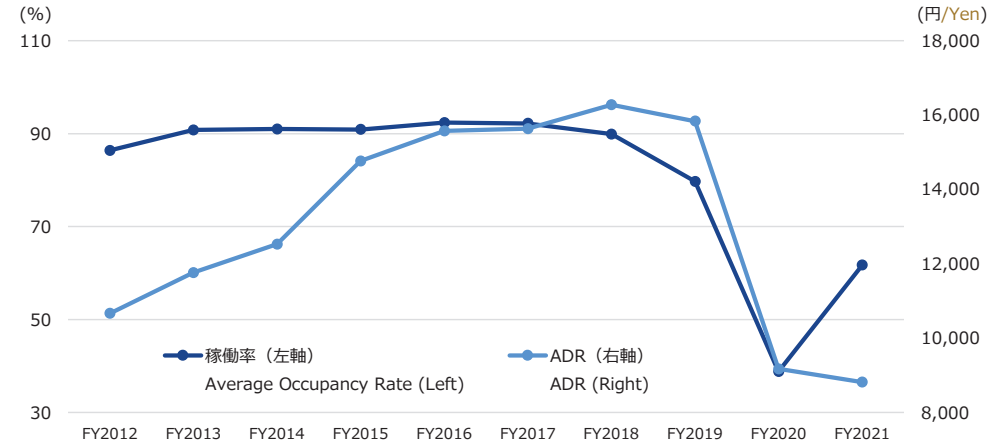


(室数/Approx. Rooms)

全体 Overall	12,900
リゾート・ラグジュアリー Resort and Luxury	2,000
宿泊主体型ホテル Lodging-focused hotels	10,900
首都圏 Tokyo metropolitan area	6,500
近畿圏 Kinki area	1,600
その他 Other	2,800

### 稼働率・ADRの推移(宿泊主体型ホテル)

#### Trends in Occupancy Rates/ADR (Lodging-focused hotels)



### 今後の開発パイプライン

#### Future Development Pipeline

客室数 (海外を含む)  
No. of rooms (Including overseas)

約1,200室  
Approx. 1,200 rooms

国内外含む、2022年12月末時点  
Domestic and overseas, as of Dec. 31, 2022

#### 主な新規プロジェクト/Major New Projects

海外プロジェクト/Overseas projects

開業年度 FY Opened	所在 Location	プロジェクト名 Project Name	客室数 No. of Rooms
2022	千葉県柏市 Kashiwa, Chiba	三井ガーデンホテル柏の葉パークサイド Mitsui Garden Hotel Kashiwa-no-ha Park Side	約 150 室
2023以降 2023 or later	東京都中央区 Chuo-ku, Tokyo	ブルガリ ホテル 東京 The Bvlgari Hotel Tokyo	約 100 室
	神奈川県横浜市 Yokohama, Kanagawa	三井ガーデンホテル横浜みなとみらいプレミア Mitsui Garden Hotel Yokohama Minatomirai Premiere	約 360 室
	京都府京都市 Kyoto, Kyoto	京都三条ホテル計画 Kyoto Sanjo Hotel Project	約 190 室
	東京都中央区 Chuo-ku, Tokyo	築地 4 丁目ホテル計画 Tsukiji 4-Chome Hotel Project	約 180 室
	東京都中央区 Chuo-ku, Tokyo	ウォルドルフ・アストリア東京日本橋 Waldorf Astoria Tokyo Nihonbashi	約 200 室
	神奈川県足柄下郡 Ashigarashimo-gun, Kanagawa	神奈川県足柄下郡箱根町計画 Hakone Project	未定 TBD
	台湾、台北市 Taipei City, Taiwan	敦化北路ホテル Dunhua North Road Bridge Project	約 180 室

# 新築請負・東京ドーム

New Construction under Consignment, Tokyo Dome

主な収益計上セグメント

Major revenue-generating segments

賃貸 Leasing	分譲 Sales	マネジメント Management	その他 Other
			○

## 3 事業状況

Business Situation

### 新築請負

New Construction under Consignment

供給棟数

Buildings Delivered

約25万棟

Approx. 250,000

(注) 過去48年間累計

Note : Cumulative total in the last 48

大型施設供給棟数

Large-Scale Facilities Delivered

5,000棟超

Over 5,000



### 東京ドーム

Tokyo Dome

東京ドームシティ来場者数  
Visitors to Tokyo Dome City

約4,000万人/年  
Approx. 40M people /year  
(FY2019)

### 足元の主な取り組み/Major Current Initiatives

売上向上

Sales increase

リニューアルによるメインビジョン設置等  
(日本最大級、従来比4.4倍)

Installation of main vision system etc.

(One of the largest in Japan, 4.4 times larger than before)

費用削減

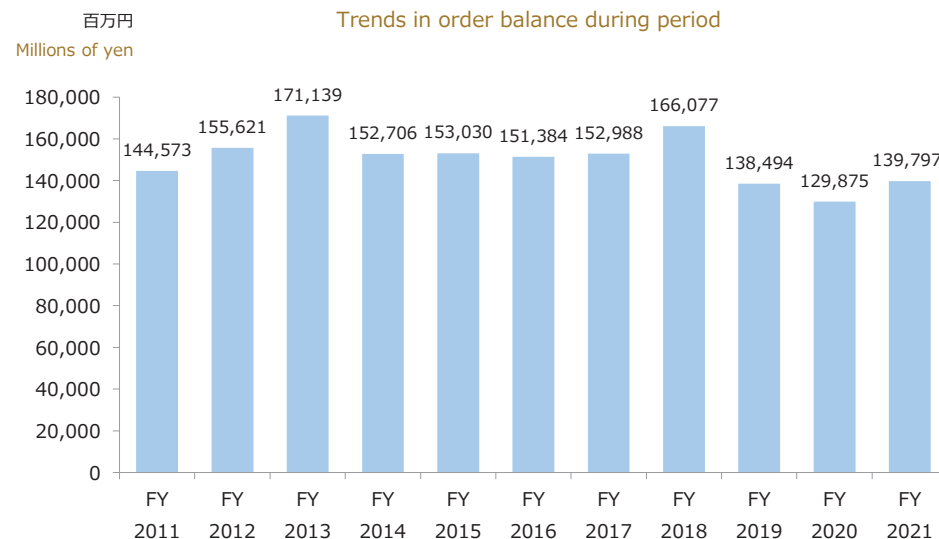
Cost reduction

建築コスト査定での当社ノウハウ活用等

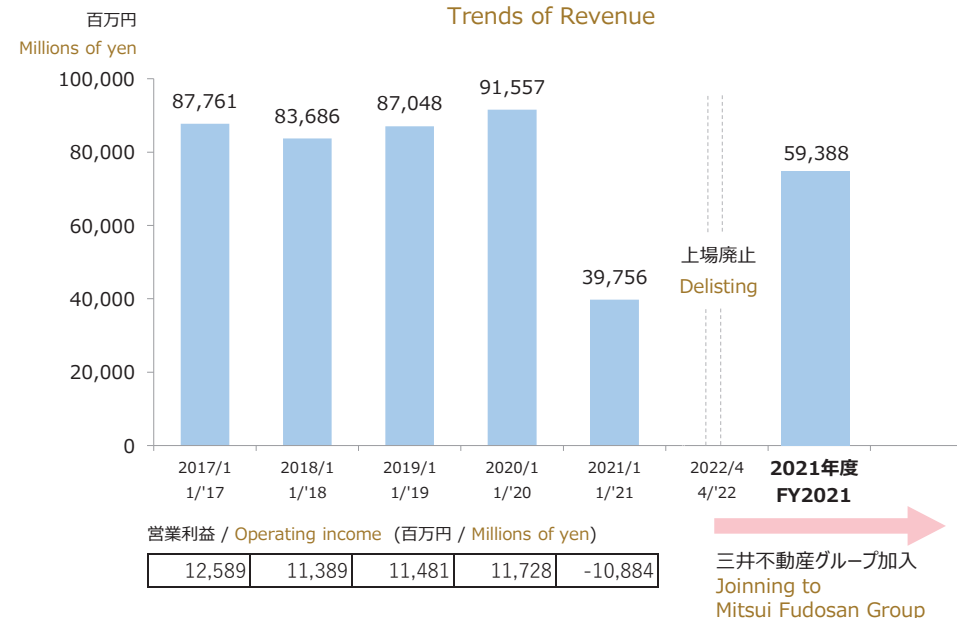
Utilization of our know-how in construction cost assessment etc.

### 期中受注残高の推移

Trends in order balance during period



### 売上高の推移 Trends of Revenue



賃貸 Leasing	分譲 Sales	マネジメント Management	その他 Other
○	○	○	○

### 事業戦略

#### Business Strategies

- 国内事業で培った当社グループの強みとパートナー戦略の掛け合わせによる優良な事業機会の獲得  
Capture outstanding business opportunities by combining partner strategies with Group strengths nurtured through domestic business.
- マーケット環境変化への対応のため、エリア・商品戦略やサステナビリティ対応などの商品企画の見直しを機敏に実行し競争力を維持・強化  
In order to respond to changes in the market environment, promptly rework product planning to support area and product strategies, sustainability, etc., and maintain and strengthen competitiveness.

#### 欧米 Europe and North America

高い透明性と流動性が確立されている成熟した不動産マーケットにおいて、オフィス・賃貸住宅を中心に展開  
Develop with a focus on office buildings and leasing housing in a mature, highly transparent and liquid real estate market.

#### アジア Asia

個人消費が拡大し、都市化が進行している中国・アジア市場の成長を取り込み、分譲住宅・商業施設を中心に展開  
Develop with a focus on condominium sales and retail facilities by incorporating the growing Chinese and Asian markets driven by rising consumer spending and advancing urbanization.

### 中長期定量目標

#### Medium -to long term quantitative targets

	2025年前後 Around 2025
連結営業利益 Consolidated Operating Income	3,500億円 程度 Around ¥ 350.0 billion
うち海外事業利益* Of which: Overseas Income*	30%程度 Around 30%

\* 海外事業利益合計[a]÷（連結営業利益＋海外持分法換算営業利益[b]）×100

[a]海外事業営業利益と海外持分法換算営業利益の合計。

[b]海外所在持分法適用会社営業利益または営業利益相当額に当社持分割合を乗じた額と海外所在持分法適用会社に係る関係会社株式売却損益（不動産分譲を目的としたもの）との合計。  
営業利益相当額は当期純利益から税負担分を考慮し簡便的に算出。

\* Total overseas income [a]

÷ (consolidated operating income + pro forma operating income of overseas affiliates [b]) × 100

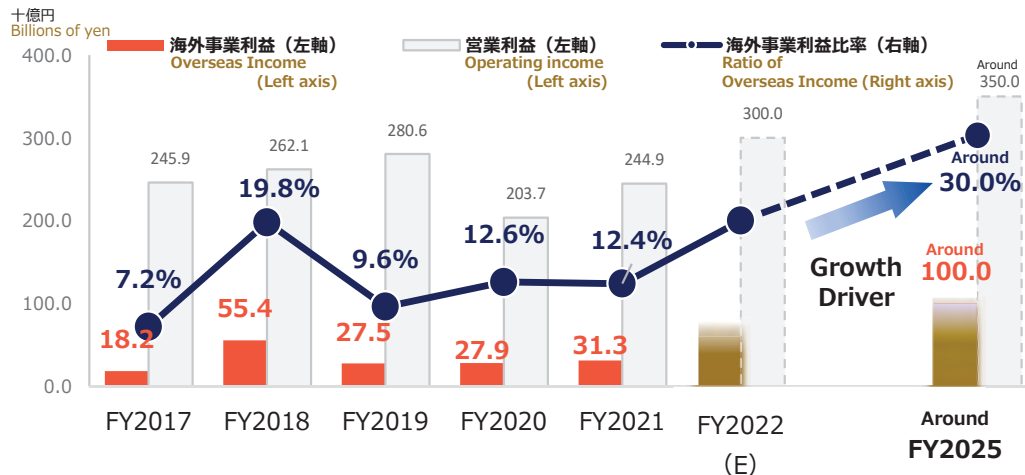
[a] Total of overseas operating income and pro forma operating income of overseas affiliates.

[b] Total of overseas equity method affiliated companies' operating income or amount equivalent to operating income multiplied by Mitsui Fudosan's equity interest, and profit/loss on sales of stocks of overseas equity method subsidiaries and affiliates (for purpose of real estate sales).

The amount equivalent to operating income is the amount of profit calculated from net income on a simplified basis after taking into consideration the tax burden.

### 海外事業利益\*の成長

#### Growth of Overseas Income\*



#### 海外稼働プロジェクトの拡大 / Expansion of overseas projects

	2022年12月末時点 稼働物件数 Number of properties in operation as of end of Dec., 2022.			今後の開発パイプライン* Number of future development pipeline		
	総計 Total	欧米 Europe and America	アジア Asia	総計 Total	欧米 Europe and America	アジア Asia
オフィス Office	14	(14)	(-)	+12	(+10)	(+2)
商業 Retail	7	(-)	(7)	+6	(-)	(+6)
賃貸住宅 Leasing Housing	11	(11)	(-)	+20	(+19)	(+1)
ホテル・SA・物流 Hotel/SA/Logistics	10	(2)	(8)	+4	(-)	(+4)

\*既存物件の次期計画・増床計画も1プロジェクトとしてカウント / Plans for the next phase and expansion of existing properties are counted



# 海外事業 Overseas Business

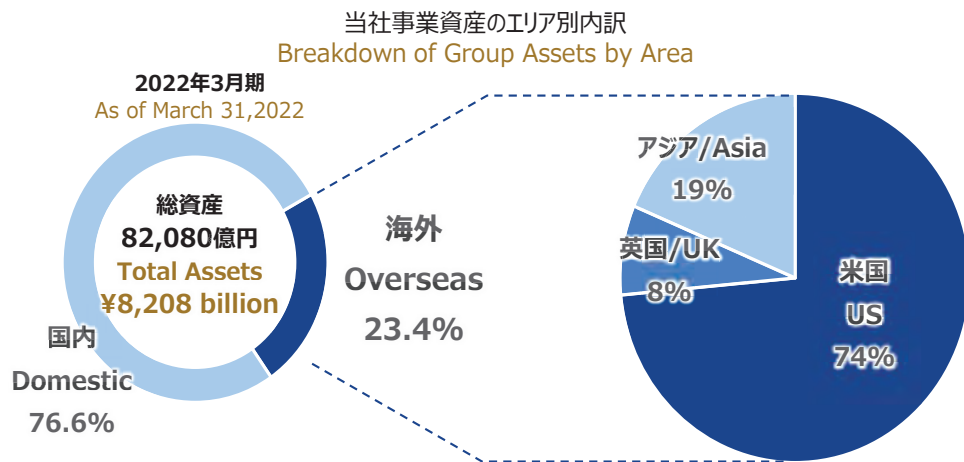
主な収益計上セグメント

Major revenue-  
generating segments

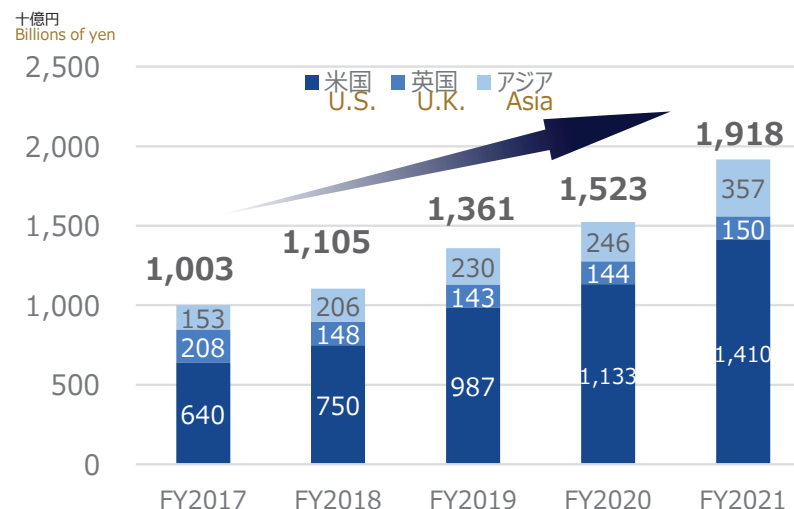
賃貸 Leasing	分譲 Sales	マネジメント Management	その他 Other
○	○	○	○

## 3 事業状況 Business Situation

### エリア別資産残高 Overseas Assets by Area



### 海外資産残高の成長 Growth of Overseas Assets



### ローカル化の推進 Promotion of Localization

#### ● 50年以上の海外事業の歴史 A History of Over 50 Years in Overseas Business

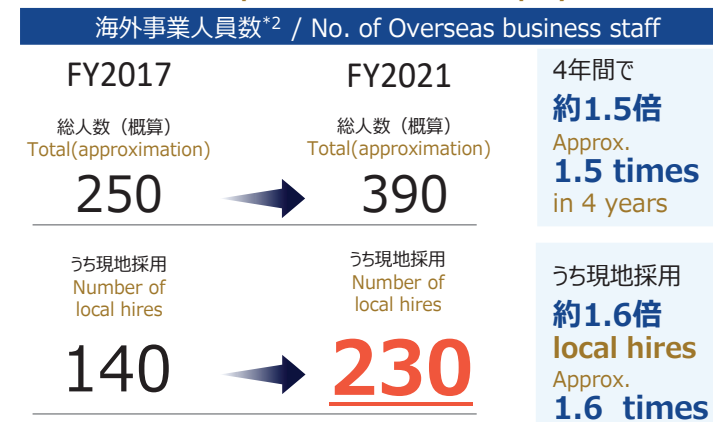
米国 U.S.A. (1973~)	約50年 Approx. 50 Years
英国 U.K. (1990~)	約30年 Approx. 30 Years
アジア Asia (1972~)	約50年 Approx. 50 Years

#### ● 海外パートナー戦略 Overseas Partnership Strategy



\*1 概数 / Approximate number

#### ● 現地社員の積極的な採用・登用 Recruitment and promotion of local employees



\*2 施設運営会社を除く / Excluding facility management companies



### 今後の開発パイプライン：欧米

### Future Development Pipeline : North America and Europe

今後の開発パイプライン数/Number of future development Pipelines

オフィス Office Buildings	賃貸住宅 Leasing Housing	分譲住宅 Condominiums
10物件 10 properties	19物件 19 properties	約500戸 Approx. 500 units

### 当社オフィスの平均契約期間

### Average contract term of our office

FY2021

16.0年  
16.0 years

主な新規プロジェクト<オフィス・賃貸住宅>/Major New Projects (Office, Leasing Housing)

竣工年* <sup>1</sup> Expected Completion* <sup>1</sup>	用途 Use	所在 Location	プロジェクト名* <sup>1</sup> Project Name* <sup>1</sup>	延床面積/総戸数* <sup>1</sup> Total Floor Space or Units* <sup>1</sup>
2022	オフィス Office	ニューヨーク New York	50 ハドソンヤード 50 Hudson Yards	約 ≈ 269,000 m <sup>2</sup>
		ロンドン London	ホワイトシティプレイス(ゲートウェイ セントラル棟・ウエスト棟) White City Place (Gateway Central, West)	約 ≈ 36,000 m <sup>2</sup>
	賃貸住宅 Leasing Housing	ボストン Boston	Alta Revolution	約 ≈ 320 戸 Units
		シアトル Seattle	Mason&Main	約 ≈ 550 戸 Units
2022- later	オフィス Office	サンフランシスコ San Francisco	ミッションロック Phase I Mission Rock Phase I	約 ≈ 121,000 m <sup>2</sup>
	賃貸住宅 Leasing Housing	ウォルナットクリーク Walnut Creek	The Waymark	約 ≈ 590 戸 Units
2023以降 2023 or later	オフィス Office	サンディエゴ San Diego	トーリービュー Torrey View	約 ≈ 45,500 m <sup>2</sup>
		ロンドン London	テレビジョンセンター再開発計画(西オフィス棟) Television Centre Redevelopment Project (One Wood Crescent)	約 ≈ 16,300 m <sup>2</sup>
		シアトル Seattle	The NET	約 ≈ - m <sup>2</sup>
		ロンドン London	サウスモルトン・トライアングル South Molton Triangle	約 ≈ 24,000 m <sup>2</sup>
		サンフランシスコ San Francisco	ブランンスクエア Brannan Square	約 ≈ 112,000 m <sup>2</sup>
		ロンドン London	1-5 Earl Street	約 ≈ - m <sup>2</sup>
	賃貸住宅 Leasing Housing	ワシントンD.C. Washington, D.C.	ミュージアムプレイス Museum Place	約 ≈ 480 戸 Units
		ロサンゼルス Los Angeles	8th&フィゲロア 8th Figueroa	約 ≈ 430 戸
		ダラス Dallas	メープルテラス Maple Terrace	約 ≈ 340 戸

主な新規プロジェクト<分譲住宅>/Major New Projects (Condominiums)

竣工年* <sup>1</sup> Expected Completion* <sup>1</sup>	用途 Use	所在 Location	プロジェクト名* <sup>1</sup> Project Name* <sup>1</sup>	総戸数* <sup>2</sup> Total Units* <sup>2</sup>
2022	分譲住宅 Condo	ニューヨーク New York	コートランド Cortland	約 ≈ 140 戸 Units
2023以降 2023 or later		ロンドン London	テレビジョンセンター再開発計画 (2期) Television Centre Redevelopment Project (Phase2)	約 ≈ 370 戸 Units

\*1 竣工年、延床面積、総戸数は今後変更となる可能性があります。プロジェクト名は仮称を含みます。

\*1 Each expected completion, total floor space and total number of units may change in the future. Some project names are tentative.

\*2 シェア勘案前

\*2 The total number of units is before taking into account the Company's share.

# 海外事業

## Overseas Business

主な収益計上セグメント

Major revenue-generating segments

賃貸 Leasing	分譲 Sales	マネジメント Management	その他 Other
○	○	○	○

# 3 事業状況

## Business Situation

## 今後の開発パイプライン：アジア

## Future Development Pipeline : Asia

今後の開発パイプライン数/Number of future development Pipelines

オフィス Office Buildings	商業施設 Retail Facilities	物流施設 Logistics Facilities	ホテル Hotel	賃貸住宅 Leasing Housing	分譲住宅 Condominiums
2物件 2 properties	6物件 6 properties	3物件 3 properties	1物件 1 property	1物件 1 property	約18,300戸 Approx. 18,300 units

主な新規プロジェクト<オフィス・商業・物流・ホテル・賃貸住宅・SA>/Major New Projects (Office,Retail,Logistics,Hotel,Leasing Housing,SA)

開業年/ 竣工年* <sup>1</sup> Expected opening* <sup>1</sup>	用途 Use	所在地 Location	プロジェクト名* <sup>1</sup> Project Name* <sup>1</sup>	面積/客室数/戸数* <sup>1</sup> Total Floor or Store Space/Rooms/Units* <sup>1</sup>
2021-	物流 Logistics	タイ Thailand	チェンサイ県 Chachoengsao Province	バンナー2ロジスティクスパーク Bangna 2 Logistics Park
2022	商業 Retail	マレーシア Malaysia	クアラルンプール Kuala Lumpur	ららぽーとブキッ・ピンタン シティ センター LaLaport BUKIT BINTANG CITY CENTRE
		台湾 Taiwan	台南市 Tainan City	三井アウトレットパーク台南(1期) MITSUI OUTLET PARK TAINAN (Phase1)
		マレーシア Malaysia	セランゴール Selangor	三井アウトレットパーク クアラルンプール国際空港セパン(3期) MITSUI OUTLET PARK KLIA SEPANG (Phase3)
	SA	タイ Thailand	パタヤ Pattaya	サマセット パタヤ Somerset Pattaya
2023 以降 2023 or later	オフィス Office	インド India	バンガロール Bangalore	RMZエコワールド30 RMZ Ecoworld 30
	賃貸住宅 Leasing Housing	マレーシア Malaysia	クアラルンプール Kuala Lumpur	BBCCプロジェクト BBCC Project
	ホテル Hotel	台湾 Taiwan	台北市 Taipei City	敦化北路ホテル計画 Dunhua North Road Hotel Project
	商業 Retail	台湾 Taiwan	台中市 Taichung City	ららぽーと台中 LaLaport TAICHUNG
		台湾 Taiwan	台北市 Taipei City	ららぽーと台湾南港 LaLaport Nangang
		台湾 Taiwan	新北市 New Taipei City	三井アウトレットパーク台湾林口(2期) MITSUI OUTLET PARK LINKOU (Phase2)
		台湾 Taiwan	台南市 Tainan City	三井アウトレットパーク台南(2期) MITSUI OUTLET PARK TAINAN (Phase2)
		台湾 Taiwan	高雄市 Kaohsiung City	ららぽーと高雄 LaLaport KAOHSIUNG

主な新規プロジェクト<分譲住宅>/Major New Projects (Condominiums)

竣工年* <sup>1</sup> Expected opening* <sup>1</sup>	用途 Use	所在地 Location	プロジェクト名* <sup>1</sup> Project Name* <sup>1</sup>	総戸数* <sup>2</sup> Total Units* <sup>2</sup>
2022		シンガポール Singapore	ジョベル The Jovell	約 420 戸 Units
2022-		タイ Thailand	バンコク Bangkok	アイデオチャラン70他 計5物件 Ideo Charan70 etc.
		フィリピン Philippines	ケソン Quezon City	ジ・アートン The Arton
2023 以降 2023 or later	分譲 住宅 Condo	シンガポール Singapore	ピアモントグランド Piamont Grand	約 820 戸 Units
		オーストラリア Australia	シドニー Sydney	MAC
		マレーシア Malaysia	クアラルンプール Kuala Lumpur	コンレイ Conlay Place
		シンガポール Singapore	ワンノースエデン One North Eden	約 160 戸 Units
		シンガポール Singapore	レンターヒルズロード Lentor Hills Road	約 590 戸 Units
		台湾 Taiwan	台南市 Tainan City	Uni PARK
		台湾 Taiwan	新北市 New Taipei City	中和板南路プロジェクト Zong he ban nan lu Project
		インドネシア Indonesia	ブカシ県 Bekasi Province	ジャババカススポーツシティ内3区画プロジェクト Three clusters in Jababeka Sports City
		インドネシア Indonesia	タンگران Tangerang	チトララヤ Citra Raya
				約 2,400 戸 Units
*3				

\*1 開業年、竣工年、延床面積、客室数、総戸数は、今後変更となる可能性があります。プロジェクト名は仮称を含みます。

\*1 Each expected completion or opening, total floor space, store floor space, number of rooms, and total number of units may change in the future.. Some project names are tentative.

\*2 シェア勘案前

\*2 The total number of units is before taking into account the Company's share.

\*3 タウンシップ型の段階開発となります。

\*3 This is a township-type staged development.

## 50 Hudson Yards (NY, USA) Completed

**"50 Hudson Yards" Completed** in Manhattan, New York City  
This is the second building in which we have participated (90% business share), following "55 Hudson Yards" (completed in 2018).

### Mitsui Fudosan's Strengths

- We have two faces
  - Developer (Real estate connoisseur skills)
  - Institutional investor (Financing ability)
- Accumulated history and experience
  - Approx. 50 years of experience in the U.S. (Creditworthiness)
  - Promotion of Localization (Network)

### Rarity of Hudson Yards

- Mixed-Use (largest ever\*, 11 ha)
- Midtown Chelsea Proximity
- 50 Hudson Yards Characteristics
  - Largest scale office\* New construction Large floor plate
  - Directly connected to 34<sup>th</sup> St. HY Sta. (Only one in HY)

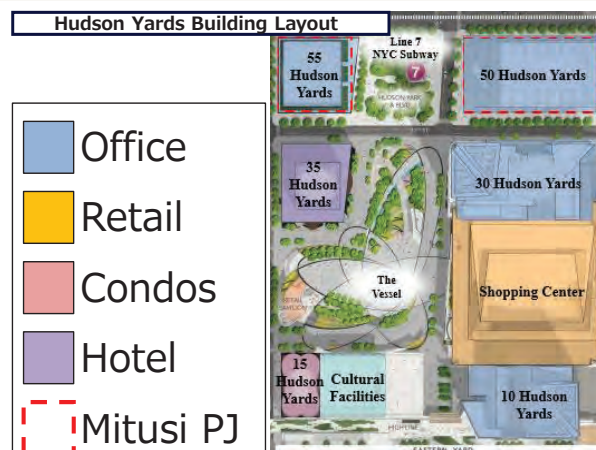
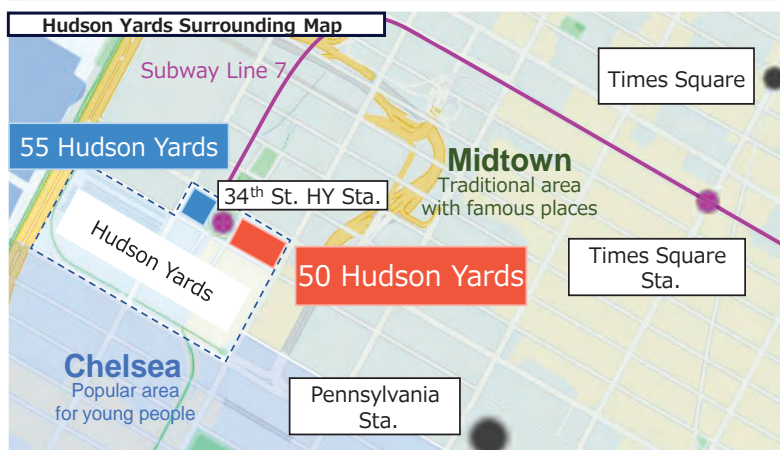
\*In Manhattan

### ● Overview



50 Hudson Yards (left) and 55 Hudson Yards (right)

**A Town Where People, Information, Goods, and Services Gather and Intermingle to Create new value is born.**



Building Name	50 Hudson Yards	55 Hudson Yards
Floors	58 floors + 3 undergrounds	51 floors + 1 undergrounds
Total floor space	Approx. 269,000m <sup>2</sup>	Approx. 117,600m <sup>2</sup>
Standard floor area	Approx. 4,600~7,400m <sup>2</sup> <small>*Varies by floor</small>	Approx. 2,600m <sup>2</sup>
Main use	Office	Office
Completion	June 2022	October 2018
Total project cost (¥145/\$)	Over ¥ 600 billion	Approx. ¥ 200 billion



### 50 Hudson Yards (NY, USA) Completed

**Leasing Progresses Favorably** Despite Spread of COVID-19  
Started operation with **performance far exceeding original plan**

#### Current Leasing Status

##### ● Image of office contract when completed

**70%** level  
(Original Plan) >>> **Approx. 85%**  
(Result)

##### ● Achieved rent (Actual case)

Compared to original plan

Up to **Approx. 2x**

At the time of completion of construction,  
**Rent income exceeded**  
**the assumed total rent income at full occupancy**  
in the original plan

#### Improvement of Business Performance

##### ● Assumed NOI Yield

**Mid 5%**  
(Original Plan)



**7.3%**



### 当社グループの温室効果ガス排出量削減目標

### Mitsui Fudosan Group's Greenhouse Gas Emission Reduction Targets

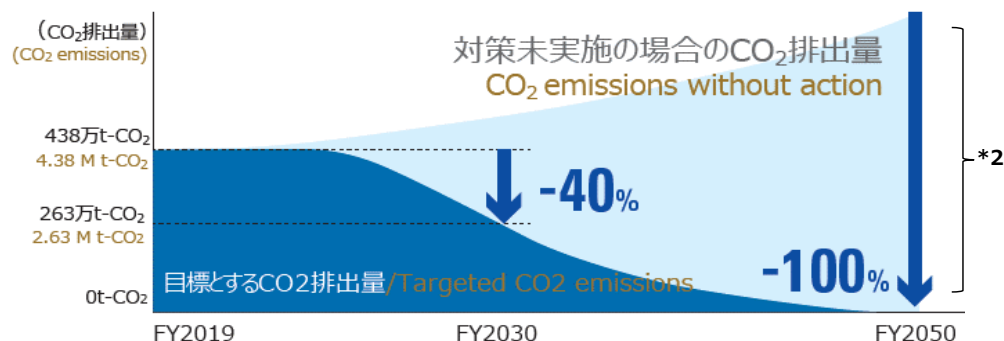
- 2030年度までに40%削減（2019年度比）<sup>\*1</sup>  
40% reduction in Group's GHG emissions by FY2030 (Compared to FY2019)<sup>\*1</sup>

SBTイニシアティブより「1.5℃目標」認定取得済  
Acquired SBT Initiative Certification for "1.5℃ target"

- 2050年度までにネットゼロ<sup>\*1</sup>  
Net Zero by FY2050<sup>\*1</sup>

<sup>\*1</sup> SCOPE1+SCOPE2は2030年度までに46.2%削減（2019年度比）

<sup>\*1</sup> SCOPE 1 + SCOPE 2: 46.2% reduction by FY2030 (Compared to FY2019)



<sup>\*2</sup> ✓ 物件の環境性能向上

Improve environmental performance of properties

✓ 再エネ活用・電力グリーン化

Utilization of renewable energy and greening of electricity

✓ メガソーラー拡大

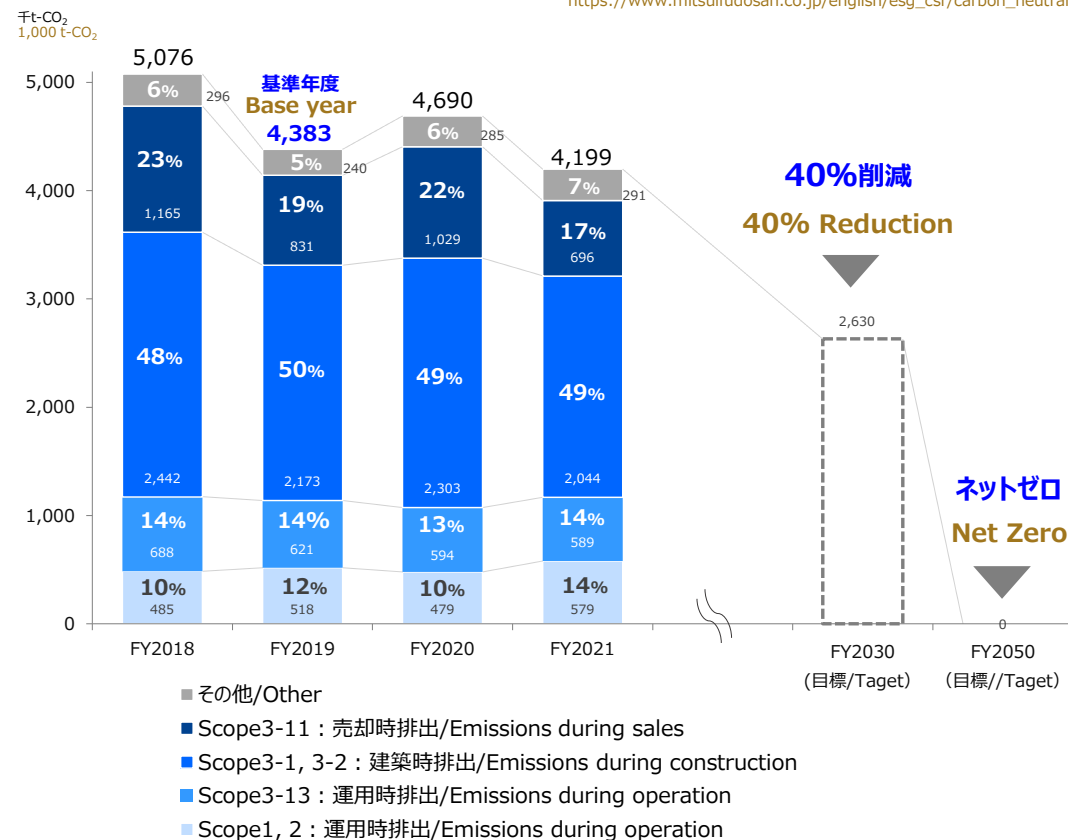
Expansion of mega-solar

✓ 建築時排出量削減、洋上風力・新技術など

Reduction of emissions during construction, offshore wind & new technologies, etc.

### 2021年度 進捗状況

### Progress in FY2021



### ■ 3年平均/3 year average

FY2018-FY2020	FY2019-FY2021	削減率/Reduction rate
4,716,000 t-CO <sub>2</sub>	4,424,000 t-CO <sub>2</sub>	-6%

### ■ 2019年度比/compared with FY2019

FY2019	FY2021	削減率/Reduction rate
4,383,000 t-CO <sub>2</sub>	4,199,000 t-CO <sub>2</sub>	-4%

### 「グリーン電力化」のさらなる拡大

#### Further expansion of "green electrification"

- 対象エリア：三大都市圏（首都圏、中京圏、近畿圏）に拡大

Target areas : Expansion to **three metropolitan areas** (Tokyo, Chukyo, and Kinki)

- グリーン電力化対象施設：約**180**施設

Green Power Target Facilities : Approx. **180** facilities

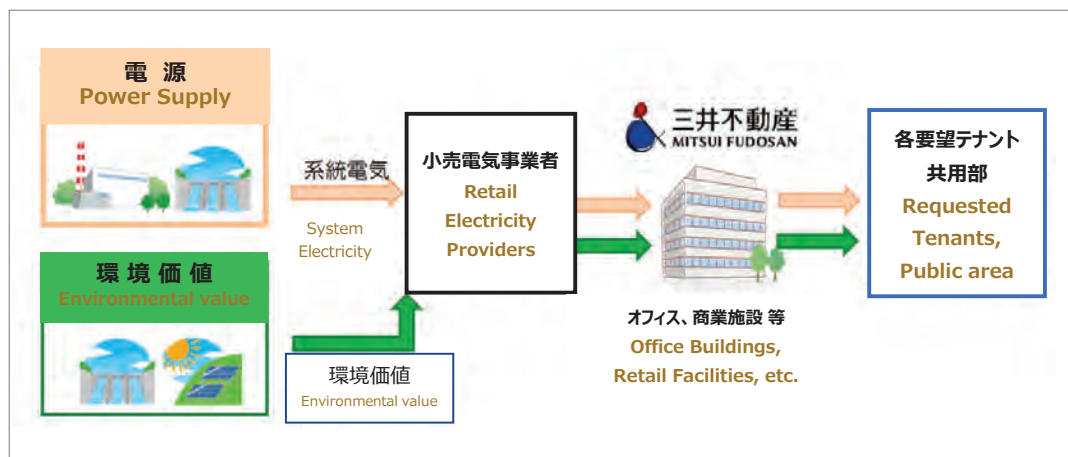
- 累計供給計画量（2030年度時点）：約**9.6**億kWh

Planned cumulative supply (As of FY2030) : Approx. **960** million kWh

- 共用部分のグリーン化に加え、**入居テナントの要望により対応可能な「グリーン電力の提供サービス」を実施。導入予定企業は約100社へ**

In addition to the greening of common areas, "Green Power Supply Service" is available upon request of tenants. **Approx. 100 companies are planning to introduce this service**

### グリーン電力化の仕組み（イメージ） Green Power Conversion System (image)



### 日本橋・豊洲エリアで電力供給を展開する

#### 「スマートエネルギープロジェクト」での電力グリーン化\*1

#### Supplying Electricity in the Nihonbashi and Toyosu Areas

#### Greening of power in the "Smart Energy Project" \*\*1

- 当社が展開する特定送配電事業\*2・小売電気事業\*3において、既存ビルを含めた周辺地域への供給電力をグリーン化（国内初）

Mitsui Fudosan's specified power transmission and distribution business\*2 and retail electricity business\*3 will green the electricity supplied to the surrounding areas, including existing buildings (First in Japan)

- 提供開始：2022年1月/Start period : January 2022

\*1 当社と電源開発株式会社が「FIT 非化石証書へのトラッキング付与に係る個別合意に関する契約」を締結し、再生エネルギー電源由来の環境価値のトラッキング情報を長期安定的に提供を受けることを合意したことにより実現

\*2 自らで送配電用の電気工作物を維持・運用し、特定の供給地点において託送供給を行う事業

\*3 一般の需要に応じて電気を供給する事業

\*1 Mitsui Fudosan and Electric Power Development Co., Ltd. signed an "Agreement on Individual Tracking of FIT Non-Fossil Certificates" and agreed to receive long-term, stable tracking information on the environmental value derived from renewable energy sources

\*2 Business to maintain and operate electric facilities for transmission and distribution by itself and to provide a consigned supply of electricity at a specific service point

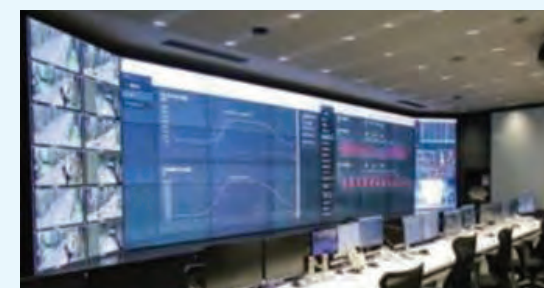
\*3 Business of supplying electricity to meet general demand

#### ■日本橋スマートエネルギープロジェクト/Nihonbashi Smart Energy Project

##### 供給エリア/Supply area



##### 中央監視室/Central Control Room





### 保有森林による二酸化炭素の吸収

#### Absorption of CO<sub>2</sub> by Company-Owned Forest

- 北海道の道北地方を中心に 約**5,000**ha の森林を保有・管理  
Owns and manages approx. **5,000** ha of forests, mainly in the northern region of Hokkaido
- 当社グループの森が吸収・固定した二酸化炭素量：約**21,315**t-CO<sub>2</sub>/年\*  
Amount of CO<sub>2</sub> absorbed and stored by forests owned by the Mitsui Fudosan Group : Approx. **21,315** t-CO<sub>2</sub>/year\*

\*フォレストック協会による2023年1月1日付の認定数字

\*Figures certified by FORESTOCK Association as of Jan. 1, 2023



- フォレストック認定を取得（2023年1月1日付）  
Acquired FORESTOCK certification ( As of Jan. 1, 2023)



フォレストック認定は、2009 年に日本林業経営者協会が創設した認定制度。森林のCO<sub>2</sub> 吸収量や生物多様性などを第三者機関が多面的に調査、評価の上認定するもので、現在は一般社団法人フォレストック協会が運営している認定制度です。  
FORESTOCK Certification is a certification system created in 2009 by the Forest Management Association of Japan. The certification system involves a third-party organization conducting multifaceted studies and assessments on matters such as forests' CO<sub>2</sub> absorption and biodiversity, and is currently operated by the FORESTOCK Association.

### 国内最大・最高層の木造賃貸オフィスビル計画\*を推進中

#### The largest and tallest wooden office building project in Japan\* (In progress)

- 現存する木造高層建築物として**国内最大・最高層**  
To be the **largest** and **tallest** amongst existing wooden high-rise building in Japan
- 構造材に使用する木材量は**国内最大規模1,000** m<sup>3</sup> 超えの見込み  
The amount of lumber used for structural materials is expected to exceed **1,000** m<sup>3</sup>, **one of the largest in Japan**
- 当社グループが保有する森林資源を積極的に活用  
Active use of forest resources owned by the Mitsui Fudosan Group
- 建築時のCO<sub>2</sub> 排出量：約**20%**削減効果を想定  
CO<sub>2</sub> emissions during construction: Assumed reduction of approx. **20%**

\*2020年9月29日リリース時点

\*As of release on Sep. 29, 2020



#### 〈計画概要〉

所在地：東京都中央区  
日本橋本町一丁目3番地  
建築規模：地上17 階・約70m  
延床面積：約26,000 m<sup>2</sup>  
用途：事務所、店舗、駐車場 等  
竣工時期：2025年予定

#### 〈Outline of the project〉

Location : 3, Nihonbashihoncho, Chuo-ku, Tokyo  
Building scale : 17 floors above ground, Approx. 70m  
Total floor area : Approx. 26,000m<sup>2</sup>  
Uses : Offices, Retail facilities, Car park, etc.  
Completion date : 2025 (scheduled)

### 業界過去最大、800億円のグリーンボンドを発行

#### ¥80 Billion in Biggest Green Bond Deal in Japan's Real Estate Industry

- 発行日：2022年7月14日  
Date of Issue : July 14, 2022
- 発行総額：800億円  
Total issue amount : ¥80 billion
- 発行年限：5～10年  
Issue Term of issue : 5-10 years
- 資金使途：「東京ミッドタウン八重洲」への投資資金  
Use of Proceeds : Investment capital to fund "TOKYO MIDTOWN YAESU"



東京ミッドタウン八重洲/TOKYO MIDTOWN YAESU

### 過去のグリーンボンド発行

#### Green Bonds Issued in the Past

##### ■ 50ハドソンヤード/50 Hudson Yards

発行日/Date of Issue	2022年1月21日/January 21, 2022
発行年限/Issue Term of	10年/10 years
発行総額/Total issue	3億米ドル/US\$300 million
資金使途/Use of Proceeds	「50 ハドソンヤード」の開発事業費のリファイナンス資金 Refinancing of equity investment for "50 Hudson Yards"

##### ■ 日本橋室町三井タワー/Nihonbashi Muromachi Mitsui Tower

発行日/Date of Issue	2019年9月12日/September 12, 2019
発行年限/Issue Term of	5年/5 years
発行総額/Total issue	500億円/¥50 billion
資金使途/Use of Proceeds	「日本橋室町三井タワー」の保留床取得資金のリファイナンス資金 Refinancing of the acquisition of the reserved floor of "Nihonbashi Muromachi Mitsui Tower"

### グリーンローンによる資金調達

#### Financing of Green Loan

- 2022年8月に当社初となるグリーンローンによる資金調達を実施  
Financed our first green loan in August 2022
- 実施件数：11件、総額：720億円（2022年12月末時点）  
Number of cases :11, Total amount : ¥72 billion  
(As of December 31,2022)
- 資金使途：「東京ミッドタウン八重洲」・「東京ミッドタウン日比谷」への投資資金（リファイナンス含む）  
Use of proceeds : Investment capital to fund "TOKYO MIDTOWN YAESU" or "TOKYO MIDTOWN HIBIYA" (Including refinancing)

### サステナビリティ・リンク・ローン（SLL）による資金調達

#### Financing of Sustainability Linked Loan (SLL)

- 2030年度の温室効果ガス排出量削減の目標達成により金利優遇があるSLLを金融機関と締結  
Conclude SLLs with financial institutions that offer preferential interest rates based on achievement of greenhouse gas emission reduction targets for FY2030
- 削減目標：Scope1+Scope2 における温室効果ガス排出総量を46.2%削減（2019年度比）  
Reduction target: Reduce total greenhouse gas emissions in Scope 1 + Scope 2 by 46.2% (Compared to FY2019)
- 実施件数：14件、総額：840億円（2022年12月末時点）  
Number of cases : 14, Total amount : ¥84 billion  
(As of December 31,2022)

### 女性活躍推進の定量目標

#### Quantitative Targets of Women's Activity Promotion

#### ●女性管理職比率（三井不動産単体）

Target ratio of female managers (Mitsui Fudosan non-consolidated)

**10% by 2025** **20% by 2030**

#### ●女性採用比率

Ratio of female hires **40%**

#### ■「MSCI日本株女性活躍指数(WIN)」の構成銘柄に5年連続で選定

Selected as a constituent brand of MSCI Japan Empowering Women Index (WIN) for the 5th continuous year

2022 CONSTITUENT MSCI日本株  
女性活躍指数 (WIN)

2022 CONSTITUENT MSCI JAPAN  
EMPOWERING WOMEN INDEX (WIN)

THE INCLUSION OF Mitsui Fudosan Co., Ltd. IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF Mitsui Fudosan Co., Ltd. BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.

#### ■女性活躍促進に優れた企業「なでしこ銘柄」に初選定

Selected as an FY2021 "Nadeshiko Brand" for the First Time for Its Outstanding Efforts in Encouraging Women's Success

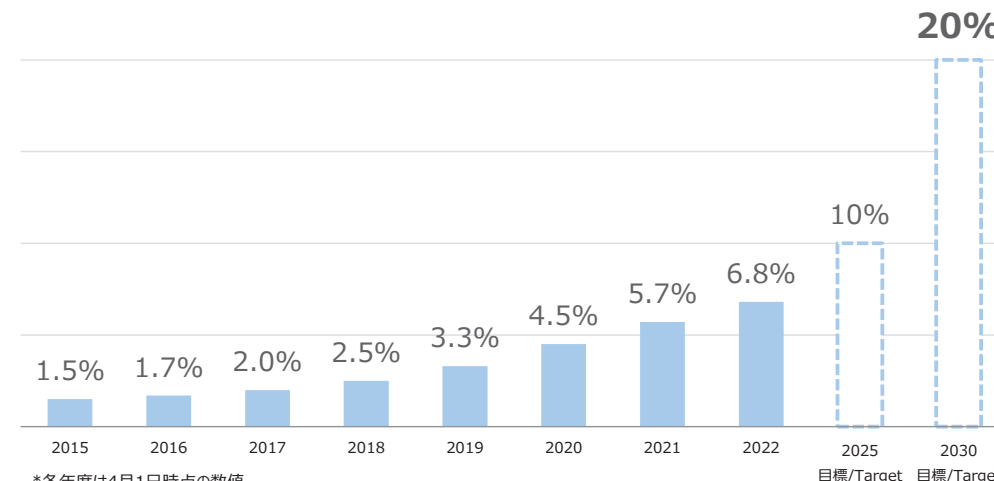


女性活躍促進に優れた上場企業として、経済産業省と東京証券取引所から、管理職の行動・意識改革や推進体制の構築を含む取り組みが評価され、選定されました。

As a listed company that excels in promoting women's activities, the Ministry of Economy, Trade and Industry (METI) and the Tokyo Stock Exchange (TSE) selected us in recognition of our efforts, which include reforming the behavior and awareness of managers and building a promotion system.

#### 女性管理職比率（単体）

#### Women in Management Position Ratio (Non-consolidated)



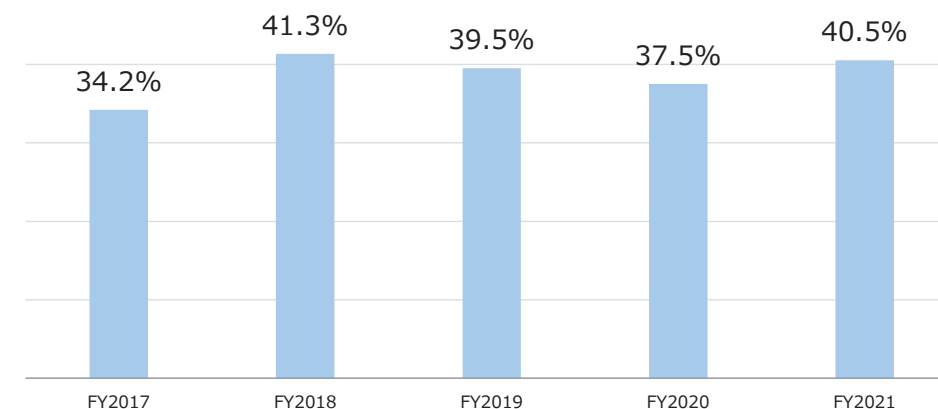
\*各年度は4月1日時点の数値

\*For each fiscal year, data as of April 1.

目標/Target 目標/Target

#### 女性採用比率（新卒+中途）（単体）

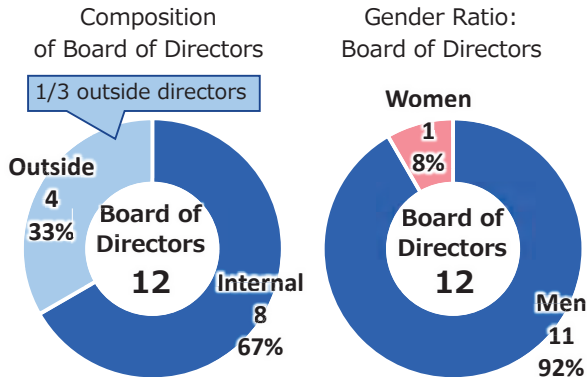
#### Ratio of female hires (New Graduates + Careers) (Non-consolidated)



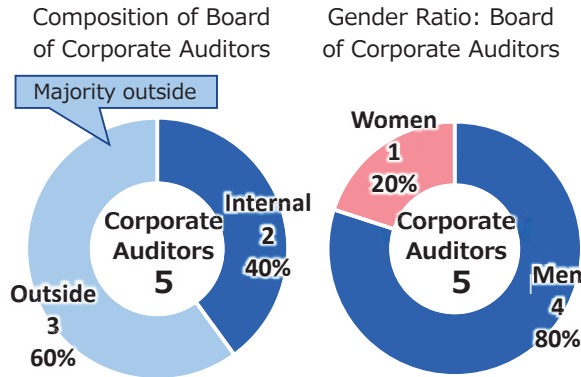
### Institutional Design and Composition of Board of Directors

■ Institutional Design: The company has a Board of Auditors

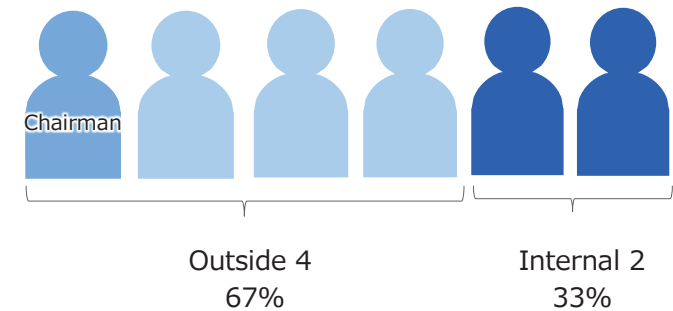
■ Board of Directors



■ Board of Corporate Auditors



■ Compensation Advisory Committee and Nomination Advisory Committee



### Skill Matrix, etc. of Directors\*1 and Reasons for the appointment of Outside Directors

Name	Role	Attendance at Board of Directors Meetings (FY2021)	Specialist expertise/experience						
			Corporate Management	Finance and Accounting	Compliance and Risk Management	Global	Technology Innovation	ESG	Creation of Neighborhoods (Real Estate Development, etc.)
Hirofumi Iwasa	Chairman of the Board	12/12	●	●	●		●	●	●
Masanobu Komoda	President and Chief Executive Officer	12/12	●	●	●	●	●	●	●
Kiyotaka Fujibayashi	Managing Director and Executive Vice President	12/12	●		●			●	●
Yasuo Onozawa	Managing Director and Executive Vice President	12/12			●			●	●
Takashi Yamamoto	Board of Directors	12/12	●		●	●			●
Takashi Ueda	Board of Directors	12/12		●			●		●
Takayuki Miki	Board of Directors	Newly*2		●			●		●
Wataru Hamamoto	Board of Directors	12/12		●			●	●	●
Masafumi Nogimori	Outside Director	12/12	●		●	●	●	●	
Tsunehiro Nakayama	Outside Director	12/12	●	●	●	●		●	
Shinichiro Ito	Outside Director	11/12	●		●	●	●	●	
Eriko Kawai	Outside Director	10/12		●	●	●	●	●	

\*1 The list is not an exhaustive list of the candidates' expertise and experience.

\*2 Newly appointed as a director on June 29, 2022

Name	Independent Officer	Reasons for the appointment
Masafumi Nogimori	○	As the Company's outside director, Masafumi Nogimori has played an appropriate role aimed at reinforcing the supervision functions of the Board of Directors and ensuring transparency. He is expected to make further contributions going forward, and because there is no possibility of conflicts of interest with general shareholders, he has been appointed as an outside director and independent officer.
Tsunehiro Nakayama	○	As the Company's outside director, Tsunehiro Nakayama has played an appropriate role aimed at reinforcing the supervision functions of the Board of Directors and ensuring transparency. He is expected to make further contributions going forward, and because there is no possibility of conflicts of interest with general shareholders, he has been appointed as an outside director and independent officer.
Shinichiro Ito	○	As the Company's outside director, Shinichiro Ito has played an appropriate role aimed at reinforcing the supervision functions of the Board of Directors and ensuring transparency. He is expected to make further contributions going forward, and because there is no possibility of conflicts of interest with general shareholders, he has been appointed as an outside director and independent officer.
Eriko Kawai	○	As the Company's outside director, Eriko Kawai has played an appropriate role aimed at reinforcing the supervision functions of the Board of Directors and ensuring transparency. She is expected to make further contributions going forward, and because there is no possibility of conflicts of interest with general shareholders, she has been appointed as an outside director and independent officer.

### 取締役報酬

### Executive Compensation

- 基本報酬、取締役賞与、譲渡制限付株式報酬により構成\*

\*Composed of Basic Compensation, Bonuses to Directors and Restricted Stock Compensation

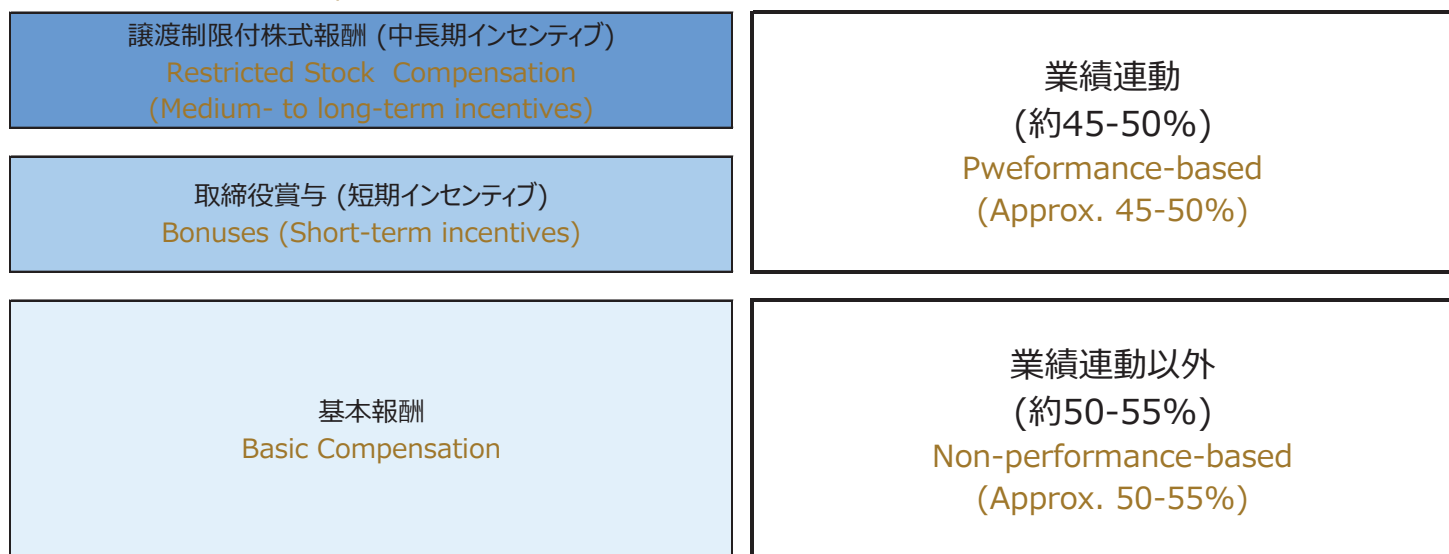
- 社外取締役を委員長とする報酬諮問委員会に諮問のうえ、取締役会にて決定

To be determined by the Board of Directors after consultation with the Compensation Advisory Committee chaired by an outside director

\*社外取締役は基本報酬のみ

\*Outside Directors receive only a base salary

#### 取締役報酬の構成 /Composition of Directors' Remuneration



- 業績連動報酬の指標/Performance-Based Compensation Indicators

当期の業績、ESGの取り組み、株主への利益還元、グループ長期経営方針の進捗、経済情勢、事業環境等を総合勘案

Takes into account factors such as business results for the fiscal year under review, ESG initiatives, shareholder returns, progress on the Group's long-term vision, economic conditions, and the business environment



### The Definition and reduction policy of Strategic shareholdings

- We own stocks considered effective in management strategy from a medium- to long- term perspective to improve the Group's corporate value by comprehensively taking into account business strategy, the relationships with clients and other factors as Strategic shareholdings.
- We review our Strategic shareholdings on an ongoing basis with a view to reduce our holdings. We assess the rationale for owning the stocks based on a quantitative evaluation and our relationship with the issuer.

Sale results (Non-consolidated)			
	FY2019	FY2020	FY2021
Number of stocks sold	13	3	4
Number of shares (Million shares)	3.57	5.06	3.65
Sales amount ( Billions of yen)	20.3	45.9	50.7

\*Including Oriental Land Co., Ltd.

### **[NEW]** Setting the standard for "Investment stocks held for pure investment purposes" and the stock to be reclassified

- The reason for setting standard of "Investment stocks held for pure investment purposes"
  - ・In our business model, in addition to investing directly in real estate and benefiting from the increased value of real estate, we may also invest in businesses in the form of equity capital and benefit from the increase in value of the shares.
  - ・We had classified such equity capital as "Strategic shareholdings", but these investments are considered to be in our core business same as investments in real estate, so it is suitable to classify them differently from strategic shareholdings.
  - ・We have reorganaized the classification of investment stocks based on our actual business model, and set the standard for "Investment stocks held for pure investment purposes"

Classification	Investment stocks held for pure investment purposes (New classification in February 2023.)	Investment stocks held for purposes other than pure investment purposes (Strategic shareholdings, No changed from before)
Standard	Stocks, as part of business investments, held for the purposes of benefiting from medium to long term increase in share value etc.	Stocks held for purposes other than those listed on the left  *Stocks considered effective in management strategy from a medium- to long- term perspective to improve the our Group's corporate value by comprehensively taking into account business strategy, the relationships with clients and other factors, etc.

- The stock to be reclassified as "Investment stocks held for pure investment purposes."

Stock name	Oriental Land Co., Ltd.
The reason for reclassified	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mitsui Fudosan was involved in the establishment of the Oriental Land Co., Ltd., in 1960. We invested in the form of equity capital for the purpose of developing urban resorts and implementing an entertainment business.</li> <li>2. This investment was made as part of our core business, real estate investments</li> <li>3. We hold these shares for the purpose of benefiting from the medium to long term increase in share value etc.</li> </ol>



### ESGインデックスへの組み入れ

#### Inclusion in ESG Indexes



FTSE4Good



FTSE Blossom  
Japan



FTSE Blossom  
Japan Sector  
Relative Index



THE INCLUSION OF MITSUI FUDOSAN CO., LTD. IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF MITSUI FUDOSAN CO., LTD. BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.

2022 CONSTITUENT MSCI ジャパン  
ESGセレクト・リーダーズ指数

2022 CONSTITUENT MSCI 日本株  
女性活躍指数 (WIN)

2022 CONSTITUENT MSCI JAPAN  
ESG SELECT LEADERS INDEX

2022 CONSTITUENT MSCI JAPAN  
EMPOWERING WOMEN INDEX (WIN)



### 環境・気候変動を始めとした

#### 各種イニシアチブへの加盟・賛同、評価取得

Joining and endorsing various initiatives,  
including environmental and climate change  
initiatives, and obtaining recognition



### 多様な人材・働き方に関する認定

#### Certification for Diverse Human Resources and Work Styles

##### 女性活躍促進

Promote the activities of diverse personnel



女性活躍促進に優れた上場企業として、経済産業省と東京証券取引所から、「なでしこ銘柄」に選定されています。Our company has been selected by the Ministry of Economy, Trade and Industry and the Tokyo Stock Exchange as one of the "Nadeshiko Brand" as a listed company that excels in the promotion of encouraging women's success in the workplace.



「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律（女性活躍推進法）」に基づく取り組みの実施状況が優良な企業として、厚生労働大臣から認定を受けています。Our company has been certified by the Minister of Health, Labor and Welfare as a company with excellent implementation of initiatives based on the Law Concerning the Promotion of Women's Advancement in Employment (Women's Activity Promotion Law).

##### 多様な人材の活躍の推進

Promote the activities of  
diverse personnel



健康経営に優れた企業として、経済産業省と日本健康会議から、「健康経営優良法人ホワイト500」の認定を受けています。In recognition of our health management-related initiatives, we have been selected by the Certified Health & Productivity Management Outstanding Organizations Recognition Program ("White 500") of the Ministry of Economy, Trade and Industry and Nippon Kenko Kaigi as a corporation that practices excellent health management.

##### 育児支援

Childcare  
Support Initiatives



厚生労働大臣から子育てサポート企業として、「くるみん」の認定を受けています。\*三井不動産レジデンシャルにて取得。Our company has acquired "Kurumin" certification from the Minister of Health, Labour and Welfare as a company that supports childcare. \*Acquired by Mitsui Fudosan Residential Co., Ltd.

# 2023年3月期 第3四半期決算概要：連結業績概要

## Summary of 3Q, FY2022 Financial Results : Consolidated Financial Summary

### 2023年3月期第3四半期の連結業績/Consolidated Financial Results for 3Q, FY2022

#### (1) 連結経営成績(累計)/Consolidated Result of Operations (year-to-date)

(%表示は、対前年同四半期増減率/% figures denote year-on-year change)

	営業収益 Revenue from Operations		営業利益 Operating Income		経常利益 Ordinary Income		親会社株主に帰属する四半期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent	
	百万円 / Millions of Yen	%	百万円 / Millions of Yen	%	百万円 / Millions of Yen	%	百万円 / Millions of Yen	%
3Q, FY2022	1,626,393	10.9	213,316	38.0	186,207	35.1	147,171	19.2
3Q, FY2021	1,466,906	-0.1	154,529	-6.0	137,818	-3.8	123,503	24.9

\*包括利益/Comprehensive Income 3Q, FY2022 : 158,812百万円/¥158,812 million (-1.2%) ; 3Q, FY2021 : 160,807百万円/¥160,807 million (11.5%)

	1株当たり四半期純利益 Earnings per Share for the Quarter	潜在株式調整後1株当たり四半期純利益 Quarterly Diluted Earnings per Share
	円 / Yen	円 / Yen
3Q, FY2022	155.02	154.91
3Q, FY2021	128.45	128.35

#### (2) 連結財政状態/Consolidated Financial Position

	総資産 Total Assets	純資産 Net Assets	自己資本比率 Equity Ratio	1株当たり純資産 Net Assets Per Share
	百万円 / Millions of Yen	百万円 / Millions of Yen	%	円 / Yen
3Q, FY2022	8,841,498	2,999,623	32.4	3,030.78
FY2021	8,208,012	2,913,752	34.1	2,942.11

(参考/Reference) 自己資本/Shareholders' Equity 3Q, FY2022 : 2,865,209百万円/¥ 2,865,209 million ; FY2021 : 2,796,474百万円/¥2,796,474 million

#### 配当の状況/Cash Dividends

年間配当金 / Cash Dividends per Share					
	1st Quarter	2nd Quarter	3rd Quarter	期末/Year-End	合計/Total
	円 / Yen	円 / Yen	円 / Yen	円 / Yen	円 / Yen
FY2021	—	22.00	—	33.00	55.00
FY2022	—	30.00	—	—	—
FY2022 (予想 / Plan)	—	—	—	30.00	60.00

(注) 直近に公表されている配当予想からの修正の有無 : 無 / (Note) Changes from the latest released dividend forecasts: No

#### 2023年3月期の連結業績予想/Forecast for the Year Ending March 31, 2023

(%表示は、対前期増減率 / % figures denote the previous fiscal year change)

	営業収益 Revenue from Operations		営業利益 Operating Income		経常利益 Ordinary Income		親会社株主に帰属する当期純利益 Profit Attributable to Owners of Parent		1株当たり当期純利益 Earnings per Share
	百万円 / Millions of Yen	%	百万円 / Millions of Yen	%	百万円 / Millions of Yen	%	百万円 / Millions of Yen	%	円 / Yen
通期/Full year	2,200,000	4.7	300,000	22.5	260,000	15.6	190,000	7.4	198.00

(注) 直近に公表されている業績予想からの修正の有無 : 無 / (Note) Changes from the latest released performance forecasts: No

#### 発行済株式数(普通株式)/Number of outstanding shares (common stocks)

株 / Shares

期末発行済株式数(自己株式を含む) Number of shares outstanding at term-end (including treasury stocks)	3Q, FY2022	953,853,227	FY2021	959,474,447
期末自己株式数 Number of treasury stock at term-end	3Q, FY2022	8,484,125	FY2021	8,973,356
期中平均株式数(四半期累計) Average number of shares during the period (cumulative figure for consolidated quarterly accounting period)	3Q, FY2022	949,350,854	3Q, FY2021	961,465,458

# 2023年3月期第3四半期決算概要：連結PL概要 全体

Summary of 3Q, FY2022 Financial Results : Summary of Consolidated Income

5 決算・企業情報等  
Financial Results and  
Corporate Information, etc.

## 連結損益計算書

### Consolidated Income Statement

単位：百万円/Unit:Millions of yen

	3Q, FY2022	3Q, FY2021	増減/Change	増減率/Change
<b>営業収益</b> <b>Revenue from Operations</b>	<b>1,626,393</b>	<b>1,466,906</b>	<b>+159,487</b>	<b>+10.9%</b>
賃貸 Leasing	558,332	493,136	+65,195	
分譲 Property Sales	426,970	405,586	+21,384	
マネジメント Management	328,814	318,548	+10,266	
その他 Other	312,276	249,634	+62,641	
賃貸 Leasing	115,063	101,488	+13,574	
分譲 Property Sales	90,732	75,414	+15,318	
マネジメント Management	47,915	41,557	+6,358	
その他 Other	-4,641	-26,199	+21,558	
消去他 Elimination or Corporate	-35,754	-37,730	+1,976	
<b>営業利益</b> <b>Operating Income</b>	<b>213,316</b>	<b>154,529</b>	<b>+58,787</b>	<b>+38.0%</b>
営業外損益 Non-operating Income/Expenses	-27,109	-16,711	-10,398	
持分法損益 Equity in Net Income or Loss of Affiliated Companies	6,689	478	+6,211	
純金利負担 Interest Income/Expense, in Net	-35,875	-21,793	-14,081	
その他 Other, in Net	2,076	4,604	-2,528	
<b>経常利益</b> <b>Ordinary Income</b>	<b>186,207</b>	<b>137,818</b>	<b>+48,389</b>	<b>+35.1%</b>
特別損益 Extraordinary Income/Loss	41,923	46,953	-5,029	
特別利益 Extraordinary Income	44,077	51,175	-7,098	
特別損失 Extraordinary Loss	-2,154	-4,222	+2,068	
税金等調整前四半期純利益 Income before Income Taxes for the Quarter	228,130	184,771	+43,359	
法人税等 Income Taxes	-75,169	-63,023	-12,146	
<b>四半期純利益</b> <b>Profit for the Quarter</b>	<b>152,961</b>	<b>121,748</b>	<b>+31,212</b>	
非支配株主に帰属する 四半期純損益 Profit (Loss) Attributable to Non-Controlling Interests for the Quarter	-5,790	1,755	-7,545	
<b>親会社株主に帰属する四半期純利益</b> <b>Profit Attributable to Owners of Parent</b>	<b>147,171</b>	<b>123,503</b>	<b>+23,667</b>	<b>+19.2%</b>

## 特別損益

### Extraordinary Income/Loss

[特別利益/Extraordinary Income] 単位：百万円/Unit:Millions of yen

投資有価証券売却益 Gain on Sales of Investment Securities	44,077
合計 Total	44,077

[特別損失/Extraordinary Loss]

段階取得に係る差損 Loss on Step Acquisitions	-2,154
合計 Total	-2,154

## 公表（進捗率）

### Progress Comparison with Full Year Forecast

単位：百万円/Unit:Millions of yen

	3Q, FY2022	通期予想 Full-Year Forecast	進捗率 Progress Rate
営業収益 Revenue from Operations	1,626,393	2,200,000	73.9%
営業利益 Operating Income	213,316	300,000	71.1%
経常利益 Ordinary Income	186,207	260,000	71.6%
親会社株主に帰属する 四半期純利益 Profit attributable to owners of parent	147,171	190,000	77.5%

# 2023年3月期第3四半期決算概要：連結PL概要 全体

Summary of 3Q, FY2022 Financial Results : Summary of Consolidated Income

5 決算・企業情報等  
Financial Results and  
Corporate Information, etc.

## 連結包括利益計算書

### Consolidated Statements of Comprehensive Income

単位：百万円/Unit:Millions of yen

		3Q, FY2022	3Q, FY2021
四半期純利益 Profit for the Quarter		152,961	121,748
その他包括利益 Other Comprehensive Income		5,851	39,059
その他有価証券評価差額金 Valuation Difference on Available-For-Sale Securities		-99,263	7,818
繰延ヘッジ損益 Deferred Gains or Losses on Hedges		8,767	-33
為替換算調整勘定 Foreign Currency Translation Adjustment		64,588	25,635
退職給付に係る調整額 Remeasurements of Defined Benefit Plans, Net of Tax		-2,903	-1,550
持分法適用会社に対する持分相当額 Share of Other Comprehensive Income of Associates Accounted for Using Equity Method		34,662	7,188
四半期包括利益 Comprehensive Income for the Quarter		158,812	160,807
(うち親会社株主に係る四半期包括利益) (Comprehensive Income Attributable to Owners of the Parent for the Quarter)		148,900	161,415
(うち非支配株主に係る四半期包括利益) (Comprehensive Income Attributable to Non-Controlling Interests for the Quarter)		9,912	-608

## (参考)単体・営業損益

### [Reference] Nonconsolidated Operating Income/Expenses (Non-consolidated)

単位：百万円/Unit:Millions of yen

			3Q, FY2022	3Q, FY2021	増減/Change
営業収益 Revenue from Operations	賃貸事業 Leasing		483,427	433,391	+50,035
	分譲事業（業務施設等） Property Sales		40,384	103,963	-63,579
	その他 Other		26,032	30,066	-4,033
	合計 Total		549,844	567,422	-17,577
粗利益率 Gross Profit Margin	賃貸事業 Leasing		15.3%	15.0%	+0.3pt
	分譲事業（業務施設等） Property Sales		31.2%	28.6%	+2.6pt
	その他 Other		34.9%	27.1%	+7.8pt
営業利益 Operating Income			62,511	67,276	-4,764

# 2023年3月期第3四半期決算概要：連結PL概要

## Summary of 3Q, FY2022 Financial Results : Summary of Consolidated Income

賃貸  
Leasing

5

決算・企業情報等  
Financial Results and  
Corporate Information, etc.

単位：百万円/Unit:Millions of yen

賃貸/Leasing
<p>「50ハドソンヤード（米国・オフィス）」の収益・利益の拡大に加え、既存商業施設の前年同期比での回復、「ららぽーと福岡（商業）」の新規開業効果等により、セグメント全体では651億円の増収、135億円の増益。なお、当第3四半期末における当社の首都圏オフィス空室率(単体)は、東京ミッドタウン八重洲の竣工に伴う一時的な影響等により6.4%（第2四半期末の6.7%から0.3pt改善）。※東京ミッドタウン八重洲を除いた首都圏オフィス空室率は4%前半。</p> <p>Overall revenue from operations and operating income in the “Leasing” segment grew ¥65.1 billion and ¥13.5 billion, respectively, in the third quarter cumulative period of the fiscal year ending March 31, 2023. In addition to an increase in leasing revenue and income from “50 Hudson Yards,” an office building in the U.S., this was mainly due to the year-on-year recovery in sales at existing retail facilities and contributions from the newly opened “LaLaport FUKUOKA,” a retail facility. Meanwhile, the Company’s office vacancy rate (non-consolidated basis) in the Tokyo metropolitan area was 6.4% as of December 31, 2022 (an improvement of 0.3 of a percentage point from the 6.7% as of September 30, 2022) owing to such factors as the temporary impact of completion of TOKYO MIDDTOWN YAESU. * The vacancy rate for the Company’s offices in the Tokyo metropolitan area, excluding TOKYO MITOWN YAESU, is in the low 4% range.</p>
当期における主要な新規・通期稼働物件 Major Projects during the Period
<p>【新規稼働（当期稼働物件）】</p> <p>Newly operating (properties operating from this year)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・東京ミッドタウン八重洲/TOKYO MIDDTOWN YAESU</li> <li>・50ハドソンヤード/50 Hudson Yards</li> <li>・ららぽーと福岡/Lalaport FUKUOKA</li> <li>・ららぽーと堺/Lalaport SAKAI</li> <li>・ららぽーと〃キャピタルシティセンター/LaLaport BUKIT BINTANG CITY CENTER</li> <li>・三井アウトレットパーク 台南/MITSUI OUTLET PARK TAINAN</li> </ul> <p>【通期稼働（前期稼働物件）】</p> <p>Properties operating throughout the year (properties operating from last year)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・大宮門街 SQUARE/OMIYAKADOMACHI SQUARE</li> <li>・イノベーション スクエア Phase II/Innovation Square Phase II</li> <li>・ららぽーと上海金橋/LaLaport SHANGHAI JINQIAO</li> <li>・ラーステーション上海蓮花路/LaLa Station SHANGHAI LIANHUA ROAD</li> </ul>

	3Q, FY2022	Y on Y		3Q, FY2022	Y on Y
営業収益 Revenue from Operations	558,332	+65,195	営業利益 Operating Income	115,063	+13,574

			3Q, FY2022	3Q, FY2021	増減/Change
収益 Revenue	オフィス Office Buildings		316,190	288,808	+27,381
	商業施設 Retail Facilities		194,289	166,635	+27,653
	その他 Other		47,852	37,691	+10,160
	合計/Total Revenue		558,332	493,136	+65,195

貸付面積（千㎡） Leased Floor Space (1,000㎡)	オフィス Office Buildings	所有 Owned	1,969	1,923	+46
		転貸 Sublease	1,493	1,439	+54
	商業施設 Retail Facilities	所有 Owned	1,920	1,803	+117
		転貸 Sublease	638	574	+64
	合計/Total Leased Floor Space		6,020	5,739	+281

空室率推移/Vacancy Rate	12/2022	9/2022	6/2022	3/2022	3/2021	3/2020
連結オフィス・商業 Consolidated Office Buildings & Retail Facilities	5.8%	6.0%	4.0%	3.0%	2.9%	2.3%
単体オフィス首都圏 Non-Consolidated Office Buildings Tokyo Metropolitan Area	6.4%*	6.7%	4.1%	3.2%	3.1%	1.9%

\*東京ミッドタウン八重洲を除いた首都圏オフィスの空室率は4%前半/The vacancy rate for the Company's offices in the Tokyo metropolitan area, excluding TOKYO MIDTOWN YAESU, is in the low 4% range.

(参考) 単体・賃貸総括表/Breakdown of Leasing Operations (Non-consolidated)

オフィス/Office Buildings		総計/Total		首都圏/Tokyo Metropolitan Area		地方/Regions	
		3Q, FY2022	3Q, FY2021	3Q, FY2022	3Q, FY2021	3Q, FY2022	3Q, FY2021
棟数 Number of Buildings		121	135	98	110	23	25
貸付面積（千㎡） Leased Floor Space (1,000㎡)		2,851	2,915	2,568	2,621	282	294
賃貸収益 Leasing Revenue (¥ millions)		253,696	246,442	235,632	228,913	18,063	17,529
空室率 Vacancy Rate		6.1%	4.1%	6.4%	4.1%	3.5%	4.3%

商業施設/Retail Facilities		総計/Total		首都圏/Tokyo Metropolitan Area		地方/Regions	
		3Q, FY2022	3Q, FY2021	3Q, FY2022	3Q, FY2021	3Q, FY2022	3Q, FY2021
棟数 Number of Buildings		99	99	71	73	28	26
貸付面積（千㎡） Leased Floor Space (1,000㎡)		2,314	2,229	1,447	1,479	867	750
賃貸収益 Leasing Revenue (¥ millions)		181,348	161,159	119,679	111,892	61,668	49,266
空室率 Vacancy Rate		2.0%	1.8%	2.0%	2.0%	2.0%	1.6%



# 2023年3月期第3四半期決算概要：連結PL概要

Summary of 3Q, FY2022 Financial Results : Summary of Consolidated Income

分譲  
Property Sales

5

決算・企業情報等  
Financial Results and  
Corporate Information, etc.

単位：百万円/Unit:Millions of yen

分譲/Property Sales
<p>国内住宅分譲は、「パークコート千代田四番町」等の引渡しの進捗等により増収増益。投資家向け・海外住宅分譲等は、「豊洲ベイサイドクロスタワー」等の国内外物件の投資家等への売却の進捗により増収増益。セグメント全体では213億円の増収、153億円の増益。なお、国内の新築マンション分譲の当期計上予定戸数3,250戸に対する契約進捗率は98%。</p> <p>Revenue and earnings in the “Property Sales to Individuals (Domestic)” category increased. This was due to such factors as progress in the handover of various properties including PARK COURT CHIYODA YONBANCHO. Revenue and earnings also increased in the “Property Sales to Investors and Individuals (Overseas), etc.” category. This largely reflected progress in the sale of properties to investors in Japan and overseas including Toyosu Bayside Cross Tower. Taking the aforementioned into consideration, overall segment revenue from operations climbed ¥21.3 billion and earnings increased ¥15.3 billion. Meanwhile, of the 3,250 new condominium units in Japan recorded in the fiscal year ending March 31, 2023, the Company had contracts in place for 98% as of December 31, 2022.</p>
当期における主要な計上物件 Major Projects Undertaken during the Period (nine-month total)
<p><b>【国内住宅分譲】Property Sales to Individuals</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・パークコート千代田四番町 PARK COURT CHIYODA YONBANCHO</li> <li>・パークシティ柏の葉キャンパスサウスマークタワー PARK CITY KASHIWANOHA CAMPUS SOUTH MARK TOWER</li> <li>・パークホームズ日本橋時の鐘通り PARK HOMES NIHONBASHI Tokinokane-dori</li> <li>・ファインコート深沢七丁目 邸苑の街 FINE COURT FUKASAWA 7-Chome Teien-no-machi</li> </ul> <p><b>【海外住宅分譲】Property Sales to Individuals (Overseas)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・200アムステルダム/200 Amsterdam</li> <li>・コートランド/The Cortland</li> </ul> <p><b>【投資家向け分譲】Property Sales to Investors</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・豊洲ベイサイドクロスタワー・TOYOSU BAYSIDE CROSS TOWER</li> <li>・ウェストエッジタワー/West Edge Tower</li> <li>・ザ・ゲージ/The Gage</li> </ul>

	3Q, FY2022	Y on Y		3Q, FY2022	Y on Y
営業収益 Revenue from Operations	426,970	+21,384	営業利益 Operating Income	90,732	+15,318

		3Q, FY2022	3Q, FY2021	増減/Change
国内住宅分譲 Property Sales to Individuals (Domestic)	収益 Revenue	195,643	186,567	+9,076
	営業利益 Operating Income	29,555	20,521	+9,033
投資家向け・海外住宅分譲等 Property Sales to Investors and Individuals (Overseas), etc.	収益 Revenue	231,326	219,019	+12,307
	営業利益 Operating Income	61,177	54,892	+6,284
合計 Total	収益 Revenue	426,970	405,586	+21,384
	営業利益 Operating Income	90,732	75,414	+15,318
中高層分譲 Condominium Sales	戸数(戸) Number of Units (Units)	2,093	2,398	-305
	戸当たり単価(万円) Unit Price(¥ 10 thousand)	7,935	6,575	+1,360
	収益 Revenue	166,120	157,659	+8,461
	戸数(戸) Number of Units (Units)	351	377	-26
	戸当たり単価(万円) Unit Price(¥ 10 thousand)	8,411	7,668	+743
	収益 Revenue	29,522	28,908	+614
国内住宅分譲合計 Total Property Sales to Individuals (Domestic)	戸数(戸) Number of Units (Units)	2,444	2,775	-331
	戸当たり単価(万円) Unit Price(¥ 10 thousand)	8,004	6,723	+1,281
	収益 Revenue	195,643	186,567	+9,076

国内住宅分譲完成在庫推移/Inventories of Property Sales to Individuals (Domestic)	(戸/Units)					
	12/2022	9/2022	6/2022	3/2022	3/2021	3/2020
中高層分譲 Condominiums	51	57	73	82	150	128
戸建分譲 Detached Housing	11	2	0	7	17	58
合計 Total	62	59	73	89	167	186

国内住宅分譲契約戸数/Contracted for Sale from the Property Sales to Individuals (Domestic)	(戸/Units)					
	前期末契約済み Contracts at Beginning of Term	期中契約 Contracts during Term	契約累計 Total	売上計上 Reported No. of Units	当期末契約済み Contracts at End of Term	期中新規発売 Newly Launched during Term
中高層分譲 Condominiums	4,002	2,533	6,535	2,093	4,442	2,454
戸建分譲 Detached Housing	155	305	460	351	109	312
合計 Total	4,157	2,838	6,995	2,444	4,551	2,766



# 2023年3月期第3四半期決算概要：連結PL概要

Summary of 3Q, FY2022 Financial Results : Summary of Consolidated Income

マネジメント  
Management

5

決算・企業情報等  
Financial Results and  
Corporate Information, etc.

## マネジメント/Management

プロパティマネジメントは、リパーク（貸し駐車場）における前年同期比での稼働向上や費用削減効果等により増収増益。仲介・アセットマネジメント等は、大型の法人仲介案件の増加等により増収増益。セグメント全体では102億円の増収、63億円の増益。

In the "Property Management" category, revenue and earnings increased owing mainly to the year-on-year improvement in occupancy rates in the "Repark" (car park leasing) business and the effects of efforts to reduce costs. Revenue and earnings in the "Brokerage, Asset Management, etc." category also improved. This was due to a variety of factors including the upswing in large-scale corporate brokerage deals. In overall terms, revenue from operations in the "Management" segment increased ¥10.2 billion and operating income grew ¥6.3 billion.

単位：百万円/Unit: Millions of yen

	3Q, FY2022	Y on Y		3Q, FY2022	Y on Y
営業収益 Revenue from Operations	328,814	+10,266	営業利益 Operating Income	47,915	+6,358

		3Q, FY2022	3Q, FY2021	増減/Change
プロパティマネジメント Property Management	収益 Revenue	248,668	239,806	+8,861
	営業利益 Operating Income	28,048	22,792	+5,255
仲介・アセットマネジメント等 Brokerage, Asset Management, etc.	収益 Revenue	80,146	78,741	+1,404
	営業利益 Operating Income	19,867	18,765	+1,102
合計 Total	収益 Revenue	328,814	318,548	+10,266
	営業利益 Operating Income	47,915	41,557	+6,358

	3Q, FY2022	3Q, FY2021	増減/Change
リパーク（貸し駐車場）台数 Repark (Car Park Leasing) - Total Managed Units (Units)	251,689	256,090	-4,401
仲介件数* Number of Brokerages* (Units)	29,193	30,648	-1,455
販売受託件数 Consignment Sales (Units)	584	778	-194

\*仲介件数は外部顧客からの件数

（参考）三井不動産リアルティグループの消去前仲介件数：29,300件（前年同期比-1,448件）

\*Brokerages refers to brokerages from outside customers

Reference: Brokerages for Mitsui Fudosan Realty Group before elimination of unrealized gains and losses: 29,300 (-1,448 Y on Y)

# 2023年3月期第3四半期決算概要：連結PL概要

Summary of 3Q, FY2022 Financial Results : Summary of Consolidated Income

その他  
Other

5

決算・企業情報等  
Financial Results and  
Corporate Information, etc.

## その他/Other

全国旅行支援やインバウンドの回復により国内外の宿泊需要を獲得し、ホテル・リゾートのADR・稼働率が改善したことや、東京ドームにおいて稼働日数・来場者数が増加したこと等により、セグメント全体では、626億円の増収、215億円の営業損失の改善。

Overall revenue from operations in the "Other" segment increased ¥62.6 billion and the operating loss improved ¥21.5 billion. This was due to a variety of factors including the improvement in ADR and occupancy rates at hotels and resorts as a result of the acquisition of domestic and international lodging demand from nationwide travel support and the recovery of inbound travel, as well as upswings in the number of operating days and visitors at TOKYO DOME.

単位：百万円/Unit:Millions of yen

	3Q, FY2022	Y on Y		3Q, FY2022	Y on Y
営業収益 Revenue from Operations	312,276	+62,641	営業利益 Operating Income	-4,641	+21,558

		3Q, FY2022	3Q, FY2021	増減/Change
収益 Revenue	新築請負 New Construction under Consignment	109,517	113,944	-4,427
	施設営業 Facility Operations	67,266	33,783	+33,483
	東京ドーム Tokyo Dome	57,239	33,896	+23,342
	その他 Other	78,252	68,010	+10,242
	合計 Total	312,276	249,634	+62,641

	3Q, FY2022	3Q, FY2021	増減/Change
新築請負受注工事高 Revenue from New Construction under Consignment Orders Received	104,813	103,909	+904

# 2023年3月期第3四半期決算概要：連結PL概要

Summary of 3Q, FY2022 Financial Results : Summary of Consolidated Income

5 決算・企業情報等  
Financial Results and  
Corporate Information, etc.

単位：百万円/Unit:Millions of yen

## (参考) 海外事業/(Reference) OVERSEAS BUSINESS

		3Q, FY2022	3Q, FY2021	増減/Change
賃貸 Leasing	収益 Revenue	85,371	55,092	+30,279
	営業利益① Operating Income (1)	22,116	11,743	+10,373
分譲 Property Sales	収益 Revenue	121,663	32,136	+89,526
	営業利益② Operating Income (2)	21,785	11,838	+9,947
マネジメント・その他等 Management, Other, etc.	収益 Revenue	11,465	640	+10,825
	営業利益③ Operating Income (3)	-590	-4,243	+3,652
海外持分法換算営業利益④*1 Pro forma Operating Income of Overseas Affiliates (4)*1		8,734	2,786	+5,948
海外事業利益合計①+②+③+④ Total Overseas Income ((1) + (2) + (3) + (4))		52,045	22,124	+29,921
海外事業利益比率*2 Overseas Income Ratio*2		23.4%	14.1%	+9.3pt

\*1 以下の金額の合計額

・海外所在持分法適用会社について、各社の営業利益または営業利益相当額（注）に当社持分割合を乗じて算出。

（注）営業利益相当額は当期純利益から税負担分を考慮して簡便的に算出した利益。

・海外所在持分法適用会社に係る関係会社株式売却損益

（不動産分譲を目的とした事業に係るものに限る）

\*2 海外事業利益合計÷（連結営業利益＋海外持分法換算営業利益）×100

\*3 為替：期中平均レート 当第3四半期 128.3円/ドル（2022年1月1日～2022年9月30日） 前年同期 108.58円/ドル（2021年1月1日～2021年9月30日）

\*1 Total of the following amounts

・Calculated by multiplying the operating income or the amount equivalent to operating income of each overseas equity-method affiliated company by the Company's equity interest

（Note）The amount equivalent to operating income is the amount of profit calculated on a simplified basis after taking into consideration the tax burden

・Gain on sale of shares of overseas equity-method affiliated companies(Limited to overseas equity-method affiliated companies whose principal business is the sale of real estate)

\*2 Total overseas income/(Operating income + Pro forma operating income of overseas affiliates)×100

\*3 Foreign exchange: Average rate for 3Q,FY2022 ¥128.3:US\$1 (January 1, 2022 - September 30, 2022); 3Q, FY2021 ¥108.58:US\$1 (January 1, 2021 - September 30, 2021)

# 2023年3月期第3四半期決算概要：連結BS概要 全体

## Summary of 3Q, FY2022 Financial Results : Consolidated Balance Sheet Summary

5 決算・企業情報等  
Financial Results and  
Corporate Information, etc.

■連結貸借対照表/Consolidated Balance Sheet		3Q, FY2022	FY2021	増減/Change	単位：百万円/Unit:Millions of yen				
		3Q, FY2022	FY2021	増減/Change			3Q, FY2022	FY2021	増減/Change
流動資産	Current Assets	2,788,451	2,567,870	+220,580	流動負債	Current Liabilities	1,525,229	1,277,080	+248,149
現金・預金	Cash & Time Deposits	160,267	146,329	+13,938	支払手形及び買掛金	Accounts Payable-Trade	99,278	135,097	-35,819
受取手形、売掛金及び契約資産	Accounts Receivable —Trade and Contract Assets	69,059	61,465	+7,594	短期借入金	Short-Term Debt	660,068	497,191	+162,877
有価証券	Marketable Securities	131	99	+31	コマーシャルペーパー	Commercial Paper	200,000	36,000	+164,000
販売用不動産・前渡金	Real Property for Sale (including Advances Paid for Purchases)	2,168,833	2,051,704	+117,128	短期償還社債	Bond Redeemable Within One Year	119,809	108,407	+11,401
未成工事支出金	Expenditure on Contracts in Progress	13,614	8,157	+5,456	未払法人税等	Income Taxes Payable	24,478	59,591	-35,112
その他の棚卸資産	Other Inventories	12,626	10,419	+2,206	契約負債	Contract Liabilities	139,204	141,891	-2,687
短期貸付金	Short-Term Loans	23,762	16,949	+6,812	完成工事補償引当金	Allowance for Completed Project Indemnities	848	744	+104
営業出資金	Equity Investments in Properties for Sale	9,777	9,803	-25	債務保証損失引当金	Allowance for Possible Guarantee Losses	0	0	-0
その他の流動資産	Other	331,262	263,752	+67,509	その他流動負債	Other	281,541	298,155	-16,614
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	-883	-810	-72					
					固定負債	Long-Term Liabilities	4,316,645	4,017,179	+299,465
有形固定資産	Tangible Fixed Assets	4,249,650	3,841,825	+407,825	社債	Corporate Bonds	759,583	702,309	+57,274
建物及び構築物	Buildings and Structures	1,721,371	1,404,643	+316,728	長期借入金	Long-Term Debt	2,536,148	2,323,325	+212,822
機械装置・運搬具	Machinery, Equipment and Vehhicles	70,649	53,579	+17,070	預り敷金・保証金	Deposits from Tenants	456,735	443,919	+12,815
土地	Land	2,198,274	2,047,375	+150,898	役員退職慰労引当金	Allowance for Directors’ and Corporate Auditors’ Retirement Benefits	845	775	+69
建設仮勘定	Construction in Progress	98,930	252,515	-153,585	退職給付に係る負債	Net Defined Benefit Liability	50,366	49,865	+500
その他	Other	160,424	83,711	+76,713	繰延税金負債	Deferred Tax Liabilities	270,189	299,398	-29,208
					再評価に係る繰延税金負債	Deferred Tax Liabilities on Land Revaluation	91,088	91,088	-
					その他固定負債	Other	151,687	106,497	+45,190
無形固定資産	Intangible Fixed Assets	81,799	72,310	+9,489					
					有利子負債	Interest-Bearing Debt	4,275,610	3,667,234	+608,375
有形・無形固定資産	Tangible and Intangible Fixed Assets	4,331,450	3,914,135	+417,314	うちノンリコース債務	Non-recourse debt	771,590	549,749	+221,840
					余剰敷金・保証金	Surplus lease deposits/guarantee deposits	286,311	273,060	+13,251
					負債計	Total Liabilities	5,841,874	5,294,259	+547,615
投資その他資産	Investments and Other Assets	1,721,596	1,726,006	-4,409	資本金	Common Stock	340,552	340,162	+389
投資有価証券	Investment Securities	1,164,742	1,217,008	-52,266	資本剰余金	Capital Surplus	352,443	372,471	-20,028
長期貸付金	Long-Term Loans	10,103	8,302	+1,801	利益剰余金	Retained Earnings	1,477,932	1,390,511	+87,420
差入敷金・保証金	Lease Deposits	170,423	170,859	-435	自己株式	Treasury Stock	-22,415	-21,582	-833
退職給付に係る資産	Net Defined Benefit Asset	64,082	65,082	-999	土地再評価差額金	Reserve on Land Revaluation	194,216	194,159	+57
繰延税金資産	Deferred Income Taxes	26,568	25,574	+994	その他有価証券評価差額金	Net Unrealized Holding Gains on Securities	372,437	471,794	-99,357
その他投資その他資産	Other	286,723	240,243	+46,480	繰延ヘッジ損益	Deferred Gains or Losses on Hedges	18,062	10,303	+7,759
貸倒引当金	Allowance for Doubtful Accounts	-1,048	-1,064	+15	為替換算調整勘定	Foreign Currency Translation Adjustment	106,637	10,430	+96,206
					退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of Defined Benefit Plans	25,342	28,222	-2,879
					新株予約権	New Share Subscription Rights	1,319	1,340	-20
					非支配株主持分	Non-Controlling Interests	133,094	115,938	+17,156
					純資産計	Total Net Assets	2,999,623	2,913,752	+85,870
					〔D／Eレシオ〕	[D/E Ratio]	1.49	1.31	+0.18
					〔自己資本比率〕	[Equity Ratio]	32.4%	34.1%	- 1.7pt
資産計	Total Assets	8,841,498	8,208,012	+633,485	負債・純資産計	Total Liabilities and Net Assets	8,841,498	8,208,012	+633,485

為替変動による増減を含む。当第3四半期の為替影響は+4,225億円/Includes changes due to exchange rate fluctuations. Foreign exchange impact for the period: +422.5 billion yen

# 2023年3月期第3四半期決算概要：連結BS概要 全体

## Summary of 3Q, FY2022 Financial Results : Consolidated Balance Sheet Summary

### 販売用不動産(前渡金含む)

#### Real Property for Sale (Including Advances Paid for Purchases)

単位：百万円/Unit:Millions of yen

		3Q, FY2022	FY2021	増減/Change
三井不動産レジデンシャル	Mitsui Fudosan Residential	691,051	699,528	-8,477
三井不動産アメリカグループ	Mitsui Fudosan America Group	634,900	541,255	+93,644
三井不動産	Mitsui Fudosan	619,930	627,886	-7,956
SPC合計	SPCs Total	122,217	119,421	+2,796
英国三井不動産グループ	Mitsui Fudosan UK Group	91,517	48,088	+43,429
その他・消去等	Other and Elimination	9,216	15,524	-6,307
合計	Total	2,168,833	2,051,704	+117,128

	期首残高 Balance at Beginning of Period	新規投資*1 New Investments*1	原価回収 Cost Recovery	その他 Other	期末残高 Balance at End of Period
3Q, FY2022	2,051,704	290,171	- 297,676	124,634	2,168,833
3Q, FY2021	1,930,528	389,124	- 297,311	29,534	2,051,875

(参考)三井不動産レジデンシャルにおける用地取得関係費〔当第3四半期757億円〕/Reference: Costs Associated with Land Acquisition by Mitsui Fudosan Residential (¥75.7 billion for the 3rd quarter of the current fiscal year)

### 有形・無形固定資産

#### Tangible and Intangible Fixed Assets

単位：百万円/Unit:Millions of yen

		3Q, FY2022	FY2021	増減/Change
三井不動産	Mitsui Fudosan	2,686,844	2,556,290	+130,553
三井不動産アメリカグループ	Mitsui Fudosan America Group	724,615	559,961	+164,654
東京ドームグループ	Tokyo Dome Group	278,648	280,752	-2,103
SPC合計	SPCs Total	153,830	127,234	+26,596
台湾三井不動産グループ	Mitsui Fudosan Taiwan Group	127,922	47,217	+80,704
三井不動産レジデンシャル	Mitsui Fudosan Residential	91,326	94,019	-2,692
英国三井不動産グループ	Mitsui Fudosan UK Group	52,496	51,198	+1,298
その他・消去等	Other and Elimination	215,765	197,461	+18,303
合計	Total	4,331,450	3,914,135	+417,314

(再評価差額を含む/Incl. Differences from Re-Appraisals)

	期首残高 Balance at Beginning of Period	新規投資*2 New Investments*2	減価償却 Depreciation	その他 Other	期末残高 Balance at End of Period
3Q, FY2022	3,914,135	313,534	-93,350	197,131	4,331,450
3Q, FY2021	3,796,800	196,678	-82,253	27,343	3,938,568

### 有利子負債

#### Interest-Bearing Debt

単位：百万円/Unit:Millions of yen

		3Q, FY2022	FY2021	増減/Change
三井不動産	Mitsui Fudosan	3,126,597	2,802,748	+323,848
三井不動産アメリカグループ	Mitsui Fudosan America Group	1,209,632	921,051	+288,580
三井不動産レジデンシャル	Mitsui Fudosan Residential	642,600	638,400	+4,200
SPC合計	SPCs Total	178,320	186,970	-8,650
東京ドームグループ	Tokyo Dome Group	126,000	129,500	-3,500
台湾三井不動産グループ	Mitsui Fudosan Taiwan Group	83,698	52,958	+30,739
三井不動産アジアグループ	Mitsui Fudosan Asia Group	69,414	103,848	-34,434
英国三井不動産グループ	Mitsui Fudosan UK Group	69,194	25,459	+43,735
子会社貸付金	Loans to Subsidiaries	- 1,359,400	- 1,297,902	-61,498
その他・消去等	Other and Elimination	129,553	104,200	+25,353
合計	Total	4,275,610	3,667,234	+608,375
(うちノンリコース債務)	(Non-recourse Debt of Total)	771,590	549,749	+221,840

為替変動による増減を含む。当第3四半期の為替影響は+1,855億円

Includes changes due to exchange rate fluctuations. Foreign exchange impact for the period: +188.5 billion yen

\*1 新規投資には、子会社への出資に伴う販売用不動産の増加を含む

\*1 New Investments includes increases in real property for sale gained through investments in subsidiaries

\*2 新規投資には、資本的支出および子会社への出資に伴う有形・無形固定資産の増加を含む

\*2 New Investments includes capital expenditure and increases in tangible and intangible fixed assets gained through investments in subsidiaries

#### 為替/Exchange rate

当第3四半期末 144.81円/ドル (2022年9月30日時点) 前期末 115.02円/ドル (2021年12月31日時点)

当第3四半期末 161.72円/ポンド (2022年9月30日時点) 前期末 155.24円/ポンド (2021年12月31日時点)

¥144.81:US\$1 as of September 30, 2022, ¥115.02:US\$1 as of December 31, 2021;

¥161.72:£1 as of September 30, 2022, ¥155.24:£1 as of December 31, 2021

#### 有形・無形固定資産 主な内訳/Tangible and Intangible Fixed Assets Main breakdown

三井不動産における「東京ミッドタウン八重洲」、SPCにおける「ららぽーと福岡」、

三井不動産アメリカグループにおける「50ハドソンヤード」への新規投資、および在外子会社における為替影響等。

New investments in “TOKYO MIDTOWN YAESU” by Mitsui Fudosan, “LaLaport FUKUOKA” by SPC,

and “50 Hudson Yards” by Mitsui Fudosan America Group, and foreign exchange effects on overseas subsidiaries, etc.



# 2023年3月期決算概要：連結業績予想（2022年11月9日公表）

## FY2022：Consolidated Earnings Forecasts (Announced November 9, 2022)

5 決算・企業情報等  
Financial Results and  
Corporate Information, etc.

単位：百万円/Unit:Millions of yen

	予想/Forecast 2022年11月9日公表 Announced Nov. 9, 2022	実績/Results FY2021	増減 Change
<b>営業収益</b> Revenue from Operations	2,200,000	2,100,870	+99,130
賃貸 Leasing	720,000	668,167	+51,833
分譲 Property Sales	650,000	643,851	+6,149
マネジメント Management	420,000	429,350	-9,350
その他 Other	410,000	359,499	+50,501
賃貸 Leasing	152,000	129,983	+22,017
分譲 Property Sales	145,000	138,343	+6,657
マネジメント Management	62,000	57,205	+4,795
その他 Other	- 7,000	- 29,641	+22,641
消去他 Elimination or Corporate	- 52,000	- 50,912	-1,088
<b>営業利益</b> Operating Income	300,000	244,978	+55,022
営業外損益 Non-operating Income/Expenses	- 40,000	- 20,037	-19,963
純金利負担 Interest Income/Expense, in Net	- 50,000	- 30,421	-19,579
その他 Other, in Net	10,000	10,382	-382
<b>経常利益</b> Ordinary Income	260,000	224,940	+35,060
特別損益 Extraordinary Income/Loss	30,000	37,463	-7,463
<b>税前当期純利益</b> Income before Income Taxes	290,000	262,403	+27,597
法人税等 Income Taxes	- 90,000	- 86,649	-3,351
<b>当期純利益</b> Profit	200,000	175,754	+24,246
非支配株主に帰属する 当期純利益 Profit (Loss) Attributable to Non-Controlling Interests	- 10,000	1,231	-11,231
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b> Profit Attributable to Owners of Parent	190,000	176,986	+13,014

### ■分譲セグメント内訳

#### Breakdown of Property Sales Segment

単位：百万円/Unit:Millions of yen

国内住宅分譲 Property Sales to Individuals (Domestic)	予想/Forecast 2022年11月9日公表 Announced Nov. 9, 2022	実績/Results FY2021	増減 Change
営業収益 Revenue from Operations	285,000	245,155	+39,845
中高層分譲 Condominium Sales	250,000	206,669	+43,331
戸建分譲 Detached Housing Sales	35,000	38,485	- 3,485
営業利益 Operating Income	38,000	24,028	+13,972
営業利益率 OP Margin	13.3%	9.8%	+3.5pt
投資家向け・海外住宅分譲等 Property Sales to Investors and Individuals (Overseas), etc.			
営業収益 Revenue from Operations	365,000	398,696	- 33,696
営業利益 Operating Income	107,000	114,315	-7,315
合計 Total			
営業収益 Revenue from Operations	650,000	643,851	6,149
営業利益 Operating Income	145,000	138,343	+6,657

### ■国内住宅分譲戸数

#### Property Sales to Individuals (Domestic Units)

戸/Units

	予想/Forecast 2022年11月9日公表 Announced Nov. 9, 2022	実績/Results FY2021	増減 Change
中高層 Condominiums	3,250	3,208	+42
戸建 Detached Housing	450	507	- 57
合計 Total	3,700	3,715	-15

### ■有形・無形固定資産

#### Tangible and Intangible Fixed Assets

単位：百万円/Unit:Millions of yen

	予想/Forecast 2022年11月9日公表 Announced Nov. 9, 2022	実績/Results FY2021	増減 Change
新規投資 New Investments	400,000	272,389	+127,611
減価償却費 Depreciation	120,000	111,500	+8,500

### ■販売用不動産・前渡金

#### Real Property for Sale・Advances Paid for Purchases

単位：百万円/Unit:Millions of yen

	予想/Forecast 2022年11月9日公表 Announced Nov. 9, 2022	実績/Results FY2021	増減 Change
新規投資 New Investments	500,000	524,784	- 24,784
原価回収 Recovery of Costs	480,000	465,971	+14,029

### ■有利子負債

#### Interest-Bearing Debt

単位：百万円/Unit:Millions of yen

	予想 期末残高 Forecast Balance at end of period 2022年11月9日公表 Announced Nov. 9, 2022	実績/Results FY2021	増減 Change
有利子負債 Interest-Bearing Debt	4,150,000	3,667,234	+482,766

### Contingent Liabilities

In response to concerns regarding the faulty installation of foundation piles at a condominium complex located in Yokohama and sold by Mitsui Fudosan Residential Co., Ltd., a consolidated subsidiary of Mitsui Fudosan, the company received a report confirming that a portion of the piling used in construction failed to reach the necessary depth and required bearing layer from Sumitomo Mitsui Construction Co., Ltd., the building contractor, on April 11, 2016. Furthermore, Mitsui Fudosan Residential received a notice from the City of Yokohama that the subject condominium complex violated the Building Standards Law and a request that the company take all responsible measures to address and correct the situation in line with discussions with condominium owners on August 26, 2016.

In outlining its stance toward corrective measures including the reconstruction of the condominium complex impacted by faulty installation as well as compensation, Mitsui Fudosan Residential executed an agreement with the condominium association on May 8, 2016, confirming that the company would shoulder all expenses. Later, on September 19, 2016, the condominium association resolved that it would seek the complete reconstruction of the entire condominium complex in accordance with the Act on Building Unit Ownership, etc. This reconstruction was completed on February 25, 2021.

According to the report issued by Sumitomo Mitsui Construction, which noted that construction records had been diverted and modified in connection with the installation of foundation piles and that certain foundation piles failed to reach the necessary depth and required bearing layer, the condominium complex was deemed to be in violation of the Building Standards Law. As a result, and in accordance with the aforementioned agreement, Mitsui Fudosan Residential has decided to seek damages including reconstruction costs as well as expenses relating to the temporary housing of residents during the period of construction under such remedies as tort liability and warranties against defects from Sumitomo Mitsui Construction, as well as Hitachi High-Technologies Corporation and Asahi Kasei Construction Materials Corporation, who installed the foundation piles. On November 28, 2017, Mitsui Fudosan Residential filed a lawsuit against the above three companies for damages in accordance with this reimbursement policy. The amount claimed is approximately ¥50.5 billion as of the end of the third quarter of the fiscal year under review.

Meanwhile, the amount of expenses incurred provisionally paid by Mitsui Fudosan Residential up to the end of the third quarter of the fiscal year under review has been posted under current assets on the Company's consolidated balance sheet. Depending on the flow of future events, any incidence of expenditure may impact the consolidated results of the Mitsui Fudosan Group. At this stage, however, the Company is unable to provide a reasonable estimate of any such impact.

### Adoption of Specific Accounting Policies for the Quarterly Consolidated Financial Statements

Tax expenses are calculated by multiplying income before income taxes for the quarter by a reasonably estimated effective tax rate, after applying tax effect accounting to income before income taxes that includes the third quarter under review.

### Change in Accounting Policies

(Application of the Accounting Standard for Fair Value Measurement)

The Company has applied the Implementation Guidance on Accounting Standard for Fair Value Measurement (ASBJ Guidance No. 31 issued on June 17, 2021) effective from the start of the first quarter of the fiscal year under review and has decided to apply the new accounting policy set forth by the Implementation Guidance on Accounting Standard for Fair Value Measurement into the future in accordance with the transitional procedures stipulated in paragraph 27-2 of the Implementation Guidance on Accounting Standard for Fair Value Measurement.

Meanwhile, the impact of this change on the consolidated finance statements for the third quarter of the fiscal year under review is immaterial.

### Additional Information

The Mitsui Fudosan Group assumes that conditions surrounding COVID-19 will have a certain impact on its future earnings with respect to the necessity or otherwise to post an impairment loss on fixed assets and accounting estimates in connection with such items as the valuation of properties for sale based on information available at the time consolidated financial statements were prepared.

Despite fluctuations in the number of people infected by the pandemic, current steps taken to normalize economic and social activities continue to progress together with efforts to control infections. Accounting for these factors, the Group is anticipating a recovery trend throughout the entire consolidated fiscal year ending March 31, 2023. While the Hotel business is expected to exhibit a recover trends, the impact of COVID-19 is projected to partially linger after the consolidated fiscal year under review. There are no significant changes in assumptions since the end of the previous fiscal year.

# 当社企業データ：財務データ（過去11年）

## Company Data : FinancialData (Last 11 Years)

決算・企業情報等  
5 Financial Results and  
Corporate Information, etc.

年度 /FY			2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
経営成績 Business Results	営業収益	Revenue from Operations	1,338,102	1,445,644	1,515,252	1,529,036	1,567,969	1,704,416	1,751,114	1,861,195	1,905,642	2,007,554	2,100,870
	営業利益	Operating Income	126,038	148,184	172,567	186,074	202,482	232,698	245,902	262,147	280,617	203,770	244,978
	経常利益	Ordinary Income	102,509	123,066	144,587	163,373	182,521	219,607	240,341	254,106	258,510	168,865	224,940
	親会社株主に帰属する当期純利益	Profit Attributable to Owners of Parent	50,129	59,451	76,843	100,185	117,722	131,815	155,874	168,661	183,972	129,576	176,986
財務状態 Financial Situation	総資産	Total Assets	3,868,411	4,390,074	4,548,822	5,067,187	5,363,477	5,551,751	6,284,723	6,802,731	7,395,359	7,741,972	8,208,012
	販売用不動産 <sup>*1</sup>	Real Property for Sale <sup>*1</sup>	642,809	915,222	961,449	1,031,080	1,167,745	1,334,167	1,524,863	1,630,558	1,907,839	1,930,528	2,051,704
	有形・無形固定資産	Tangible and Intangible Fixed Assets	2,304,809	2,503,977	2,526,139	2,788,633	2,968,975	2,967,788	3,318,928	3,500,482	3,753,141	3,796,800	3,914,135
	資本的支出	Capital Expenditure	111,755	72,355	148,255	273,487	207,172	173,745	440,752	390,514	379,279	565,266	272,389
	減価償却費	Depreciation	53,231	59,022	56,030	61,242	67,460	71,357	70,167	79,034	91,434	98,196	111,500
	有利子負債 <sup>*2</sup>	Interest-Bearing Debt <sup>*2</sup>	1,743,411	2,120,225	2,040,071	1,976,150	2,226,236	2,287,489	2,604,656	2,906,610	3,481,117	3,623,438	3,667,234
	自己資本	Shareholders' Equity	1,078,182	1,181,174	1,274,355	1,871,922	1,922,305	1,984,635	2,204,882	2,342,512	2,408,679	2,555,885	2,796,474
キャッシュ・フロー Cash Flow	営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities	148,161	99,684	189,903	30,343	32,154	227,432	30,143	216,709	87,094	187,862	271,469
	投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities	-124,353	-71,132	-44,056	-261,640	-239,719	-201,583	-365,464	-388,895	-532,806	-131,035	-210,057
	財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities	-18,649	-7,944	-123,713	221,508	201,110	15,071	289,150	231,238	467,751	-66,565	-139,600
	現金及び現金同等物の期末残高	Balance for Cash and Cash Equivalents	61,726	101,588	127,337	118,960	109,966	148,546	100,708	157,682	179,472	187,723	142,682
1株当たり指標 Index per Share	EPS(1株当たり純利益)(円)	EPS (Earnings Per Share) (Yen)	57.0	67.6	87.5	103.8	119.1	133.4	157.7	171.3	188.3	134.4	184.4
	BPS(1株当たり純資産)(円)	BPS (Book-value Per Share) (Yen)	1,227.5	1,344.9	1,451.1	1,894.3	1,945.4	2,008.4	2,231.1	2,384.8	2,480.3	2,656.4	2,942.1
	配当金(円)	Cash Dividends (Yen)	22.00	22.00	22.00	25.00	30.00	34.00	40.00	44.00	44.00	44.00	55.00
	発行済株式数(千株)	Number of Shares Issued (Thousands of Shares)	881,424	881,424	881,424	991,424	991,424	991,424	991,424	991,424	979,250	965,281	959,474
財務指標 Financial Indexes	ROA(%) <sup>*3</sup>	ROA(%) <sup>*3</sup>	3.55	3.66	4.07	4.10	4.14	4.59	4.58	4.44	4.18	2.84	3.31
	ROE(%) <sup>*4</sup>	ROE(%) <sup>*4</sup>	4.78	5.27	6.26	6.37	6.20	6.75	7.44	7.42	7.74	5.22	6.61
	D/Eレシオ(倍) <sup>*5</sup>	D/E Ratio (Times) <sup>*5</sup>	1.62	1.80	1.60	1.06	1.16	1.15	1.18	1.24	1.45	1.42	1.31
	自己資本比率(%)	Equity Ratio (%)	27.9	26.9	28.0	36.9	35.8	35.7	35.1	34.4	32.6	33.0	34.1
	総還元性向(%)	Total Shareholder Return Ratio (%)	38.5	32.5	25.1	24.1	25.2	25.5	35.0	35.1	36.9	44.2	46.6

\*1 販売用不動産=販売用不動産+仕掛販売用不動産+開発用土地+前渡金/Real property for sale = Real property for sale + real property for sale in progress + land for development + advances paid for purchases

\*2 有利子負債=短期借入金+NR短期借入金+CP+短期償還社債+NR短期償還社債+社債+NR社債+長期借入金+NR長期借入金/Interest-bearing debt = Short-term debt + non-recourse short-term debt

+ commercial paper + bonds redeemable within one year + non-recourse bonds redeemable within one year + corporate bonds + non-recourse bonds + long-term debt + non-recourse long-term debt

\*3 ROA=(営業利益+営業外収益)/総資産期首期末平均残高/ROA=(Operating income + non-operating income)/average total assets over the period

\*4 ROE=親会社株主に帰属する当期純利益/自己資本期首期末平均残高/ROE=Profit attributable to owners of parent /average shareholders' equity over the period

\*5 D/Eレシオ=有利子負債/自己資本/Debt Equity ratio=Interest-bearing debt/shareholders' equity

# 当社企業データ：非財務データ

## Company Data : Non-Financial Data

## 5 決算・企業情報等 Financial Results and Corporate Information, etc.

詳細は、「ESG Report」を参照  
[https://www.mitsuifudosan.co.jp/esg\\_csr/report/](https://www.mitsuifudosan.co.jp/esg_csr/report/)

For details, please refer to the latest ESG Report  
[https://www.mitsuifudosan.co.jp/english/esg\\_csr/report/](https://www.mitsuifudosan.co.jp/english/esg_csr/report/)

年度 /FY			単位 /Unit	2018	2019	2020	2021
環境指標*1 Environmental Indicators *1	温室効果ガス(GHG)排出量 (SBT基準に基づく)	Greenhouse gas (GHG) emissions (based on SBT standards)	1,000t-CO <sub>2</sub>	5,076	4,383	4,690	<b>4,199</b>
	うちScope1	Of these, Scope 1	1,000t-CO <sub>2</sub>	90	104	115	<b>140</b>
	うちScope2	Of these, Scope 2	1,000t-CO <sub>2</sub>	395	413	363	<b>438</b>
	うちScope 3	Of these, Scope 3	1,000t-CO <sub>2</sub>	4,591	3,865	4,211	<b>3,621</b>
	エネルギー消費量*2	Energy usage*2	MWh	1,454,755	1,488,256	1,433,237	<b>3,658,680</b>
	水使用量(取水量)*2	Water usage (intake volume)*2	1,000m <sup>3</sup> /年 1,000 m <sup>3</sup> /year	5,407	5,726	5,365	<b>11,948</b>
	水使用量(排水量)*2	Water usage (discharge volume)*2	1,000m <sup>3</sup> /年 1,000 m <sup>3</sup> /year	5,595	5,539	4,711	<b>10,533</b>
	廃棄物排出量*2	Waste emissions volume*2	t/年 t/year	47,271	47,188	38,080	<b>114,136</b>
人材指標 Human Resources Indicators	従業員数(連結)	No. of employees (Consolidated)	人 /persons	19,081	20,864	23,992	<b>24,408</b>
	うち三井不動産(株)単体	Of these, Mitsui Fudosan Co., Ltd. (Non-consolidated)	人 /persons	1,577	1,631	1,776	<b>1,898</b>
	女性管理職比率(単体)	Women in management positions ratio (Non-consolidated)	%	2.5	3.3	4.5	<b>5.7</b>
	女性総合職比率(単体)	Women in general positions ratio (Non-consolidated)	%	9.3	11.0	12.5	<b>14.7</b>
	有給休暇取得日数	Number of paid leave days taken	日 /days	14.1	14.9	13.8	<b>15.0</b>
	育児休業取得者数(比率) 男性(単体)*3	Number (percentage) of persons taking childcare leave, men (Non-consolidated)*3	人 /persons	27(84.4%)	25(61.0%)	28(70.0%)	<b>38(79.2%)</b>
	育児休業取得者数(比率) 女性(単体)	Number (percentage) of persons taking childcare leave, women (Non-consolidated)	人 /persons	15(100%)	10(100%)	13(100%)	<b>20(95.2%)</b>
	育児休業取得者の復帰率(単体)	Return rate from childcare leave (Non-consolidated)	%	100	100	100	<b>100</b>
	健康診断・人間ドック受診率(単体)	Health checkup and screening rate (Non-consolidated)	%	99.5	99.8	99.5	<b>100</b>
	フルタイム従業員の自己都合離職率(単体)	Full time staff voluntary turnover rate (Non-consolidated)	%	0.77	0.53	0.51	<b>0.81</b>

\*1 三井不動産および連結子会社のうち、建物保有会社もしくは従業員100人以上の会社が保有する施設となります。  
集計範囲・方法の見直し等により数値が変動する可能性があります。

\*1 Facilities owned by Mitsui Fudosan and its consolidated subsidiaries that either own properties or have 100 or more employees.  
Values are subject to change due to revisions to aggregation range and methods.

\*2 FY2018～FY2020：対象範囲は原則として「エネルギーの使用の合理化等に関する法律」に基づいて報告義務のある施設となります。ただし、一部の施設を除きます。

\*2 FY2018-FY2020：In principle, the scope of the project covers facilities that are required to report based on the Law Concerning the Rational Use of Energy. However, some facilities are excluded.

\*3 育児目的休暇の取得率

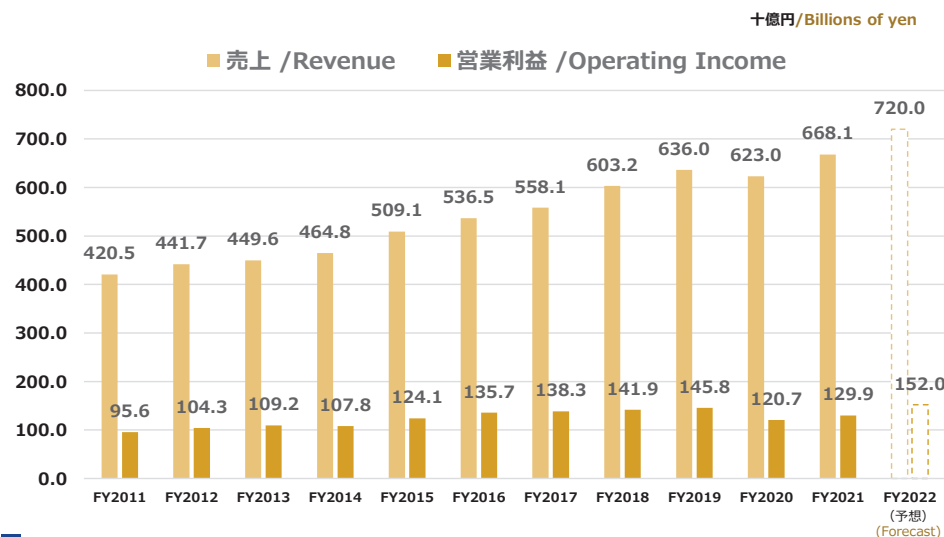
\*3 Percentage of persons taking leave intended for childcare

# 当社企業データ：各セグメントの収益・営業利益の推移

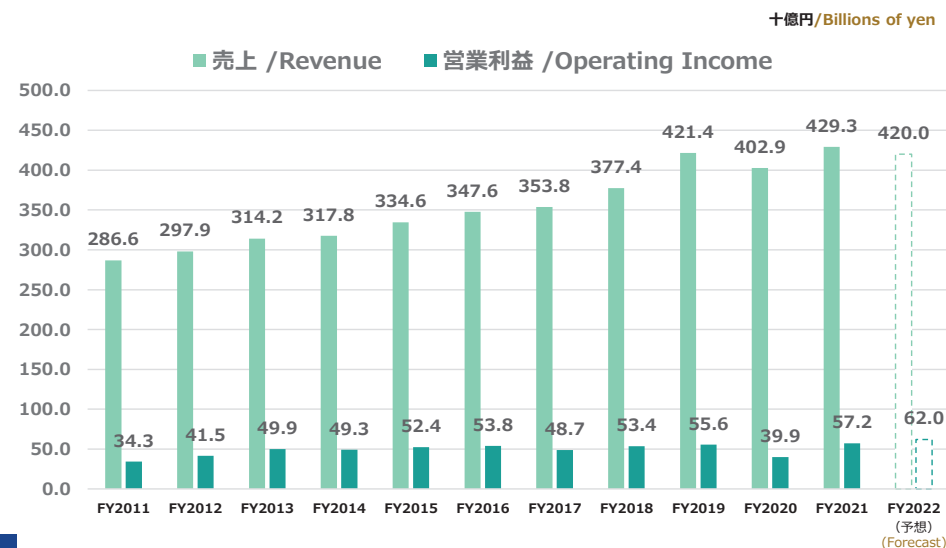
## Company Data : Trends in Revenue and Operating Income in Each Segment

5 決算・企業情報等  
Financial Results and  
Corporate Information, etc.

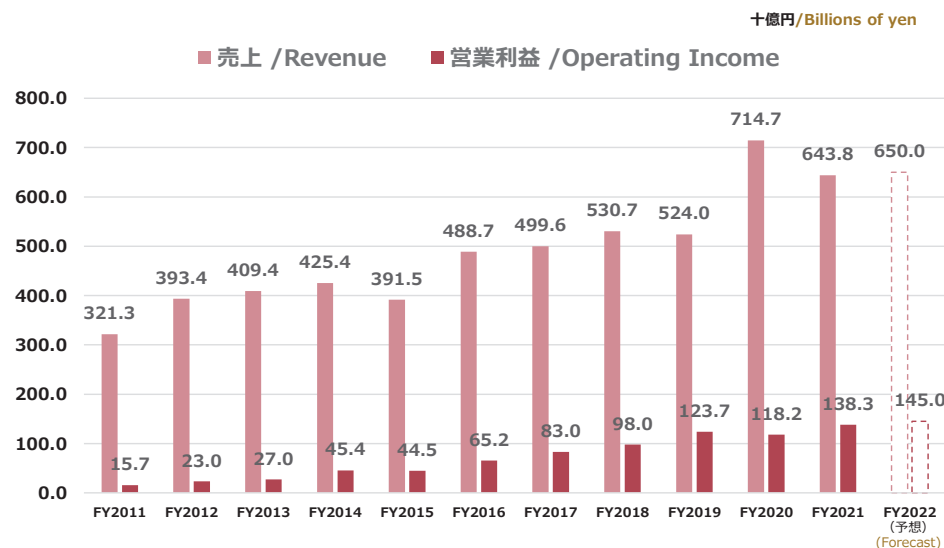
### 賃貸 /Leasing



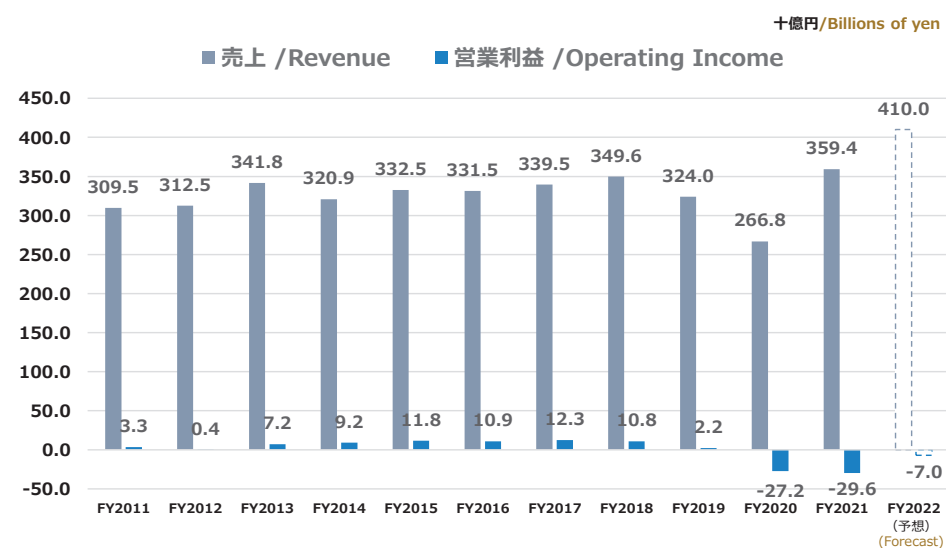
### マネジメント /Management



### 分譲 /Property Sales



### その他 /Other





# 当社企業データ：セグメント別財務データ

## Company Data : Financial Data by Segment

5 決算・企業情報等  
Financial Results and  
Corporate Information, etc.

主なセグメント項目/Main Segment Items				単位	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
賃貸 Leasing	収益 Revenue	オフィス/Office	10億円 / ¥ bn.		283.6	286.9	284.5	283.4	291.6	298.6	307.8	337.7	360.2	369.2	389.8
		商業/Retail	10億円 / ¥ bn.		131.5	148.6	157.8	171.0	203.3	221.2	229.3	238.3	240.4	208.8	226.2
		その他（物流・賃貸住宅など） Other (Logistics, Rental Housing, etc.)	10億円 / ¥ bn.		5.3	6.1	7.2	10.3	14.1	16.5	20.9	27.2	35.3	44.9	52.1
			10億円 / ¥ bn.		420.5	441.7	449.6	464.8	509.1	536.5	558.1	603.2	636.0	623.0	668.1
	営業利益/Operating Income		10億円 / ¥ bn.		95.6	104.3	109.2	107.8	124.1	135.7	138.3	141.9	145.8	120.7	129.9
賃貸 (補足) Leasing (Supplementary)	空室率 Vacancy Rate	オフィス/Office	単体・首都圏/Non-consolidated, Tokyo metropolitan area	%	4.4	3.8	3.3	3.2	2.6	3.4	2.2	1.7	1.9	3.1	3.2
		商業/Retail	単体・全国 Non-consolidated, nationwide	%	0.4	1.3	1.6	0.8	0.8	2.0	1.4	1.2	2.2	2.4	2.3
	貸床面積 Leased Floor Space	連結オフィス /Office, Consolidated	所有 / Owned	1,000㎡	1,303	1,662	1,550	1,598	1,622	1,586	1,748	1,969	2,051	1,955	1,894
			転貸 / Managed	1,000㎡	1,533	1,199	1,188	1,142	1,177	1,182	1,162	1,179	1,207	1,438	1,502
		連結商業 /Retail, Consolidated	所有 / Owned	1,000㎡	1,042	1,228	1,201	1,239	1,500	1,509	1,536	1,593	1,675	1,825	1,758
			転貸 / Managed	1,000㎡	654	505	513	493	523	559	580	600	529	533	634
分譲 Property Sales	国内住宅分譲 Property Sales to Individuals (Domestic)	収益/Revenue	10億円 / ¥ bn.		257.2	282.5	345.1	298.1	295.2	315.6	275.9	285.4	268.6	325.3	245.1
		営業利益/Operating Income	10億円 / ¥ bn.		10.2	15.3	22.7	26.7	23.9	30.6	31.1	26.6	29.6	40.0	24.0
	投資家向け分譲等 Property Sales to Investors, etc.	収益/Revenue	10億円 / ¥ bn.		64.1	110.7	64.2	127.3	96.2	173.0	223.6	245.3	255.4	389.3	398.6
		営業利益/Operating Income	10億円 / ¥ bn.		5.4	7.7	4.3	18.7	20.5	34.6	51.8	71.4	94.1	78.2	114.3
分譲 (補足) Property Sales (Supplementary)	中高層 Condominiums	計上戸数/Units Booked (Units)	戸		4,512	4,956	6,557	4,858	4,391	5,200	3,707	3,283	3,194	3,775	3,208
		戸当たり単価/Price per Unit (Millions of yen)	百万円		47.3	47.6	45.0	51.3	57.7	53.3	66.6	76.8	73.9	76.8	64.4
		完成在庫/Inventories (Units)	戸		380	223	170	83	88	321	108	141	128	150	82
マネジメント Management	PM（建物管理等） PM (Building Management, etc.)	収益/Revenue	10億円 / ¥ bn.		212.8	218.9	225.4	235.2	247.1	259.7	263.4	275.3	316.2	309.0	321.5
		営業利益/Operating Income	10億円 / ¥ bn.		23.7	26.4	27.8	28.5	29.9	32.5	28.9	30.2	32.7	21.8	31.2
	仲介AM等 Mediation AM, etc.	収益/Revenue	10億円 / ¥ bn.		73.7	79.0	88.7	82.5	87.4	87.9	90.3	102.1	105.2	93.8	107.7
		営業利益/Operating Income	10億円 / ¥ bn.		10.5	15.1	22.1	20.8	22.4	21.2	19.8	23.2	22.8	18.0	25.9
マネジメント (補足) Management (Supplementary)	PM PM	リパーク台数/Number of Units for Repark (Units)	台		133,039	143,450	154,643	166,752	191,450	210,549	226,125	245,511	268,771	273,704	251,506
	仲介等 Mediation, etc.	仲介件数/Number of Brokerages (Properties)	件		34,992	38,769	42,418	37,147	37,811	38,594	40,638	41,361	42,770	38,363	41,057
		販売受託件数/Number of Brokerages for Contracted Sale(Properties)	件		2,451	1,859	2,917	2,586	2,833	2,054	1,682	2,217	2,087	2,128	1,264
その他 Other	収益/Revenue		10億円 / ¥ bn.		309.5	312.5	341.8	320.9	332.5	331.5	339.5	349.6	324.0	266.8	359.4
	営業利益/Operating Income		10億円 / ¥ bn.		3.3	0.4	7.2	9.2	11.8	10.9	12.3	10.8	2.2	-27.2	-29.6

\*2018年度以前の「その他」セグメント数値については「その他」セグメントと「三井ホーム」セグメントの数値の単純和により算出

\*Figures for the "Other" segment prior to FY2018 are calculated based on the simple sum of the figures for the "Other" segment and the "Mitsui Home" segment.

# 当社企業データ：フリー・キャッシュ・フロー内訳の推移

## Company Data : Trends of Free Cash Flow Breakdown



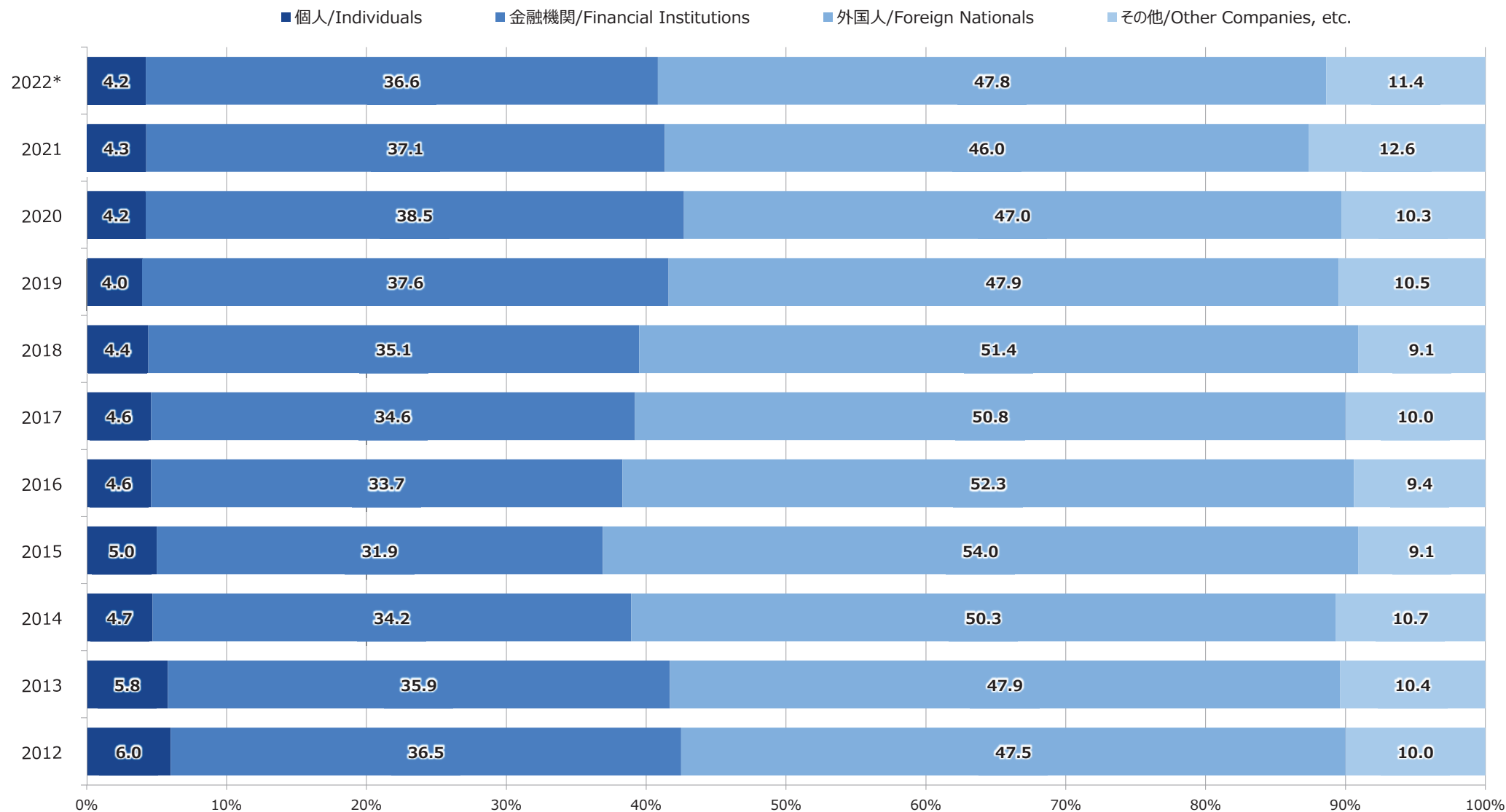
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities = (1) + (2) + (3)			投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities = (4) + (5) + (6)		
(1) 販売用不動産の売却によるキャッシュイン（簿価の払い出し分）	Cash inflows from sales of real estate for sale (book value paid out)		(4) 固定資産売却によるキャッシュイン	Cash inflows from sales of fixed assets	
(2) 販売用不動産の取得によるキャッシュアウト	Cash outflow from acquisition of real estate for sale		(5) 固定資産取得によるキャッシュアウト	Cash outflow for acquisition of fixed assets	
(3) 上記(1)(2)を除いた「営業活動によるキャッシュ・フロー」	"Cash flows from operating activities" excluding (1) and (2) above		(6) 上記(4)(5)を除いた「投資活動によるキャッシュ・フロー」	"Cash flows from investing activities" excluding (4) and (5) above	

(単位：十億円)  
(Billions of Yen)

フリー・キャッシュ・フロー*	FY2011	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019	FY2020	FY2021
Free cash flow	+23	+28	+145	-231	-207	+25	-335	-172	-445	+56	+61
営業活動による キャッシュ・フロー Cash flows from operating activities	+148	+99	+189	+30	+32	+227	+30	+216	+87	+187	+271
投資活動による キャッシュ・フロー Cash flows from investing activities	-124	-71	-44	-261	-239	-201	-365	-388	-532	-131	-210

\*フリー・キャッシュ・フロー：営業活動によるキャッシュ・フロー + 投資活動によるキャッシュ・フロー Free cash flow : Cash flows from operating activities + Cash flows from investing activities

### 3月末時点の株主構成比 / Shareholder Composition as of March 31



\*2022年9月末時点の株主構成比となります。 / This is the ratio of shareholders as of September 30, 2022.

# 当社企業データ：賃貸事業の開発事例

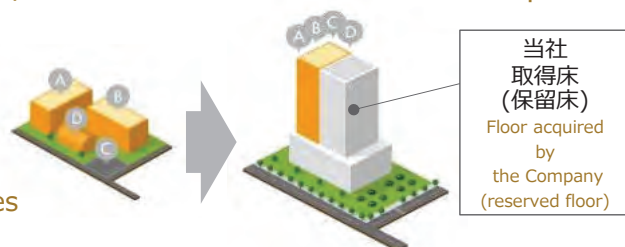
## Company Data : Examples of Developments in Leasing Business

### 市街地再開発事業 Urban Area Redevelopment Project

#### 【市街地再開発の特徴 / Overview of Urban Area Redevelopment】

アセットオーナーとして  
街づくりに関与することで、  
新たな事業機会を獲得

Acquire  
new business opportunities  
by creating  
neighborhoods  
as an asset owner



(注) A,B,C,D = 地権者、建物所有者など  
Note: A, B, C, D = Land owners, building owners, etc.

### 保有資産の建替 Reconstruction of Owned Assets

グループ会社が保有する資産  
を一体的に建て替え

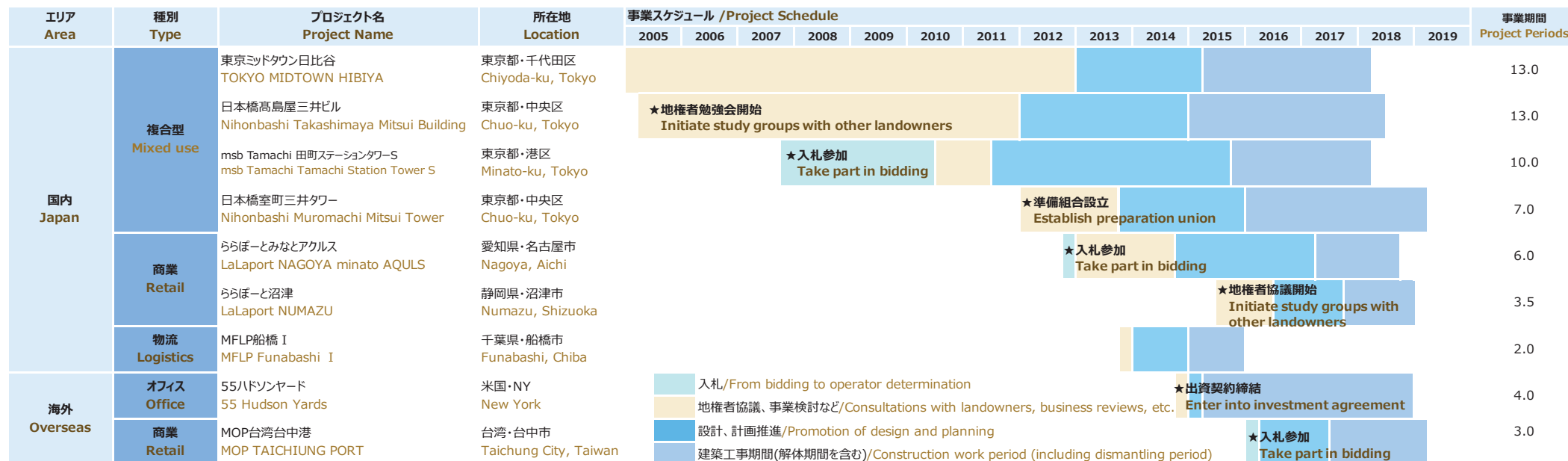
Integrally reconstruct multiple assets  
held by the Group

### 一般的な開発 Standard-Type Development

相対取引、入札等により  
新たな事業機会を獲得

Acquire new business opportunities  
through arm's length transactions,  
bidding, etc.

### 主な開発プロジェクトの開発期間 (参考例) / Development periods of main development projects (Reference example)



\*事業期間は、プロジェクトの事業化を決定した時点から起算しています。  
また、再開発事業においては再開発の実現に向けた地権者との合意形成（勉強会等による協議）の期間を含みます。

\*The project period starts from when commercialization as a company is decided to have been made.  
In the case of redevelopment projects, the project period also includes the time needed to draw up an agreement (consultations by study groups, etc.) with landowners intending to bring the redevelopment to fruition.

# 主な稼働物件一覧（国内）

## List of Main Properties in Operation (Domestic)

**オフィス** 貸付面積 約1,894,000㎡（連結、当社グループ保有物件、2022年3月末時点）  
**Office Buildings** Leased floor space Approx. 1,894,000㎡ (Consolidated, Own Properties, as of March 31, 2022)

### ■延床面積\*1 上位15物件\*2（2022年3月末時点）

#### Total floor space\*1 Top 15 properties\*2 (As of March 31, 2022)

\*1：建物延床面積に当社持分を乗じて算出/Calculated by multiplying the total floor space of the building by our interest

\*2：当社が持分を保有する施設を対象/Facilities in which we hold an interest

名称/Name	所在/Location	延床面積(約) /Total Floor Space*	竣工/Completion	オフィス以外の用途/Main applications
東京ミッドタウン Tokyo Midtown	東京都港区 Minato-ku, Tokyo	≈ 282,000㎡	2007年1月 Jan. 2007	商業、ホテル、住宅 Retail, Hotel, Housing
東京ミッドタウン日比谷 TokyoMidtown Hibiya	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	≈ 189,000㎡	2018年2月 Feb. 2018	商業 Retail
日本橋室町三井タワー Nihonbashi Muromachi Mitsui Tower	東京都中央区 Chuo-ku, Tokyo	≈ 152,000㎡	2019年3月 Mar. 2019	商業 Retail
霞が関ビルディング Kasumigaseki Building	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	≈ 145,000㎡	1968年4月 Apr. 1968	商業 Retail
日本橋三井タワー Nihonbashi Mitsui Tower	東京都中央区 Chuo-ku, Tokyo	≈ 134,000㎡	2005年7月 Jul. 2005	商業、ホテル Retail, Hotel
日本橋一丁目三井ビルディング Nihonbashi 1-Chome Mitsui Building	東京都中央区 Chuo-ku, Tokyo	≈ 93,000㎡	2004年1月 Jun. 2004	商業 Retail
横浜三井ビルディング Yokohama Mitsui Building	神奈川県横浜市 Yokohama-shi, Kanagawa	≈ 90,000㎡	2012年2月 Feb. 2012	商業 Retail
日本橋高島屋三井ビルディング Nihonbashi TakashimayaMitsuiBuilding	東京都中央区 Chuo-ku, Tokyo	≈ 84,000㎡	2018年6月 Jun. 2018	商業 Retail
グラントウキョウノースタワー GranTokyo North Tower	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	≈ 82,000㎡	2007年10月 Oct. 2007	商業 Retail
三井住友銀行本店ビルディング Sumitomo Mitsui Banking Corporation Head Office Building	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	≈ 80,000㎡	2010年7月 Jul. 2010	-
msb Tamachi 田町ステーションタワーS msb Tamachi Tamachi Station Towar S	東京都港区 Minato-ku, Tokyo	≈ 75,000㎡	2018年5月 May 2018	商業、ホテル Retail, Hotel
Otemachi Oneタワー Otemachi One Tower	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	≈ 57,000㎡	2020年2月 Feb. 2020	商業、ホテル Retail, Hotel
日比谷U-1ビル Hibiya U-1 Building	東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo	≈ 51,000㎡	1984年6月 Jun. 1984	-
ゲートスクエア GATE SQUARE	千葉県柏市 Kashiwa-shi, Chiba	≈ 48,000㎡	2014年4月 Apr. 2014	商業、住宅 Retail, Housing
札幌三井JPビルディング Sapporo Mitsui JP Building	北海道札幌市 Sapporo-shi, Hokkaido	≈ 48,000㎡	2014年8月 Aug. 2014	商業 Retail



# 主な稼働物件一覧（国内）

## List of Main Properties in Operation (Domestic)

5 決算・企業情報等  
Financial Results and  
Corporate Information, etc.

### 商業施設

### Retail Facilities

貸付面積 約1,758,000㎡ （連結、当社グループ保有物件、2022年3月末時点）

Leased floor space Aprrox. 1,758,000㎡ (Consolidated, Own Properties, as of March 31, 2022)

### ■リージョナル型施設 店舗面積上位10物件（2022年3月末時点） / Top 10 regional facilities by shop area (As of March 31, 2022)

名称 Name		所在 Location		店舗面積（約） Shop Area	店舗数（約） No. of shops	開業年月 Opening date		店舗売上 （10億円単位、2021年度） Store sales, Billions of yen, FY2021
ららぽーとTOKYO-BAY	Lalaport TOKYO-BAY	千葉県船橋市	Funabashi-shi,Chiba	≒ 102,000㎡	≒ 460	1981年4月	Apr. 1981	67
ららぽーと横浜	LaLaport YOKOHAMA	神奈川県横浜市	Yokohama-shi, Kanagawa	≒ 93,000㎡	≒ 280	2007年3月	Mar. 2007	39
ららぽーとEXPOCITY	LaLaport EXPOCITY	大阪府吹田市	Suita-shi, Osaka	≒ 88,000㎡	≒ 310	2015年11月	Nov. 2015	40
ららぽーと富士見	LaLaport FUJIMI	埼玉県富士見市	Fujimi-shi, Saitama	≒ 80,000㎡	≒ 290	2015年4月	Apr. 2015	45
ラゾーナ川崎プラザ	LAZONA Kawasaki Plaza	神奈川県川崎市	Kawasaki-shi, Kanagawa	≒ 79,000㎡	≒ 330	2006年9月	Sep. 2006	78
ららぽーと豊洲	LaLaport TOYOSU	東京都江東区	Koto-ku, Tokyo	≒ 67,000㎡	≒ 210	2006年10月	Oct. 2006	36
ららぽーと沼津	LaLaport Numazu	静岡県沼津市	Numazu-shi, Shizuoka	≒ 64,000㎡	≒ 210	2019年10月	Oct. 2019	27
ららぽーと愛知東郷	LaLaport AICHI TOGO	愛知県愛知郡	Aichi-gun, Aichi	≒ 63,000㎡	≒ 200	2020年9月	Sep. 2020	24
ららぽーと湘南平塚	LaLaport SHONANHIRATSUKA	神奈川県平塚市	Hiratsuka-shi, Kanagawa	≒ 60,000㎡	≒ 250	2016年10月	Oct. 2016	30
ららぽーと名古屋みなとアクルス	LaLaport NAGOYA minato AQUUS	愛知県名古屋	Nagoya-shi, Aichi	≒ 60,000㎡	≒ 210	2018年9月	Sep. 2018	22

### ■アウトレット型施設 店舗面積上位10物件（2022年3月末時点） / Top 10 Outlet-type Facilities by shop area (As of March 31, 2022)

名称 Name		所在 Location		店舗面積（約） Shop Area	店舗数（約） No. of shops	開業年月 Opening date		店舗売上 （10億円単位、2021年度） Store sales, Billions of yen, FY2021
M O P 木更津	MOP KISARAZU	千葉県木更津市	Kisarazu-shi, Chiba	≒ 46,000㎡	≒ 310	2012年4月	Apr. 2012	54
M O P ジャズドリーム長島	MOP JAZZ DREAM NAGASHIMA	三重県桑名市	Kuwana-shi, Mie	≒ 46,000㎡	≒ 300	2002年3月	Mar. 2002	50
M O P 滋賀竜王	MOP SHIGA RYUO	滋賀県蒲生郡	Gamo-gun, Shiga	≒ 37,000㎡	≒ 240	2010年7月	Jul. 2010	27
M O P 札幌北広島	MOP SAPPOROKITAHIROSHIMA	北海道北広島市	Kitahiroshima-shi,Hokkaido	≒ 30,000㎡	≒ 180	2010年4月	Apr. 2010	18
M O P 横浜ベイサイド	MOP YOKOHAMA BAYSIDE	神奈川県横浜市	Yokohama-shi, Kanagawa	≒ 27,000㎡	≒ 170	1998年9月	Sep. 1998	21
M O P 幕張	MOP MAKUHARI	千葉県千葉市	Chiba-shi, Chiba	≒ 23,000㎡	≒ 140	2000年10月	Oct. 2000	16
M O P マリンピア神戸	MOP MARINEPIA KOBE	兵庫県神戸市	Kobe-shi, Hyogo	≒ 23,000㎡	≒ 140	1999年10月	Oct. 1999	11
M O P 多摩南大沢	MOP TAMA MINAMIOSAWA	東京都八王子市	Hachioji-shi, Tokyo	≒ 21,000㎡	≒ 120	2000年9月	Sep. 2000	15
M O P 仙台港	MOP SENDAI PORT	宮城県仙台市	Sendai-shi, Miyagi	≒ 20,000㎡	≒ 120	2008年9月	Sep. 2008	9
M O P 倉敷	MOP KURASHIKI	岡山県倉敷市	Kurashiki-shi, Okayama	≒ 20,000㎡	≒ 120	2011年12月	Dec. 2011	9

\*MOP = 三井アウトレットパーク/MITSUI OUTLET PARK

# 主な稼働物件一覧（国内）

## List of Main Properties in Operation (Domestic)

### 物流施設

稼働施設 延床面積 約1,400,000㎡（連結、当社グループ保有物件、2022年3月末時点）

### Logistics Facilities

Operating Facilities Total Floor Space ≒ 1,400,000㎡ (Consolidated, Own Properties, as of March 31, 2022)

#### ■ 延床面積上位10物件\*1（2022年3月末時点） / Total floor space Top 10 properties\*1 (As of March 31, 2022)

\*1：当社が持分を保有する施設を対象 / Facilities in which we hold an interest

名称/Name		所在/Location	延床面積(約) /Total Floor Space	竣工/Completion		テナント構成/Tenant Composition	
MFLP船橋Ⅰ	MFLP FunabashiⅠ	千葉県船橋市 Funabashi-shi,Chiba	≒ 198,000㎡	2016年10月	Oct. 2016	マルチテナント	Multi-tenant
MFLP船橋Ⅱ	MFLP FunabashiⅡ	千葉県船橋市 Funabashi-shi,Chiba	≒ 229,000㎡	2019年10月	Oct. 2019	マルチテナント	Multi-tenant
MFLP船橋Ⅲ	MFLP FunabashiⅢ	千葉県船橋市 Funabashi-shi,Chiba	≒ 271,000㎡	2021年6月	Jun. 2021	マルチテナント	Multi-tenant
MFLP市川塩浜Ⅱ	MFLP Ichikawa ShiohamaⅡ	千葉県市川市 Ichikawa-shi,Chiba	≒ 184,000㎡	2022年3月	Mar. 2022	マルチテナント	Multi-tenant
MFLP日野	MFLP Hino	東京都日野市 Hino-shi, Tokyo	≒ 213,000㎡	2015年10月	Oct. 2015	マルチテナント	Multi-tenant
MFIP羽田	MFIP Haneda	東京都大田区 Ota-ku, Tokyo	≒ 81,000㎡	2019年6月	Jun. 2019	マルチテナント	Multi-tenant
MFLP大阪交野	MFLP Osaka Katano	大阪府交野市 Katano-shi, Osaka	≒ 73,000㎡	2021年9月	Sep. 2021	マルチテナント	Multi-tenant
MFLP立川立飛	MFLP Tachikawa Tachihi	東京都立川市 Tachikawa-shi, Tokyo	≒ 70,000㎡	2020年6月	Jun. 2020	マルチテナント	Multi-tenant
MFLP横浜港北	MFLP Yokohama Kohoku	神奈川県横浜市 Yokohama-shi, Kanagawa	≒ 50,000㎡	2019年11月	Nov. 2019	マルチテナント	Multi-tenant
MFLP鳥栖	MFLP Tosu	佐賀県鳥栖市 Tosu-shi, Saga	≒ 33,000㎡	2021年3月	Mar. 2021	マルチテナント	Multi-tenant

### ホテル・リゾート

稼働施設室数 約13,000室（連結、2022年3月末時点）

### Hotels and Resorts

Number of rooms in operation ≒ 13,000 (Consolidated, as of March 31, 2022)

#### ■ 宿泊主体型ホテル施設 室数上位10物件（2022年3月末時点） / Top 10 Lodging-focused Hotels by rooms (As of March 31, 2022)

名称/Name <sup>*2</sup>		所在/Location		室数（約）/Rooms	開業/Opening Date		スキーム/Scheme	
東京ドームホテル	Tokyo Dome Hotel	東京都文京区	Bunkyo-ku, Tokyo	≒ 1000	2000年6月	Jun. 2000	土地・建物保有	Land and buildings owned
MGHプラナ東京ベイ	MGH PRANA Tokyo Bay	千葉県浦安市	Urayasu-shi, Chiba	≒ 550	2007年6月	Jun. 2007	建物賃借	Rent Building
MGH汐留イタリア街	MGH Shiodome Italia-gai	東京都港区	Minato-ku, Tokyo	≒ 370	2007年4月	Apr. 2007	建物賃借	Rent Building
MGH五反田	MGH Gotanda	東京都品川区	Shinagawa-ku, Tokyo	≒ 370	2018年6月	Jun. 2018	借地・建物保有	Leased land and own building
MGH神宮外苑の杜プレミア	MGH Jinguaien Tokyo Premier	東京都新宿区	Shinjuku-ku, Tokyo	≒ 360	2019年11月	Nov. 2019	借地・建物保有	Leased land and own building
MGH銀座プレミア	MGH Ginza Premier	東京都中央区	Chuo-ku, Tokyo	≒ 360	2005年11月	Nov. 2005	土地・建物保有	Land and buildings owned
MGH岡山	MGH Okayama	岡山県岡山市	Okayama-shi, Okayama	≒ 350	2000年7月	Jul. 2000	土地・建物保有	Land and buildings owned
MGH京都四条	MGH Kyoto Shijo	京都府京都市	Kyoto-shi, Kyoto	≒ 340	1997年10月	Oct. 1997	建物賃借	Rent Building
MGH銀座五丁目	MGH Ginza-gochome	東京都中央区	Chuo-ku, Tokyo	≒ 330	2019年9月	Sep. 2019	土地・建物保有	Land and buildings owned
ミレニアムMGH東京	Millennium MGH Tokyo	東京都中央区	Chuo-ku, Tokyo	≒ 320	2014年12月	Dec. 2014	建物賃借	Rent Building

\*2：MGH＝三井ガーデンホテル/Mitsui Garden Hotel

#### ■ 主なリゾート・ラグジュアリー施設（2022年3月末時点） / Main Operating Resort and Luxury Facilities (As of March 31, 2022)

名称/Name		所在/Location		室数 (約) /Rooms	開業/Opening Date		スキーム/Scheme	
ハレクラニ沖縄 Halekulani Okinawa		沖縄県国頭郡 Kunikami-gun, Okinawa		≒ 360	2019年7月 Jul. 2019		土地・建物保有 Land and buildings owned	
HOTEL THE MITSUI KYOTO		京都府京都市 Kyoto-shi, Kyoto		≒ 160	2020年11月 Nov. 2020		土地・建物保有 Land and buildings owned	
フォーシーズンズホテル東京大手町 FOUR SEASONS HOTEL TOKYO OTEMACHI		東京都千代田区 Chiyoda-ku, Tokyo		≒ 190	2020年7月 Jul. 2020		土地・建物保有 Land and buildings owned	

# 主な稼働物件一覧（海外）

## List of Main Properties in Operation (Overseas)

### ■欧米（2022年3月末時点）/Europe and North America (As of March 31, 2022)

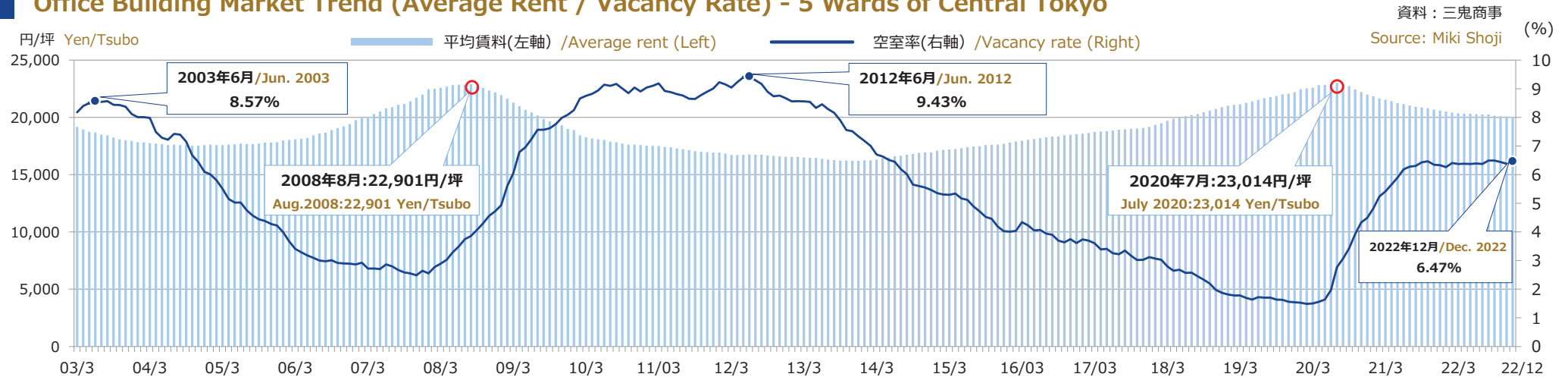
アセット Asset	名称 Name	所在 Location	貸付可能面積（約）または戸数 Total Floor Space for lease or Number of Units	竣工 Completion
オフィス Office Buildings	55 HUDSON YARDS	New York, US	≒ 118,000㎡	2018年 /2018
	1251 AVENUE OF THE AMERICAS	New York, US	≒ 215,000㎡	1970年 /1970
	WATERFRONT CORPORATE CENTER Ⅲ	Hoboken, US	≒ 54,000㎡	2015年 /2015
	HOMER BUILDING	Washington D.C., US	≒ 46,000㎡	1913年 /1913
	1200 17TH STREET	Washington D.C., US	≒ 22,000㎡	2014年 /2014
	270 BRANAN	San Francisco, US	≒ 20,000㎡	2016年 /2016
	5 HANOVER SQUARE	London, UK	≒ 8,000㎡	2012年 /2012
	1 ANGEL COURT	London, UK	≒ 45,000㎡	2017年 /2017
	TELEVISION CENTER	London, UK	≒ 55,000㎡	2017年 /2017
賃貸住宅 Rental Housing	525 West 52nd	New York, US	≒ 390 戸 /Units	2017年 /2017
	J-SOL (4000 North Fairfax Drive)	Arlington, US	≒ 330 戸 /Units	2020年 /2020
	The Landing (22 Texas)	San Francisco, US	≒ 260 戸 /Units	2019年 /2019
	Maizon Bethesda	Maryland, US	≒ 230 戸 /Units	2021年 /2021

### ■アジア（2021年3月末時点）/Asia (As of March 31, 2022)

アセット Asset	名称 Name	所在 Location	店舗面積（約） Shop Area	店舗数（約） Shops	開業 Opening Year
商業施設 Retail Facilities	三井アウトレットパーク 台中港 MITSUI OUTLET PARK TAICHUNG PORT	台湾 Taiwan	≒ 43,000㎡	≒ 220	2018年 /2018
	三井アウトレットパーク 台湾林口 MITSUI OUTLET PARK LINKOU	台湾 Taiwan	≒ 45,000㎡	≒ 220	2016年 /2016
	三井アウトレットパーク クアラルンプール国際空港 セパン MITSUI OUTLET PARK KLIA SEPANG	マレーシア Malaysia	≒ 34,000㎡	≒ 200	2015年 /2015
	ららぽーと上海金橋 LaLaport SHANGHAI JINQIAO	中国 China	≒ 55,000㎡	≒ 180	2021年 /2021
	ららステーション上海蓮花路 LaLa Station SHANGHAI LIANHUA ROAD	中国 China	≒ 16,500㎡	≒ 90	2021年 /2021

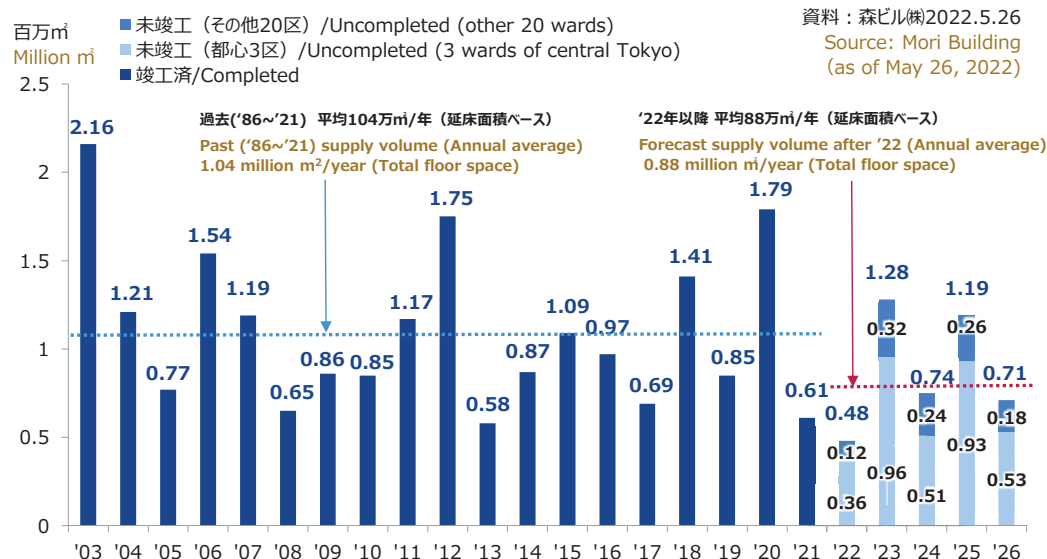
### 都心5区のオフィス市況（平均賃料・空室率）

#### Office Building Market Trend (Average Rent / Vacancy Rate) - 5 Wards of Central Tokyo



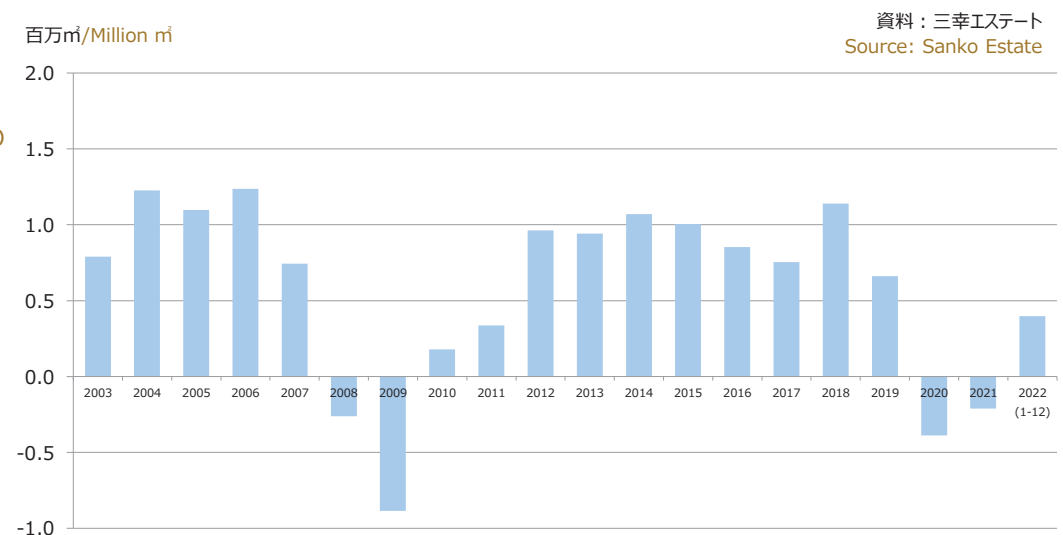
### オフィスビル新規供給量（東京23区大規模、暦年）

#### Trend of Supply Volume of Large-Scale Office Buildings within Tokyo's 23 Wards (Calendar year)



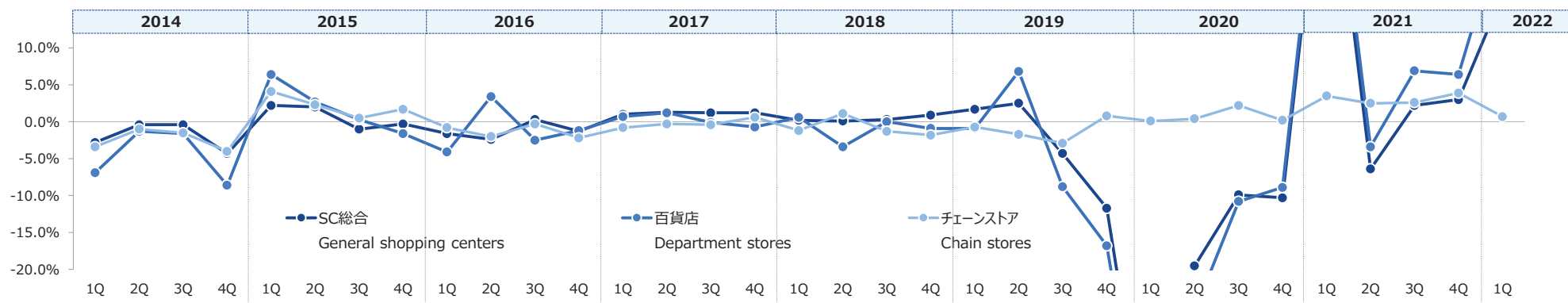
### 都心5区のネットアブソープション（暦年）

#### Net Absorption Trend (5 wards of Central Tokyo, Calendar year)



### 業態別の売上高前年対比

### Year-on-Year Change in Sales by Category



(注) <SC総合> 1Q,FY2020 : -48.8% / 1Q,FY2021 : 42.7% <百貨店> 1Q,FY2020 : -51.7% / 2Q,FY2020 : -25.6% / 1Q,FY2021 : 44.9%

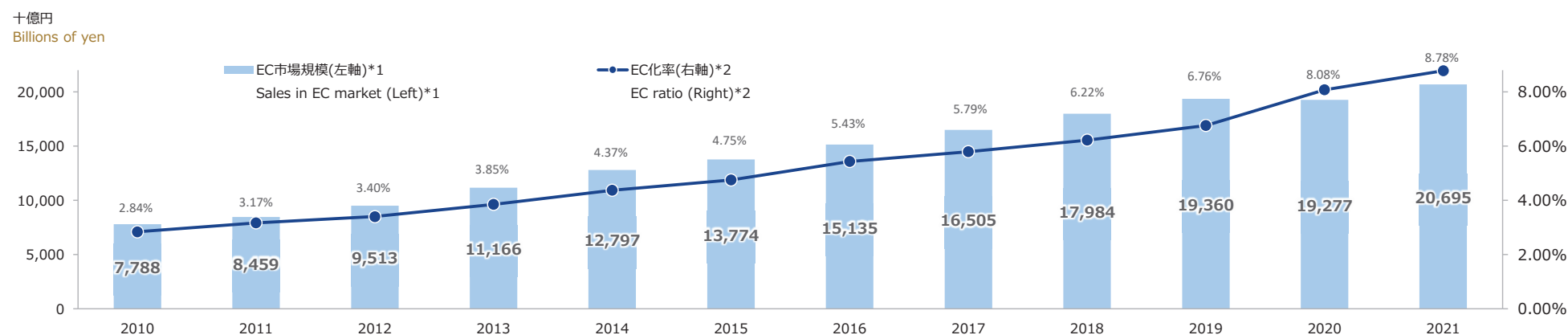
Note: <General shopping centers> 1Q,FY2020 : -48.8% / 1Q,FY2021 : 42.7% <Department stores> 1Q,FY2020 : -51.7% / 2Q,FY2020 : -25.6% / 1Q,FY2021 : 44.9%

資料：百貨店協会、日本ショッピングセンター協会、チェーンストア協会

Source: Japan Department Stores Association, Japan Council of Shopping Centers, Japan Chain Stores Association

### 日本のEC市場規模の推移 (BtoC) (暦年)

### EC Market in Japan (BtoC) (Calendar year)



資料：経済産業省  
Source: METI

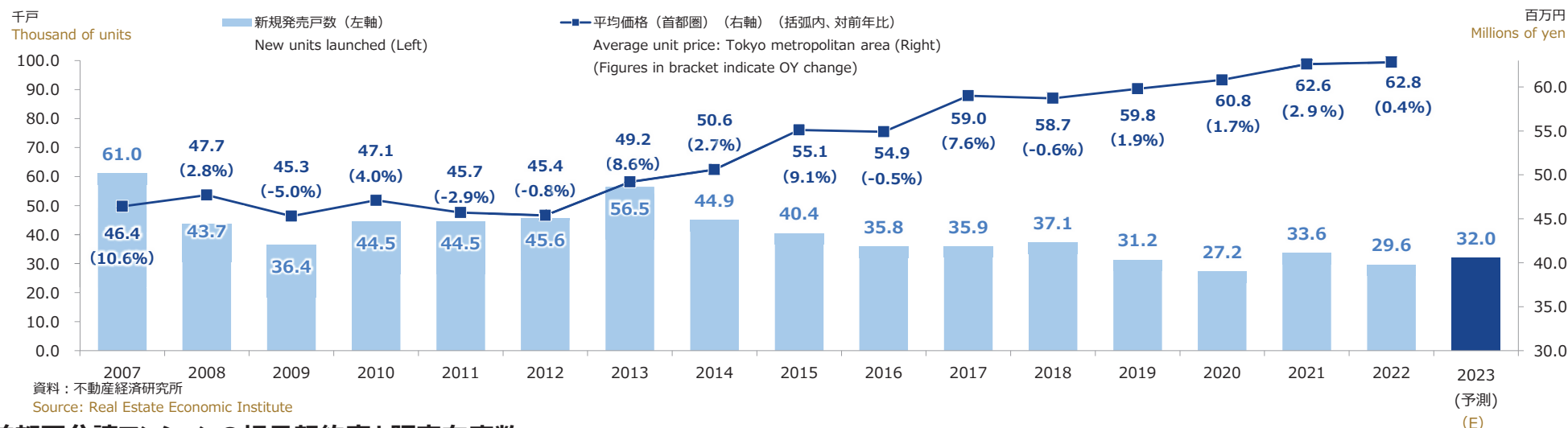
\*1 : EC市場規模には物販系分野、サービス系分野、デジタル系分野を含む  
\*2 : EC化率データの対象は物販系分野のみ

\*1 Scope of e-commerce market includes online ordering, services and digital  
\*2 Data on shift to e-commerce is for online ordering only



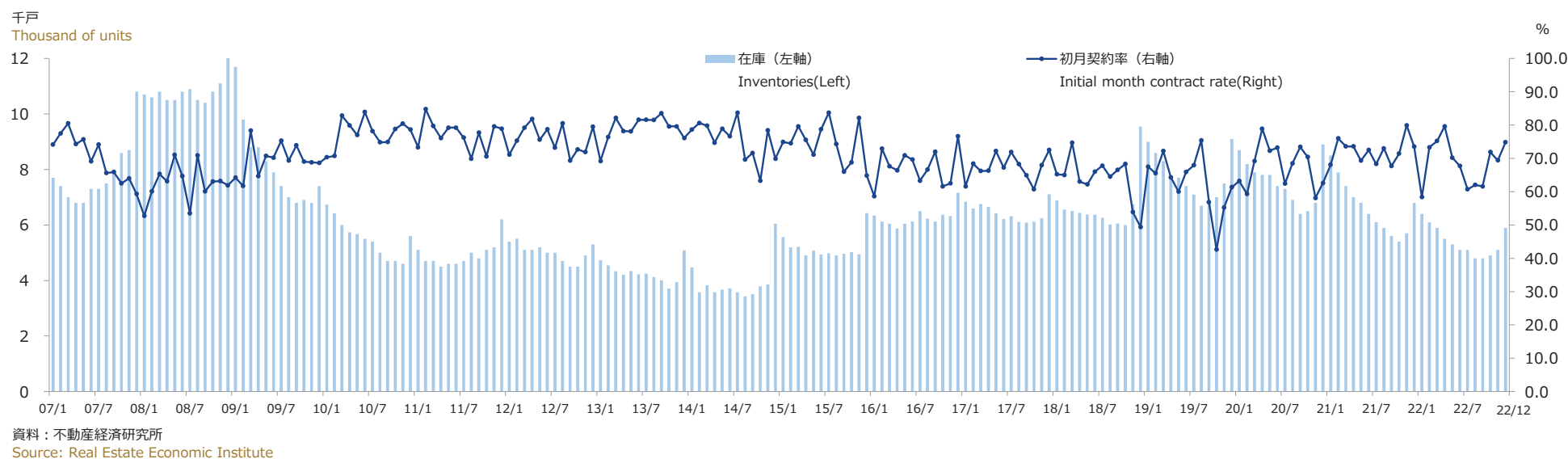
### 首都圏分譲マンションの新規発売戸数と戸当たり平均価格（暦年）

### Tokyo Metropolitan Area Condominium Market: New Units Launched and Average Price per Unit (Calendar year)



### 首都圏分譲マンションの初月契約率と販売在庫数

### Condominium Market in the Tokyo Metropolitan Area : Initial Month Contract & Unsold Inventory

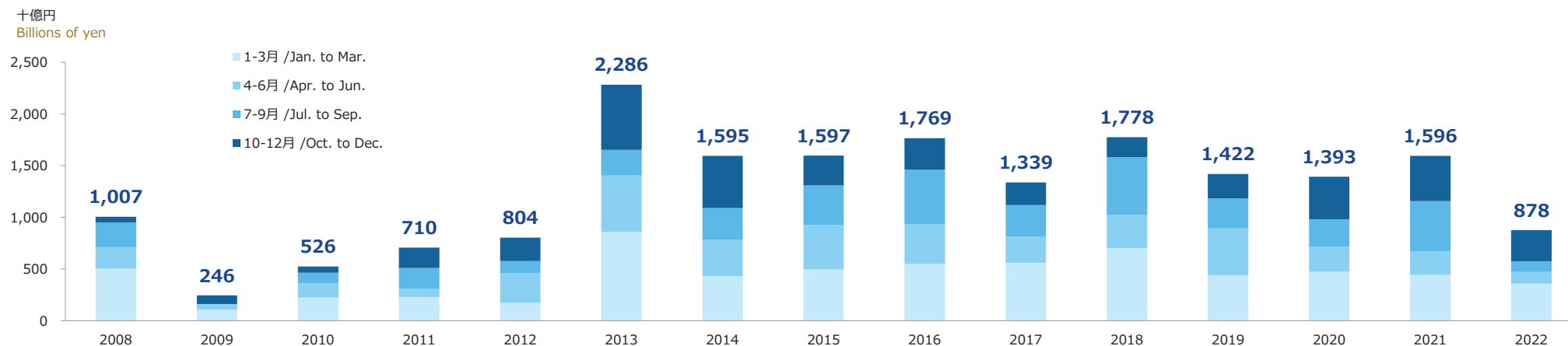


# マーケット動向：不動産売買

## Market Trends : Real Property Sales

### J-REITの資産取得価格（暦年）

### Acquisition of Assets by J-REITs (Calendar year)

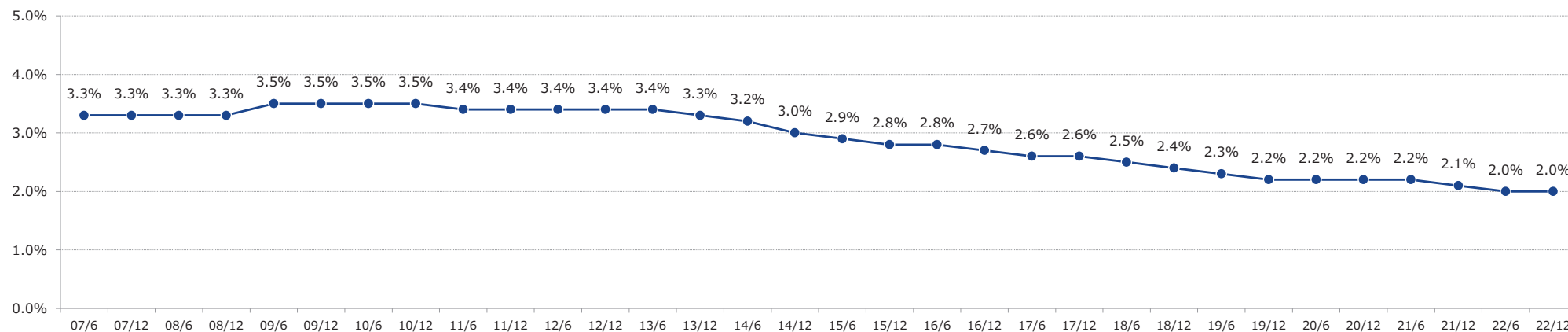


資料：不動産証券化協会

Source: The Association for Real Estate Securitization

### プライムエリアオフィス利回りのベンチマーク

### Yield Benchmark for Offices in Prime Locations



資料：日本不動産研究所

Source: Survey by Japan Real Estate Institute

プライムエリアオフィス：千代田区丸の内・大手町、中央区日本橋地区における築5年程度、延床面積20,000坪以上、基準階面積500坪以上  
利回りベンチマーク（NCFベース）：日本不動産研究所が還元利回りの査定においてベースとする各用途・各地域ごとの利回りを指す

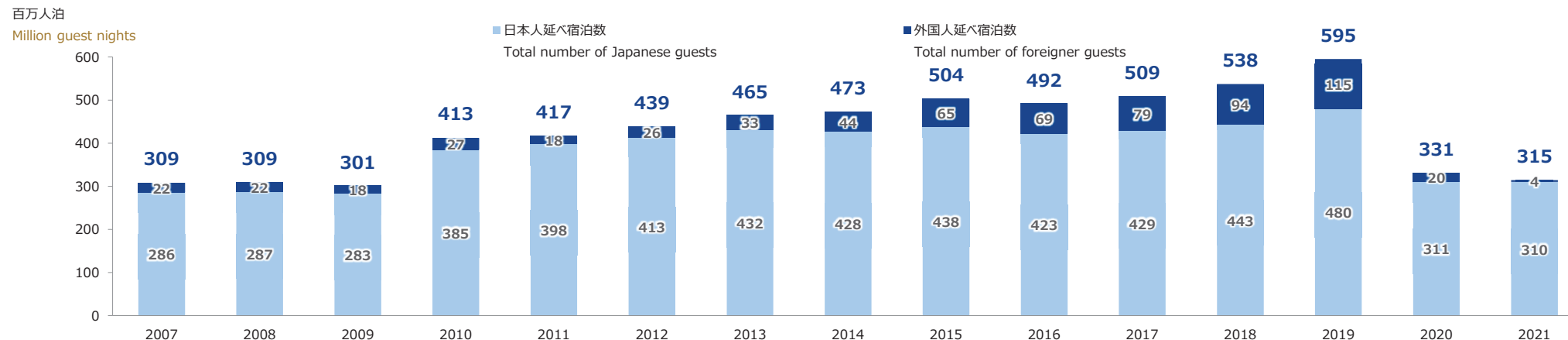
Offices in prime locations: Office buildings around five years old located in the Marunouchi, Otemachi, and Nihonbashi areas with total and standard floor areas of 66,000 m<sup>2</sup> or more and 1,600 m<sup>2</sup> or more, respectively.  
Yield benchmark (on an NCF basis): Yield by use and region based on an assessment of capitalization rates by the Japan Real Estate Institute.

# マーケット動向：ホテル・リゾート

## Market Trends : Hotels and Resorts

### 外国人・日本人延べ宿泊数の推移（暦年）

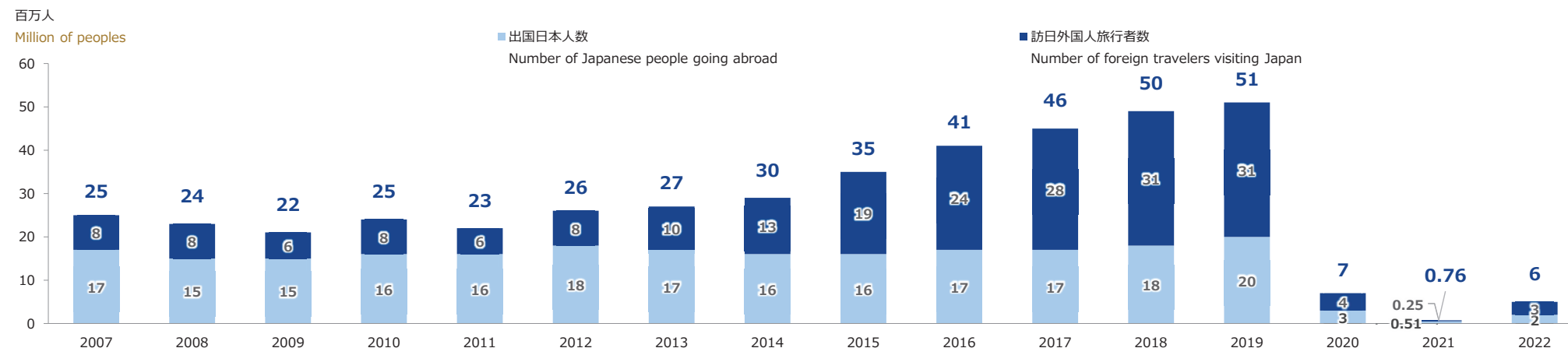
#### Total number of foreign and Japanese guests (Calendar year)



資料：観光庁  
Source: Japan Tourism Agency

### 訪日外国人旅行者数・出国日本人数の推移（暦年）

#### Consumption Trends of International Visitors to Japan (Calendar year)



資料：日本政府観光局  
Source: Japan National Tourism Organization